

اتحاد شمالي
بعلبك

الدراسة القطاعية للتنمية المحلية

إعداد وكالة التخطيط والتنمية

أيلول 2015

الخبير الانترنتولوجي: د.رامي ناصر

فريق العمل : علي ناصر الدين ، شفيق شحادة، شيرين روحانا،
نسرين امهز

www.pdalebanon.org

أعدت هذه الدراسة بالمشاركة مع لجان من رؤساء وأعضاء البلديات، مخاتير البلدات،
هيئات المجتمع المحلي (متخصصين، جمعيات ومواطنين تستهدفهم هذه الدراسة)

فهرس

3	فهرس
9	مقدمة:
10	منهجية الدراسة
11	الجزء الأول: دراسة وتوصيف الواقع
13	الباب الأول: الخصائص المناخية والجغرافية والسكانية
13	و الإدارات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية....
15	الفصل الأول : الموقع والسكان
15	الموقع والحدود الجغرافية لمنطقة وإتحاد شمالي بعلبك
15	خريطة منطقة وإتحاد شمالي بعلبك ضمن القضاء
16	الخصائص المناخية لمنطقة شمالي بعلبك
16	الخصائص السكانية لمنطقة شمالي بعلبك
16	• أعداد وتوزع السكان
17	• توزع السكان حسب البلدات
18	• توزع السكان المقيمين بحسب الفئات العمرية
18	• توزع سكان منطقة شمالي بعلبك بحسب الجنس
19	• تحركات السكان
19	الواقع العمراني لمنطقة شمالي بعلبك
19	• عدد المباني والوحدات السكنية في منطقة شمالي بعلبك
21	الفصل الثاني : تشكيل الإتحاد
22	الواقع الإداري والمدني في منطقة شمالي بعلبك
22	• الواقع البلدي لبلدات منطقة شمالي بعلبك
23	الإمكانات المالية والمادية والبشرية لبلديات منطقة شمالي بعلبك
23	• الإمكانات المادية
23	• التجهيزات
24	• واقع المقار البلدية والتجهيزات المتوفرة
24	• الإمكانات البشرية
25	• واقع الإمكانات البشرية لبلديات شمالي بعلبك
25	الإدارات الحكومية والمؤسسات العامة
26	• الخدمات الإجتماعية في منطقة شمالي بعلبك
26	• توزع منظمات المجتمع المدني على قرى شمالي بعلبك

الباب الثاني: البنى التحتية والقطاعات الخدمائية في منطقة شمالي بعلبك.....27

29 الفصل الأول : الطرقات

29 النقل العام والنقل المشترك:

29 واقع الطرقات في منطقة شمالي بعلبك

31 الفصل الثاني : خدمات المياه ومياه الشفة

31 واقع الخدمات المائية في منطقة شمالي بعلبك

33 الفصل الثالث : خدمات الصرف الصحي

33 واقع إنشاءات الصرف الصحي في منطقة شمالي بعلبك

35 الفصل الرابع : خدمة النفايات

35 واقع النفايات المنزلية في بلدات منطقة شمالي بعلبك

37 الفصل الخامس : خدمات الكهرباء

37 واقع الكهرباء في منطقة شمالي بعلبك

39 الفصل السادس : خدمات الإتصالات السلكية (الهاتف)

39 نسبة الوحدات الموصولة بشبكة الهاتف الثابت في بلدات شمالي بعلبك

41 الفصل السابع : الموارد الطبيعية

41 الأراضي

41 الموارد المائية

41 الثروة الحرجية

42 واقع الغطاء الحرجي في منطقة شمالي بعلبك

الباب الثالث: القطاعات الخدمائية.....43

45 الفصل الأول: القطاع التربوي.

46 توزع المدارس على بلدات منطقة شمالي بعلبك

47 الفصل الثاني: القطاع الصحي.

47 توزع المؤسسات الصحية في بلدات منطقة شمالي بعلبك

49 الفصل الثالث: قطاع الخدمات السياحية والترفيهية والتجارية

49 السياحة

49 • المقومات الطبيعية

49 • المقومات التاريخية

49 • المقومات الدينية

50 التجارية

الباب الرابع : القطاعات الإنتاجية.....51

53 الفصل الأول: قطاع الزراعة والإنتاج الحيواني

53	الزراعة
53	• واقع الزراعة في بلدات شمالي بعلبك
54	• توزيع الملكية في منطقة شمالي بعلبك
55	الإنتاج الحيواني
55	• الثروة الحيوانية المتوافرة في بلدات التجمع
56	• الاسر المالكة للماشية في بلدات التجمع
57	الفصل الثاني: قطاع الصناعة والحرف
57	توزيع الحرف والصناعات في بلدات منطقة غربي بعلبك

59 الجزء الثاني: تحليل الواقع وإقتراح

59 الحلول والأولويات

61	الباب الأول: تحليل مشاكل الموقع الجغرافي والواقع الإداري وخطوات الحلول..
63	الفصل الأول: الموقع والسكان
63	نقاط الضعف والقوة
63	شجرة المشاكل المناخية
64	شجرة المشاكل السكانية
64	شجرة مشاكل السكن
65	خطوات الحلول
67	الفصل الثاني: الواقع الإداري
67	نقاط القوة والضعف
68	شجرة مشاكل الوضع الإداري والمدني
68	خطوات الحلول

الباب الثاني: تحليل مشاكل البنى التحتية و القطاعات

69	الخدماتية
71	الفصل الأول: الطرقات
71	نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات
71	شجرة مشاكل الطرقات
72	خطوات وحلول
73	الفصل الثاني: المياه
73	نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات
73	شجرة مشاكل خدمات المياه

74	خطوات الحلول
75	الفصل الثالث: الصرف الصحي
75	نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات
75	شجرة مشاكل خدمات الصرف الصحي
76	خطوات الحلول
77	الفصل الرابع : النفايات المنزلية
77	نقاط القوة ونقاط الضعف/الإمكانات
77	شجرة مشاكل خدمات النفايات المنزلية
78	خطوات الحلول
79	الفصل الخامس :الكهرباء
79	نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات
79	شجرة مشاكل خدمات الكهرباء
79	
80	خطوات الحلول
81	الفصل السادس : خدمة الإتصالات الهاتفية
81	نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات
81	خطوات الحلول
83	الفصل السابع : الموارد الطبيعية
83	نقاط الضعف ونقاط القوة
85	الباب الثالث: القطاعات الخدمائية
87	الفصل الاول : القطاع التربوي
87	نقاط الضعف ونقاط القوة/ الإمكانات
88	شجرة مشاكل القطاع التربوي
89	خطوات الحلول
91	الفصل الثاني : القطاع الصحي
91	نقاط الضعف ونقاط القوة/ الإمكانات
91	شجرة مشاكل القطاع الصحي وخدماته
92	خطوات الحلول
93	الفصل الثالث: القطاع خدمات السياحة والترفيهية والتجارية
93	السياحية
93	• نقاط الضعف والقوة
93	• شجرة مشاكل قطاع الخدمات السياحية
94	• خطوط وحلول

94	التجارية
	الفصل الرابع : قطاع الخدمات الثقافية الإجتماعية الرياضية حسب إحتياجات
95	الفئات العمرية.
97	الباب الرابع: القطاعات الإنتاجية
99	الفصل الأول : الزراعة والإنتاج الحيواني
99	نقاط الضعف ونقاط القوة/ الإمكانيات
99	شجرة مشاكل القطاع الزراعي
100	خطوات الحلول
101	الفصل الثاني: الصناعة والحرف
101	نقاط القوة ونقاط الضعف.
101	شجرة مشاكل قطاع الصناعة
102	خطوات وحلول
103	الرؤية الإستراتيجية
107	لائحة المراجع

مقدمة

أصبحت التنمية البشرية المستدامة الهدف المشترك الذي تسعى إليه البلدان والمجتمعات، لكن قضية التنمية لا تزال تواجه تحديات كبيرة في لبنان أخطرها إتساع الهوة بين المناطق الطرفية المهمشة والمركز. أمام هذه التحديات يطلب وقفة جدية ومسؤولة تشارك فيها الحكومة من خلال مؤسساتها والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني كافة. إن فشل الكثير من الجهود التنموية، إنما يدل على أن المسألة ليست قضية تخطيط وحسابات رياضية، إنما هي قبل كل شيء قضية إتساق مجتمعي وإتزان حضاري، يتطلب وجود قيادات فكرية ونخب إجتماعية لها رؤية واضحة. كما أن أي تصور تنموي يبقى منقوصاً إذا لم يبنى على رصد وتشخيص وتحليل دقيق للواقع الجغرافي، السكاني، الإداري والخدماتي. هذا الرصد يعطينا إمكانية بناء خطة تلبي الإحتياجات والأولويات حيث يمكننا الإستفادة من الإمكانيات والقدرات.

لهذا عمدنا الى جمع المعطيات ميدانياً والتحقق من صحتها في المرحلة الأولى من هذه الدراسة، بمشاركة هيئات ومنظمات وفعاليات المجتمع المحلي، سواء لجهة تشخيص الأولويات، أو تحديد نقاط الضعف ونقاط القوة والإمكانيات والعمل على الإستفادة من القدرات المتاحة لمعالجة المشكلات. إن مشاركة المجتمع المحلي هو في صلب عملية التخطيط التي تهدف إليها هذه الدراسة، وهي عملية مستمرة ونهج ذهنية تؤمن بإشراك الناس في كل ما يؤثر عليهم إقتصادياً، إجتماعياً وثقافياً.

منهجية الدراسة

تم استخدام نمط البحث السريع بالمشاركة بدل إجراء المسح الشامل لقرى منطقة شمالي بعلبك، وذلك توفيراً للكلفة والوقت. فتم اعتماد ثلاثة إستمارات، الأولى ملأت في البلدية واعتمدت على البيانات والجدول واللوائح البلدية. الثانية قطاعية إستهدفت كل قطاع على حدى، أما الثالثة فإستهدفت المزارعين في البلدات التي لا يزال غالبية أهلها يعتمدون عليها كمصدر رئيسي للعيش. إن استخدام المقابلات الجماعية والفردية، هدف الى التدقيق في بعض المعطيات والتعمق في بعضها الآخر وذلك لتكوين تشخيص أقرب ما يكون الى الدقة، من المعطيات التي تم تحليلها باعتماد التحليل الكمي والنوعي. التراكم المعرفي بالإطلاع على بعض الدراسات السابقة للمنطقة، كان المدخل الطبيعي لهذه الدراسة، التي لم تقتصر على مجرد توصيف الواقع بل هدفت الى تحليل الخصائص الإقتصادية، الإجتماعية والثقافية للمنطقة المستهدفة، وتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف وصولاً الى تحديد شجرة المشاكل وإقتراح أولويات الحلول ومحاور التدخل.

الجزء الأول: دراسة وتوصيف الواقع

الباب الأول: الخصائص المناخية والجغرافية والسكانية
و الإدارات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني
والمنظمات غير الحكومية.

الفصل الأول : الموقع والسكان

الموقع والحدود الجغرافية لمنطقة وإتحاد شمالي بعلبك

تقع منطقة الاتحاد بين السفح الشرقي لسلسلة جبال لبنان الغربية والسفح الغربي لسلسلة جبال لبنان الشرقية أي في المنطقة الداخلية من لبنان وتحديداً في الجزء الشمالي لقضاء بعلبك في محافظة البقاع، يحد الإتحاد من الشرق عرسال اللبوة- مقراق شعت، من الغرب دير الأحمر وقضاء بشرّي، من الشمال الفاكهة وقضاء الهرمل، ومن الجنوب ربحا-الكنيسة .

تتواصل هذه البلدات مع بعضها عن طريق رئيسي ابتداءً من طريق بعلبك الدولية، حتى مفرق حربنا بالإضافة الى طرقات فرعية. فبلدة العين أبعد قرى شمالي بعلبك الى الشمال يمكن بلوغها بسلوك طريق التوفيقية (البزالية) - اللبوة - النبي عثمان . ويمكن أن تتواصل بلدة الرام من خلال طريق مفرق شعت - نبعا - الرام. بلدتي حربنا وحبلتا تتواصلان بطريق العين - جبولة - زبود - حبلتا أو عن طريق وادي فعرة - زبود - حبلتا - مفرق حربنا.

خريطة منطقة وإتحاد شمالي بعلبك ضمن القضاء



الخصائص المناخية لمنطقة شمالي بعلبك

تتميز المنطقة بمناخ بارد ومثلج في الشتاء حار وجاف في الصيف. بشكل عام تتراوح الحرارة شتاءً بين إثنين تحت الصفر وعشر درجات، في المناطق الجبلية، وتتساقط الثلوج معظم أيام فصل الشتاء. موجات الصقيع (خاصة الصقيع الربيعي، البرد والملاح) تؤدي الى خسائر سنوية لأشجار اللوزيات (المشمش واللوز) التي تشتهر زراعتها في هذه المناطق. الفيضانات السنوية جراء ذوبان هذه الثلوج إبتداء من أواخر آذار، تسبب أضرار فادحة للأراضي الزراعية بالنظر الى عملية الإنجراف المتكررة لسطح التربة خاصة في سهل اللبوة. أما في المناطق السهلية فتتراوح بين 20-30 درجة مئوية. تتميز البلدات بالمناخ المعتدل الى الحار صيفاً (مناخ المنطقة الداخلية) كما تتميز بتوفر مصادر المياه الجوفية في السهل نتيجة للثلوج، والتي توفر إمكانية لري المزروعات لكن معظم المياه تذهب هدراً نتيجة لعدم وجود برك لتجميعها والإستفادة منها.

الخصائص السكانية لمنطقة شمالي بعلبك

• أعداد وتوزيع السكان

يقدر عدد السكان المسجلين بحسب القيود في منطقة إتحاد شمالي بعلبك ، حوالي 97500 نسمة. أما عدد السكان المقيمين بصورة دائمة* في هذا التجمع فيبلغ 81600 نسمة، أي ما نسبته حوالي 86% من مجمل عدد سكان القرى والبلدات، وتختلف هذه النسبة باختلاف القرى والبلدات . وتمثل بلدة حلبتا أكبر بلدات التجمع، من حيث عدد السكان المقيمين الدائمين فيها بالمقارنة مع عدد سكانها حسب القيود، بنسبة 192 %، وتعتبر القليلة/الحرفوش الأقل من حيث نسبة المقيمين بالمقارنة مع عدد سكانها حسب القيود بنسبة 8%. ويعود سبب الكثافة السكانية العالية في بلدات شمالي بعلبك الى أعداد المقيمين من داخل ومن خارج بلدات الإتحاد ، بالإضافة الى أعداد السوريين اللاجئين بسبب الأزمة السورية، قلة الهجرة بسبب التركيبة العائلية والعشائرية السائدة وإعتماد السكان بغالبيتهم على القطاع الزراعي الذي يستقطب اليد العاملة وتمركز أعداد كبيرة في المناطق الزراعية خاصة في المنطقة السهلية (سهل اللبوة، النبي عثمان، العين، جبولة، زبود، التوفيقية). وتبلغ نسبة الذكور في منطقة الإتحاد 47.6% مقابل 52.4% من الإناث. ويظهر تأثير النزوح على توزيع السكان بحسب الفئات العمرية، فنلاحظ أن نسبة الشريحة العمرية (21-64) للمقيمين هي الأدنى 35% جرّاء النزوح. الملاحظة الثانية إن النسيج السكاني لمنطقة الإتحاد هو نسيج فتي إذ إن نسبة المقيمين دون الـ20 هي الأعلى 40%،

نسبة الولادات متوسطة بالنظر الى المعدل العام (5)، حيث يبلغ متوسط حجم الأسرة 6 أفراد ومتوسط عدد الأولاد في الأسرة الواحدة 4 أولاد.

• توزيع السكان حسب البلدات

عدد السكان			
نسبة السكان المقيمين	السكان المقيمين	سكان البلدة بحسب القیود	البلدة
50	4000	8000	نبعا الدموم
40	6000	15000	العين
60	3000	5000	النبي عثمان
50	2000	4000	الرام/الجبانية
50	600	1200	جبولة – الزيرة
192	2500	1300	حلبتا
150	3000	2000	زبود
98	3600	3670	التوفيقية
23	1500	6500	حربتا
8	300	3750	القليلة/الحرفوش
10	100	975	وادي فجرة
125	25000	20000	اللبوة
43.4	1300	3000	مقراق- النقرة/ الريش
140	28000	20000	رسم الحدث/شعت
50	500	1000	الخرائب
10	200	2000	قرحا
86	81600	97395	المجموع

ملاحظة: أعداد المقيمين في البلدات بما فيهم السوريين النازحين واللبنانيين من قرى أخرى

• توزيع السكان المقيمين بحسب الفئات العمرية

دون الـ 21 سنة	21- 64	65 وما فوق
40%	35%	25%

• توزيع سكان منطقة شمالي بعلبك بحسب الجنس

البلدة	نسبة الذكور %	نسبة الاناث %
نبعا الدمدموم	40	60
العين	45	55
النبي عثمان	45	55
الرام/الجبانة	55	45
جبولة – الزيرة	45	55
حلبتا	45	55
زبود	50	50
التوفيقية	49	51
حربتا	49	51
نبعا	40	60
وادي فجرة	60	40
اللبوة	50	50
مقراق - النقرة	40	60
رسم الحدث/شعث	45	55
الخرائب	60	40
قرحا	45	55
المتوسط العام	47.6	52.4

• تحركات السكان

ينزح أبناء منطقة شمالي بعلبك باتجاه البلدات وذلك طلباً للعلم أو العمل في غير القطاع الزراعي . فالذين نزحوا الى المدن بحكم العمل الوظيفي، فهم يعودون يومياً أو أسبوعياً أو موسمياً خلال فصل الصيف للعمل في الزراعة وغيرها من الأعمال الموسمية الصيفية، تربطهم الصلة العائلية والعشائرية في بلداتهم الأم. أما الهجرة فهي ضعيفة في بلدات التجمع ، تبلغ 6% الى المعدل العام لسكان التجمع. وذلك بسبب طبيعة المنطقة التي تعتمد على الزراعة والتي تحتاج الى أيدي عاملة كما أن ضعف الهجرة يعود الى فعالية البنية العائلية والعشائرية والسياسية في التجمع والتي تحد كثيراً منها بالإضافة الى دخول شريحة كبيرة من أبناء التجمع في القطاع الوظيفي.

الواقع العمراني لمنطقة شمالي بعلبك

نلاحظ أن طابع البناء الإسمنتي الحديث الرأسي أو العمودي هو الغالب في معظم بلدات إتحاد شمالي بعلبك لكن الأبنية نادراً ما تتعدى الطابقين . البيوت الترابية القديمة نسبتها حوالي 15% مسكونة بعد تعديلها بالإسمنت. معظم الأبنية غير مرخصة ووضعها غير قانوني إذ تصل النسبة في بعض البلدات الى 100%. وتعود أسباب مخالفات البناء هذه الى إهمال الرخص القانونية طيلة الحرب وعدم وجود بلديات فاعلة وغياب الدولة آنذاك بالإضافة الى الزيادة السكانية. مما دفع الأهالي الى عدم الإكتراث لرخص البناء، فضلا عن عدم وجود مسح عقاري للأراضي فمعظمها تحتاج الى تسويات لأنه يملكها أكثر من وريث وينتظر السكان حل مشكلة الضم والفرز لتسوية أوضاع هذه المساكن. ونظراً لكثافة السكان الناجم عن قلة الهجرة والتركيبية العائلية يصعب إيجاد منزل للأيجار في غالبية بلدات التجمع لأن كافة البيوت يسكنها مالكيها. خطة ترتيب وضع الأراضي وتسوية مخالفات البناء التي جرى إعدادها من قبل التنظيم المدني هي قيد التنفيذ.

• عدد المباني والوحدات السكنية في منطقة شمالي بعلبك

البلدة	عدد المباني	عدد الوحدات السكنية	المساكن المرخصة
نبجا الدمدم	2000	4000	120
العين	2500	7000	30
النبي عثمان	500	575	10

لا يوجد	140	130	الرام/الجبانية
لا يوجد	500	350	جبولة - الزيرة
لا يوجد	150	50	حلبتا
لا يوجد	400	250	زبود
50	800	600	التوفيقية
80	470	420	حربتا
20	100	94	نجبا/قليلة الحرفوش
لا يوجد	90	40	وادي فجرة
500	2500	1500	اللبوة
36	360	300	مقراق - النقرة
100	3000	2500	رسم الحدث - شعت
لا يوجد	110	100	الخرائب
12	112	110	قرحا
958	20307	11444	المجموع

الفصل الثاني : تشكيل الإتحاد

تأسس إتحاد بلديات شمالي بعلبك بتاريخ 17/11/2011 بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 6789 ، وهو يضمن اليوم إحدى عشرة بلدية هي:

- نجبا الدموم
- العين
- النبي عثمان
- الرام/الجبانية
- جبولة
- حلبتا
- زبود
- التوفيقية
- حربتا
- قليلة /الحرفوش
- وادي فعرة

أما منطقة إتحاد شمالي بعلبك فتضم بالإضافة الى البلديات المنطوية تحت الإتحاد البلدات والبلديات التالية:

- اللبوة
- مقراق
- شعث
- قرحا
- الخرايب بلدة لا يوجد فيها بلدية.
- الزيرة بلدة لا يوجد فيها بلدية.
- النقرة بلدة لا يوجد فيها بلدية.

الواقع الإداري والمدني في منطقة شمالي بعلبك

البلديات المنضوية تحت الإتحاد منها ما هو قديمة النشأة العين 1964 ، النبي عثمان 1965، بعضها أنشأ في السبعينيات والثمانينيات كحربتا ووادي فجرة و بعضها الآخر حديث النشأة كزبود وحلبتا 2004، نبعا الدموم والقليلة الحرفوش . 2010 .

نلاحظ أن التجربة البلدية في تجمع شمالي بعلبك مخضرة على عكس مناطق أخرى من البقاع. وتعتبر هذه التجربة فاعلة وناجحة بفعل اللجان التي أستحدثت والإنجازات التي حققتها. لكن تبقى مشكلة المخصصات البلدية المتعثرة هي التي تحكم البلديات في أدائها.

● الواقع البلدي لبلدات منطقة شمالي بعلبك

البلدة	تاريخ تأسيس البلدية	عدد الأعضاء	اللجان
نبعا الدموم	2010	15	6
العين	1964	15	6
النبي عثمان	1965	15	3
الرام/الجبانية	2004	12	6
جبولة	1998	9	6
حلبتا	2004	12	5
زبود	2004	9	4
التوفيقية	2010	12	4
حربتا	1972	15	8
القليلة/الحرفوش	2010	9	2
وادي فجرة	1986	9	4
اللبوة	-1972	15	9
مقراق	2012	9	10
شعت	1964	15	11
قرحا	2004	9	3

تمثل البلدية الشريك الأساسي في أي دراسة واقع تهدف الى وضع الأسس السليمة والعملية لأية خطة تنموية. لذلك فإن الإضاءة على الإمكانيات البشرية والمادية لكل بلدية تتيح لنا معرفة مدى قدرة كل بلدية على القيام بدورها التنموي.

ونلاحظ أن وجود بلديات في أغلب بلدات منطقة شمالي بعلبك إنعكس إيجابياً على واقعها التنموي بشكل ملحوظ ، خاصة بعد تأسيس الإتحاد، مما يؤكد أهمية الدور التنموي الذي تلعبه البلديات وهيئات المجتمع المدني الفاعلة ضمن اللجان البلدية .

الإمكانيات المالية والمادية والبشرية لبلديات منطقة شمالي بعلبك

يرتبط الأداء البلدي ونجاحه بتوفر الإمكانيات التي تتيح للبلدية القدرة على رصد الحاجات والإستفادة من الإمكانيات المتوفرة لإعداد المشاريع التي تحتاجها البلدة وإملاك القدرة على تنفيذها.

● الإمكانيات المادية:

تعاني معظم البلديات في منطقة شمالي بعلبك من ضعف الإمكانيات المادية. فنجد أن 7 بلديات من أصل إثني عشر بلدية مقراتها مستأجرة ، صغيرة المساحة (3 غرف ومادون) غير مناسبة لتسيير الشؤون البلدية، كونها غير مخصصة لذلك.

● التجهيزات

تقتصر تجهيزات البلديات على بعض التجهيزات الأساسية. فكل بلدية تملك كمبيوتر أو أكثر، آلة طباعة وآلة فاكس، إستخدام التقنية لا يزال يقتصر على بعض الأعمال المكتبية البسيطة ، ويحاول الإتحاد معالجة هذه المشكلة من خلال إقامة شراكات مع بلديات أوروبية لتبادل الخبرات. إستحدث الإتحاد موقعا إلكترونياً ، نجد فيه الكثير من المعلومات حول قرى الإتحاد، لكن بالتدقيق بالمعلومات الواردة على الموقع، نجد أن هذه المعلومات بحاجة الى تطوير وتحديث لعدم وجود متخصص يتابع الموقع .

• واقع المقار البلدية والتجهيزات المتوفرة

البلدة	وضع المقر	المساحة الاجمالية (م2)	عدد الغرف	التجهيزات المتوفرة				
				كومبيوتر	الآلة طباعة	الآلة تصوير	فاكس	GIS
نبجا الدموم	إيجار	200	6	2	2	1	1	-
العين	ملك	150	4	2	-	1	1	-
النبي عثمان	إيجار	150	3	1	-	1	1	-
الرام/الجبانية	إيجار	250	7	1	1	1	1	-
جبولة	إيجار	100	4	2	1	1	-	-
حلبتا	ملك	400	25	10	-	2	1	-
زبود	إعارة	100	3	2	1	1	1	-
التوفيقية	إيجار	140	5	1	1	1	1	-
حربتا	إيجار	150	5	1	-	1	-	-
القليلة- الحرفوش	ملك	80	3	1	1	1	1	-
وادي فجرة	ملك	300	10	2	1	1	1	-
اللبوة	إيجار	240	5	2	2	2	1	-
مقراق	إيجار	130	5	2	1	1	1	-
شعت	ملك	500	10	2	1	1	1	-
قرحا	مبنى المدرسة		1	1	-	-	-	-

• الإمكانيات البشرية

الجهاز الإداري : يمكن إعتبار الواقع الإداري جيداً في بلديات تجمع شمالي بعلبك، بعض البلديات لديها جهاز إداري يقوم بتسيير الأعمال، و البعض الآخر منها لاتملك جهازاً إدارياً ولديها فقط عمال موسميين وموظفين مياومين.

● واقع الإمكانيات البشرية لبلديات شمالي بعلبك

وجود مهندس	عدد العمال			الوضع الوظيفي		عدد الموظفين الاداريين	وجود هيكلية	البلدة
	مياوم	موسمي	دائم	تعاقد	ملاك			
-	2	-	-	-	-	-	لا يوجد	نبحا الدموم
يتم التعاقد معه حسب الحاجة	-	5	7	4	1	5	نعم	العين
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد	النبي عثمان
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد	الرام/الجبانية
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد	جبولة
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد	حلبتا
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد	زبود
-	5	-	-	4	1	5	نعم	التوفيقية
-	5	-	-	5	-	5	نعم	حربتا
-	-	10	-	1	-	1	نعم	القليلة- الحرفوش
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد	وادي فجرة
-	2	-	-	5	5	10	نعم	اللبوة
-	2	-	-	4	-	4	نعم	مقراق – النقرة
-	6	-	-	7	-	7	نعم	شعت
-	-	-	-	-	-	-	-	الخرائب
-	2	-	-	2	-	2	نعم	قرحا

الإدارات الحكومية والمؤسسات العامة

يتوفر في تجمع شمالي بعلبك قلم للنفوس في اللبوة، وهو يشمل بخدماته كل بلدات وقرى التجمع. كما يوجد مركز للدفاع المدني في منطقة اللبوة، ومخفر لقوى الأمن الداخلي بالإضافة الى مركز لأمن الدولة. وتنتشر المدارس في كل بلدات الإتحاد بالإضافة الى ثلاث ثانويات رسمية الأولى في العين والثانية في اللبوة والثالثة في شعت ومهنية واحدة(شعت) في حين أنه لا يوجد أي ثانوية خاصة في نطاق منطقة الإتحاد.

• الخدمات الإجتماعية في منطقة شمالي بعلبك

برغم من مركزية الإدارات الرسمية المتمركزة تقريباً في بلدة اللبوة تنتشر مراكز الخدمات الإنمائية في معظم بلدات الإتحاد. أما على مستوى الجمعيات فهناك 10 جمعيات خيرية في 8 بلدات من أصل بلدات منطقة الإتحاد الستة عشر. ويعتبر دعم هذه الجمعيات وتفعيلها، وكذلك إنشاء أخرى في البلدات التي لا يوجد فيها أي جمعية ، خطوة أساسية من أجل تمكين المجتمع المدني المشاركة في عملية التنمية.

• توزع منظمات المجتمع المدني على قرى شمالي بعلبك

البلدة	عدد الجمعيات ونوع نشاطها		
	رياضية	خيرية إجتماعية	كشفية
نبعا الدموم	-	1	-
العين	-	3	-
النبي عثمان	-	1	-
الرام/الجبانية	-	1	-
جبولة – الزيرة	-	1	-
حلبتا	-	-	-
زبود	-	-	-
التوفيقية	-	1	-
حربتا	-	1	-
القليلة- الحرفوش	-	1	-
وادي فجرة	-	-	-
اللبوة	-	-	-
مقراق – النقرة	-	-	-
رسم الحدث – شعت	-	-	-
الخرائب	-	-	-
قرحا	-	-	-

الباب الثاني: البنى التحتية والقطاعات الخدماتية في منطقة شمالي بعلبك

الفصل الأول : الطرقات

نلاحظ أن حال الطرقات في منطقة تجمع شمالي بعلبك جيدة بالإجمال. فالأوتستراد الرئيسي بعرض 10 أمتار (بالإتجاهين) ممتاز حتى مفرق حربتا (حديث العهد). الطرقات الرئيسية التي تجمع بين بلدات التوفيقية (البزالية)- اللبوة- النبي عثمان- العين - الفاكهة عرضها 8 أمتار بالإتجاهين جيدة لكنها سيئة التخطيط، تحتاج الى إعادة تعبيد وترصيف وإنارة، ولا تلبي إحتياجات التزايد السكاني. الطريق من مفرق شعت - نبعا جيدة، طريق نبعا - الرام عرضها 6 أمتار جيدة. طريق نبعا- القليلة عرض 8 أمتار بالإتجاهين سيئة وكثيرة الحفر. الطريق من مفرق حربتا الى حلبتا عرضها 6 أمتار جيدة، طريق العين - جبولة عرضها 6 أمتار وجيدة، طريق نبعا - القليلة عرضها 8 أمتار قديمة العهد سيئة وملينة بالحفر بحاجة الى إعادة تزفيت. طريقي زبود - وادي فجرة وزبود - حلبتا فهما بعرض 6 أمتار لكنهما بحالة سيئة وبحاجة الى إعادة تزفيت. أما الطرقات الداخلية للبلدات معظمها منجز، لكنها بحاجة الى صيانة دورية، تؤمنها المخصصات البلدية الشحيحة والمتقطعة. تتكل بلدات إتحاد شمالي بعلبك على الزراعة لذا فهي تحتاج الى شق الطرقات الزراعية التي تؤمن وصول المحاصيل بحالة جيدة الى الأسواق وبأسرع وقت، فالخسائر الناتجة عن عدم وجود هذه الطرقات تؤدي الى تلف 25% الى 35% من المحاصيل حسب نوع المحصول وطريقة التوزيع خاصة وأن معظم البلدات تتكل بشكل أساسي على زراعة الأشجار المثمرة (اللوزيات والكرز).

النقل العام والنقل المشترك:

تعتبر الفانات الخاصة هي الوسيلة الأكثر إستخداماً في التنقلات اليومية للسكان، وتسلك الفانات الطريق الرئيسية بعلبك - إيعات - الهرمل .

واقع الطرقات في منطقة شمالي بعلبك

البلدة	طرق رئيسية		طرق داخلية/زراعية	
	منجز	غير منجز	منجز	غير منجز
نبعا الدموم	50%	50%	40%	60%
العين	70%	30%	10%	90%

%50	%50	%20	%80	النبي عثمان
%55	%45	%70	%30	الرام/الجبانية
%80	%20	%50	%50	جبولة – الزيرة
%60	%40	%40	%60	حلبتا
%50	%50	%20	%80	زبود
%100	-	%70	%30	التوفيقية
%100	-	%50	%50	حربتا
%60	%40	%80	%20	القليلة- الحرفوش
%60	%40	%70	%30	وادي فعرة
%40	%60	%50	%50	اللبوة
%90	%10	%50	%50	مقراق- النقرة
%90	%10	%60	%40	رسم الحدث- شعت
%100	-	90% من الطرق الداخلية	الطريق الرئيسية	الخرائب
%100	-	الملف في وزارة الأشغال	-	قرحا

الفصل الثاني : خدمات المياه ومياه الشفة

واقع الخدمات المائية جيد بالإحمال في بلدات التجمع، فشبكات المياه موجودة في كل البلدات عدا بلدتي جبولة والخرايب. نسبة التغطية تختلف من بلدة الى أخرى أديها في وادي فجرة تغطي 20% من الوحدات السكنية كبلدتي اللبوة والحرفوش. حربتنا الى 80%، و الى 100% من الوحدات السكنية كبلدتي اللبوة والحرفوش. ظاهرة الأبار الإرتوازية العشوائية تنتشر في كل البلدات بما يقارب بئر لكل وحدة سكنية في معظم البلدات. نوعية مياه هذه الأبار تختلف بين الغيرصالحة للشرب، كلسية والصالحة للشرب. في أيام الصيف يعتمد معظم سكان بلدات التجمع على مياه الجمع الشتوية وصهاريج المياه لتلبية إحتياجاتهم المتزايدة من المياه في موسم الشح. كلفة الإشتراك السنوي في عداد المياه تتراوح قيمة الإشتراك السنوي بين 240 ألف ليرة و 280 ألف ليرة. وتعتبر منطقة إتحاد شمالي بعلبك من أغنى المناطق بالمياه ولكن سوء الإستخدم يحول دون إمكانية إستفادة السكان منها. تعتبر المنطقة الجبلية لإتحاد شمالي بعلبك (الرام- الجبانية- نبعا- قليلة- الحرفوش- حلبتا- وادي فجرة) منطقة غنية بمياه الأمطار والثلوج لكن هذه المياه تذهب هدرأ لعدم وجود برك جمع وبحيرات إصطناعية برغم من أن التضاريس تسمح وتساعد على إنشاء مثل هذه البرك. كما أن المنطقة السهلية (سهل اللبوة- النبي عثمان- العين- جبولة- بجاجة- زبود- البزالية) كمنطقة غنية جداً بمصادر المياه السطحية كالينابيع والجوفية كالأبار إلا أن هذه الثروة المائية تواجه خطرين كبيرين: خطر الأبار العشوائية المحفورة وخطر تلوث الينابيع جراء الكثافة السكانية وحفر الصرف الصحي.

واقع الخدمات المائية في منطقة شمالي بعلبك

البلدة	سنة ربطها بشبكة المياه	عدد المشتركين في الشبكة	نسبة التغطية %	مصادر مياه أخرى		نوعية المياه	كلفة إشتراك متر المياه/سنة	
				صهاريج مياه	أبار إرتوازية			
					خاصة			عامة
نبعا الدموم	2005	300	80%	نعم	-	نوع عيون أرغش	260000	
العين	1980	2000	90%	نعم	لكل وحدة سكنية	نوع عيون أرغش	240000	
النبي عثمان	2000	-		نعم	لكل وحدة سكنية	غير صالحة للشرب		

260000	صالحة للشرب	عيون أرغش	-	نعم	%100	140	2006	الرام/ الجبانية
-	صالحة للشرب	-	لكل وحدة سكنية	نعم	-	-	لا يوجد	جبولة - الزيرة
	غير صالحة للشرب	شركة مياه البقاع		نعم	%90	90	2001	حلبتا
240000	صالحة للشرب	1	50	نعم	%40	128	1965	زبود
				نعم	-	-	لا يوجد	التوفيقية
275000	كلسية	2	-	نعم	%80	120	2011	حربتا
240000	كلسية	1 بإدارة البلدية	-	مياه الشفة	%100	100	2010	القليلة- الحرفوش
240000	كلسية	-	20	نعم	%20	15	1995	وادي فجرة
260000	صالحة للشرب	1 تابع للبلدية	100		%100	2500	2014	اللبوة
240000	صالحة للشرب	1	80	نعم	%60	150	2010	مقراق- النفرة
280000	صالحة للشرب	بئر ونبع في رسم الحدث		نعم	%30	400	1998	رسم الحدث- شعت
			آبار جمع	نعم	-	50 مشترك من شبكة قرية صبوبا	لا يوجد	الخرائب
240000	غير صالحة للشرب	-	لكل وحدة سكنية	نعم	%100	65	1965	قرحا

الفصل الثالث : خدمات الصرف الصحي

تعد خدمات الصرف الصحي من أبرز المؤشرات التي تشير الى الواقع التنموي لأي مجتمع. فنلاحظ أن السكان في منطقة شمالي بعلبك، لا زالوا يعتمدون على الجور الصحية (عدا بلدة القليلة - الحرفوش التي مدت الشبكة فيها عام 2014) هذه الجور الصحية تتسبب بمشاكل تلوث للأبار الإرتوازية نتيجة للتسرب الحاصل والذي يؤدي الى تلوث ينابيع مياه الشفة، كنبع اللبوة مثلاً الذي لم تعد مياهه صالحة للشرب. وتعتبر مشكلة الصرف الصحي والتلوث الحاصل جراء سرب المياه المبتذلة الى مجاري الينابيع والأبار الإرتوازية، من أكبر المشكلات التي تواجهها بلدات التجمع لأنها تتسبب بكارثة صحية وبيئية تتفاقم يوماً بعد يوم.

واقع إنشاءات الصرف الصحي في منطقة شمالي بعلبك

البلدة	وجود شبكة صرف صحي	نسبة تغطية الشبكة	نوعية الحفر الصحية	وجود مشاريع صرف صحي في البلدة
نبعا الدموم	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
العين	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
النبي عثمان	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
الرام/الجبانية	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
جبولة – الزيرة	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
حلبتا	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
زبود	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
التوفيقية	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
حربتا	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
نبعا- قليلة- الحرفوش	نعم	100	شبكة مجاري تنتهي بمجمع	نفذت سنة 2014
وادي فجرة	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
اللبوة	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
مقراق- النقرة	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
رسم الحدث- شعت	لا يوجد	-	جور صحية	جرى تخطيط الشبكة بانتظار التمويل
الخرائب	لا يوجد	-	جور صحية	كلا
قرحا	لا يوجد	-	جور صحية	كلا

الفصل الرابع : خدمة النفايات

تعتبر مشكلة النفايات من المشاكل المزمنة في لبنان والمشاركة بين كافة المناطق الطرفية، والتي تحاول البلديات بدعم من الإتحاد إيجاد الحلول المناسبة لها حسب الإمكانيات المتوفرة. تتوزع براميل النفايات والحاويات في شوارع وأحياء البلدات وتجمع النفايات بآليات مخصصة ملك البلديات أو الإتحاد، أو بالتعاقد مع أصحاب التراكتورات لجمعها مقابل بدل، ليصار الى رميها في مطمر الرام/الجبانية أو حرقها في خراج البلدات. وتقدر كمية النفايات المنزلية اليومية في بلدات التجمع بحوالي 120 طن في الصيف تنخفض الى النصف في الشتاء فلا تتجاوز 60 طن يوميا. ويتبين لنا الفرق واضحا بين البلدات التي لديها بلديات لجهة تنظيم عملية الجمع، وتعتمد أغلب البلديات طريقة الطمر والحرق للتخلص من النفايات. والجدير بالملاحظة عدم وجود مركز لفرز النفايات في التجمع على رغم ضرورته الماسة كمقدمة لحل هذه المشكلة، ففي بلدات حوش النبي وقصرنبا يتم التعاقد مع أصحاب التراكتورات لجمع النفايات، حيث يتم تجميعها في مطمر زحلة أو مكب جبعا ليصار الى حرقها. تتسبب مشكلة النفايات بالإضافة الى الروائح الكريهة، فهناك تزايد بنسبة القوارض والحشرات، كما أن حرق النفايات في الأحرار ومجاري الأنهر يتسبب بأمراض تنتج عن تلوث المياه ودخان الحرائق.

واقع النفايات المنزلية في بلدات منطقة شمالي بعلبك

البلدة	كمية النفايات النفايات/طن		آلية جمع النفايات المنزلية	مكان رميها	وسيلة جمعها ونقلها	هل توجد خطة لدى البلدية لتدوير النفايات
	صيفا	شتاء				
نبعا الدموم	10	5	براميل وحاويات	مكب	سيارة خاصة	مشروع لإنشاء مطمر صحي
العين	18	9	براميل وحاويات	مكب	سيارة خاصة	لا يوجد
النبي عثمان	6	3	براميل وحاويات	مكب	سيارة خاصة	لا يوجد
الرام/الجبانية	5	2.5	براميل وحاويات	عشوائياً	سيارة خاصة	لا يوجد
جبولة - الزيرة	1.5	0.75	أكياس	مكب	سيارة خاصة	لا يوجد

لا يوجد	سيارة خاصة	مكب	براميل وحاويات	0.75	1.5	حلبتا
لا يوجد	سيارة خاصة	مكب	براميل وحاويات	1.25	2.5	زبود
لا يوجد	سيارة خاصة	مكب	براميل وحاويات	2.25	4.5	التوفيقية
لا يوجد	كميون للنفايات	مكب	براميل وحاويات	4	8	حربتا
إنشاء محرق	سيارة خاصة بنقل النفايات	مكب خاص بالبلدية	براميل وحاويات	2.4	4.8	نجبا- قليلة- الحرفوش
لا يوجد	تراكتور لجمع النفايات	مكب	أكياس	0.5	1	وادي فجرة
لا يوجد	سيارة تابعة للبلدية	مكب	براميل وحاويات	12.5	25	اللبوة
لا يوجد	أصحاب المنازل	مكب تابع لبدة اللبوة	أكياس	1.8	3.75	مقراق- النقرة
لا يوجد	تراكتور لجمع النفايات	في خراج بلدة شعت	براميل وحاويات	12.5	25	رسم الحدث- شعت
لا يوجد	-	حرق في الأحياء	براميل وحاويات	0.5	1	الخرائب
لا يوجد	تجمع بواسطة بيك أب	مكب في كل حي تحرق فيه النفايات	براميل	1	2	قرحا

الفصل الخامس : خدمات الكهرباء

يبلغ عدد الوحدات السكنية الموصولة بشبكة الكهرباء التابعة لشركة كهرباء بعلبك حوالي 95%. وقد ربطت معظم البلديات بشبكة الكهرباء في الخمسينيات والستينيات في عهد الرئيس فؤاد شهاب في إطار سياسته لتنمية الأرياف. وتتوفر الكهرباء بحسب ساعات التقنين المعتمدة من الدولة، مما يبقي البلديات مظلمة في أوقات التقنين وخاصة في البلديات التي لا تتوفر فيها الطاقة الكهربائية البديلة التي توفرها المولدات الكهربائية. الأمر الذي يدفع نحو 90% من السكان الى استخدام المولدات الخاصة لبيع الطاقة للعموم. وتعاني الكهرباء من ضعف التيار الكهربائي نتيجة للأعطال والأضرار المتراكمة من جهة وقدم الشبكة والتعديت عليها من جهة ثانية في البلديات التي نزع اليها السوريون، فتتخفف قوة التيار في الكثير من الأحياء دون ال 110 فولت مسببة تعطل الأجهزة الكهربائية. ولا تزال بعض الأسر تستخدم لوكس الكاز والغاز.

واقع الكهرباء في منطقة شمالي بعلبك

البلدة	سنة ربط البلدة بشبكة الكهرباء	عدد المشتركين	نسبة تغطية الشبكة %	الطاقة البديلة
نبعا الدمدم	1964	400	90	-
العين	1965	5500	90	-
النبي عثمان	1968	500	95	-
الرام/الجبانية	1964	130	80	-
جبولة - الزيرة	1965	200	70	-
حلبتا	1965	100	40	-
زبود	1965	200	80	مولدات خاصة
التوفيقية	1963	500	80	مولدات خاصة
حربتا	1969	329	100	-
نبعا القليلة/ الحرفوش	1970	40	95	-

-	60	80	1965	وادي فجرة
مولدات خاصة	100	2500	1965	اللبوة
-	100	306	1970	مقراق - النقرة
-	90	2400	1965	رسم الحدث/شعث
-	100	110	1978	الخرائب
مولدات خاصة	90	68	1960	قرحا

الفصل السادس : خدمات الإتصالات السلكية(الهاتف)

خدمات الشبكة الأرضية للهاتف لا تغطي كل بلدات منطقة شمالي بعلبك، ففي بعض البلدات تمت الإستانة بالشبكة الهوائية عدا بلدة وادي فجرة التي لا يوجد فيها إرسال مطلقاً". وينتشر التلفون المحمول (الخليوي) برغم سوء الإرسال، كما أن بعض بلدات المنطقة أقامت سنترال داخلي محلي يوفر خدمات الإتصال الداخلية. خدمات الإنترنت المتوفرة في بعض البلدات تؤمنها شركة أوجيرو والإشتراكات بالمحطات الخاصة الموجودة في بعضها.

نسبة الوحدات الموصولة بشبكة الهاتف الثابت في بلدات شمالي بعلبك

البلدة	عدد الوحدات الموصولة بالخط الثابت	نسبة التغطية في البلدة
نبعا الدمدم	20	10
العين	200	10
النبي عثمان	200	20
الرام/الجبانية	50	30
جبولة - الزيرة	50	50
حلبتا	10	45
زبود	45	45
التوفيقية	200	50
حربتا	-	-
القليلة الحرفوش	-	-
وادي فجرة	-	-
اللبوة	1750	100
مقراق - النقرة	600	60
رسم الحدث/شعث	2	90
الخرائب	-	5
قرحا	5	20

الفصل السابع : الموارد الطبيعية

الأراضي

تعتبر الأرض المورد الطبيعي الأول في منطقة شمالي بعلبك، وذلك لإتكال معظم سكان التجمع على الزراعة كمورد أساسي للعيش، كما أن تنوع طبيعة الأرض ونوع التربة تسمح بزراعات متنوعة. وتبلغ مساحة الأراضي الإجمالية 13100 هكتاراً وتبلغ مساحة الأراضي المزروعة 9080 هكتاراً، أي ما نسبته 74% من المساحة العامة ولا تزال هناك إمكانية لزراعة حوالي 15000 ديم من الأراضي القابلة للإستصلاح.

الموارد المائية

تعتبر منطقة شمالي بعلبك من أغنى مناطق لبنان بالمياه السطحية والجوفية . إلا أنها تتعرض للهدر وسوء الإستعمال، بالإضافة الى مشكلة حفر الآبار الإرتوازية العشوائية التي تسبب شح المياه بالإضافة الى عدم قدرة الخزانات الجوفية على التجدد و مشكلة التلوث الناجمة عن الجور الصحية وتسليط المياه المبتذلة في مجاري الأنهر.

الثروة الحرجية

تبلغ مساحة الأحراج حوالي 26 ألف ديم من الأحراج المنتشرة في خراج معظم بلدات التجمع. أبرز الأشجار الحرجية هي السنديان، الصنوبر، اللزاب، السرو والملول. وتقدر مساحة المراعي حوالي 13 ألف ديماً. ويشغل الغطاء الحرجي 4.9% من مساحة التجمع. إلا أن هذه المساحة في تضائل مستمر بسبب القطع العشوائي والرعي الجائر والحرائق المفتعلة.

واقع الغطاء الحرجي في منطقة شمالي بعلبك

مساحة المراعي/دนม	نوع الأشجار	مساحة الأحرار/دนม	البلدة
100	سنديان- لزاب	10	نبعا الدموم
50	صنوبر	30	العين
500	صنوبر- سرو	40	النبي عثمان
200	سنديان	5000	الرام/الجبانية
-	صنوبر- لوز بري	20	جبولة - الزيرة
3000	صنوبر- سرو	10000	حلبتا
-	سنديان	120	زبود
500	-	لا يوجد	التوفيقية
-	سنديان- لزاب- شوح	40	حربتا
500	سنديان	1200	نبعا
170	سنديان- لزاب	270	وادي فعرة
-	-	لا يوجد	اللبوة
8500	لزاب- حور- سنديان	8500	مقراق - النقرة
60	سرو- صنوبر- شربين	550	رسم الحدث،شعت
-	-	لا يوجد	الخرائب
5	سنديان	20	قرحا

الباب الثالث: القطاعات الخدماتية

الفصل الأول: القطاع التربوي.

تنتشر المدارس في كل بلدات التجمع، وإجمالاً يتراوح الوضع التعليمي بين المقبول والسيء ويرتبط بالوضع الإقتصادي للأسرة وبمدى إدراك الأهل لأهمية التعليم . فالفقراء يتعلمون في مدارس القرية، الميسورون يرسلون أبناءهم الى مدارس البلدات القريبة الأفضل تعليمياً، أما الأغنياء فيرسلون أبناءهم الى المدارس الخاصة في المدن مثل بعلبك ، زحلة أو حتى بيروت. وتشكل بعض مدارس التجمع مثل اللبوة وشعت مركز إستقطاب لتلامذة البلدات الأخرى، بينما تلامذة بلدة الإستقطاب ينشدون العلم خارج التجمع. أما الأسر التي تعاني من أوضاع صعبة فترسل أولادها الى المدارس المجانية. وفي ما يخص التعليم المهني، فتوجد مهنية واحدة رسمية في شعت . مدارس التعليم الإبتدائي والمتوسطة منتشرة في معظم بلدات الإتحاد بالإضافة الى 3 ثانويات رسمية، ويعتبر عدد المدارس مقارنة بأعداد التلامذة أكثر من كاف، لكن معظم المدارس خاصة مدارس التعليم العام(الرسمي) في كافة المراحل تعاني من نقص في التجهيزات (مقاعد الدراسة، المختبرات، أجهزة الكمبيوتر، شاشات العرض، غياب الملاعب الرياضية). كما أن الكثير من مدارس التجمع تخلو من وسائل التدفئة، مما يشكل أسباباً إضافية تدفع بمن يريد أن يوفر لأولاده قسطاً من العلم بتسجيلهم في مدارس خارج القرية. وبرغم من تضائل نسبة التمييز بين الجنسين في التعليم، إلا أن هذه النسبة تتفاوت بين البلدات، فنلاحظ أن النسبة الأكبر من التسرب المدرسي هي خاصة بعد المرحلة المتوسطة، كما أن هذه النسبة هي الأعلى في البلدات التي لا يزال معظم أهلها يعتمدون على القطاع الزراعي، خاصة العائلات ذات نسبة المواليد المرتفعة. أما أعداد التلاميذ فلا يتجاوز في كافة المراحل الـ 100 طالب في أغلب البلدات عدا شعت التي يبلغ عدد الطلاب فيها 110 واللبوة 170 طالب والعين 280 طالباً.

توزع المدارس على بلدات منطقة شمالي بعلبك

المجموع	مهني	ثانوي			متوسط			إبتدائي			المرحلة التعليمية البلدة
		خاص مجاني	خاص	عام	خاص مجاني	خاص	عام	خاص مجاني	خاص	عام	
							1			1	نبعا الدمدموم
				1		1	1		1	1	العين
										1	النبي عثمان
											الرام/الجبانية
									1		جبولة – الزيرة
										1	حلبتا
							1			1	زبود
						1	1			1	التوفيقية
							1		1	1	حربتا
							1			1	نبعا
										1	وادي فجرة
				1			1			1	اللبوة
										1	مقراق – النقرة
	1			1		1	1		1	1	رسم الحدث،شعت
										مدرسة مقفلة	الخرائب
										1	قرحا

الفصل الثاني: القطاع الصحي.

تعتبر الخدمات الصحية ومدى توفرها إحدى الركائز الثلاثة التي تقاس على أساسها التنمية البشرية. ويؤمن مركز العين الصحي الخدمات الطبية لسكان المنطقة، ويغطي كافة الحالات تقريباً. وتنتشر المستوصفات في كافة البلديات عدا نجبا والخرايب وقرحا. تقدم هذه المستوصفات الخدمات الصحية الأولية خاصة وأن عدم وجود مستشفى ومركز للحالات الطارئة يجبر الأهالي على التوجه نحو مستشفى رأس بعلبك أو الهرمل جنوباً أو التوجه الى مستشفيات بعلبك شرقاً. وتنشط الهيئة الصحية على مستوى الإرشاد الصحي والوقاية من الأمراض كالسكري وغيره بالإضافة الى توفير اللقاحات اللازمة. تبقى الحاجة الى مركز طوارئ يفتح 24 ساعة والى دعم من خلال توفير الأدوية خاصة للأمراض المزمنة كأمراض القلب وغيرها. هذا بالإضافة، الى حملات التوعية والإرشاد الصحي خاصة في المدارس و للنساء الحوامل. كذلك إجراء الكشف الطبي المدرسي الدوري والمتابعة الطبية الدورية. وفي ظل الأزمة السورية وأعداد النازحين الذين باتوا يعيشون في القرى مع الأهالي لم تعد الخدمات المتواضعة التي تقدمها المستوصفات في البلديات كافية. فحوالي 4300 عائلة نزحت الى بلدات منطقة الإتحاد يشكل الأطفال والنساء نسبة 85% منها.

توزع المؤسسات الصحية في بلدات منطقة شمالي بعلبك

البلدة	اقرب مستشفى	مستوصف	صيدلية	اقرب مركز للحالات الطارئة	عدد الممرضين/ الممرضات	عدد القابلات القانونيات
نجبا الدموم	بعلبك	بوداي	بوداي	بعلبك	10	-
العين	رأس بعلبك	الهيئة الصحية- العين	العين	رأس بعلبك	-	1
النبي عثمان	رأس بعلبك	النبي عثمان	البلدة	رأس بعلبك	6	-
الرام/الجبانية	بعلبك	الرام	الرام	بعلبك	3	-
جبولة - الزيرة	راس بعلبك	العين	العين	رأس بعلبك	-	-
حلبتا	رأس بعلبك	العين	العين	رأس بعلبك	-	-

-	-	رأس بعليك	العين	العين	رأس بعليك	زبود
2	17	بعليك	البلدة	مستوصف البزالية	دار الحكمة بعليك	التوفيقية
-	1	بعليك	حربتا	حربتا	بعليك	حربتا
-	-	بعليك	شعت	شعت	بعليك	نباحا القليلة الحرفوش
-	-	رأس بعليك	العين	العين	رأس بعليك	وادي فعرة-
-	10	رأس بعليك	اللبوة	اللبوة	بعليك - الهرمل	اللبوة
-	-	بعليك	مقراق	مقراق	بعليك	مقراق - النفرة
-	15	رسم الحدث	يونين	شعت	بعليك	رسم الحدث/شعت
-	3	الهرمل	العين	العين	الهرمل	الخرائب
-	-	الهرمل	العين	العين	الهرمل	قرحا

الفصل الثالث: قطاع الخدمات السياحية والترفيهية والتجارية

السياحية

لا تعتبر منطقة شمالي بعلبك ذات مقومات سياحية جاذبة رغم وجود بعض المعالم السياحية التاريخية ، الطبيعية والدينية والمقاهي والمطاعم الموجودة على مجرى نهر العاصي.

● المقومات الطبيعية

كغيرها من مناطق البقاع تمتاز الجرد بمعطيات طبيعية يمكن تأهيلها والإستفادة منها الى لعب دور في السياحة الترفيهية والبيئية ومن أهم المقومات الطبيعية للسياحة:

- مجرى العاصي.
- الجرد: تنوع الثروة الحرجية في الجرد حيث يضم السرو والرزاب والصنوبر والبلوط.
- المغاور التي تكثر في جرد عرسال واللوبة .

● المقومات التاريخية:

تكثر الآثار الرومانية والبيزنطية والعربية في أكثر من بلدة، كما بينت الحفريات في تل اللوبة وجود مدن زراعية قديمة من العصر النيوليتي. لكن المؤسف أن هذه الآثار تعرضت للإهمال وتخريب الأعمال الحربية لها بالإضافة الى الإهمال من قبل الدولة اللبنانية التي تمنع السلطات المحلية القيام بإي عمل يدل على الاهتمام بهذه الآثار والمحافظة عليها.

● المقومات الدينية:

تكثر المقامات في البلدات وأهمها مقام النبي يوشع في رسم الحدث ومقام النبي موسى في اللوبة.

التجارية

تتعرض الأوضاع الإجتماعية والإقتصادية المتأزمة في المنطقة على كافة القطاعات الإنتاجية، وبشكل مباشر وقوي على قطاع التجارة والخدمات التجارية. تعتبر بلدي اللبوة والعين أكبر تجمعين تتمركز فيهما الخدمات التعليمية والصحية ، وتتركز الخدمات الإدارية في اللبوة التي تضم النشاطات والخدمات التجارية والمصرفية . أما البلديات الأخرى فنجد أن معظم المؤسسات التجارية هي عبارة عن دكاكين، محلات سمانة ، مواد غذائية وخضار، محلات ألبسة، أدوات منزلية ، محطات محروقات وملاحم . ويفتقر التجمع الى أسواق تصريف الإنتاج، بالأخص أسواق تصريف المحاصيل الزراعية .

الباب الرابع : القطاعات الإنتاجية

الفصل الأول: قطاع الزراعة والإنتاج الحيواني

الزراعة

تعتبر الزراعة مورد الرزق الأول في معظم بلدات تجمع شمالي بعلبك، والتي طالما إتكلت الكثير من أبنائها على زراعة الحشيشة خاصة في المناطق الجردية التي تتميز بقساوة المناخ ووعورة الأرض وقلة المياه. تتشكل الأشجار المثمرة بالأخص اللوزيات والكرمة في الأراضي المجللة أما في السهل فتزرع الحبوب والخضراوات على أنواعها بالإضافة الى التبغ.

• واقع الزراعة في بلدات شمالي بعلبك

البلدة	المحصول الزراعي الاساسي	ابرز المحاصيل الاخرى
نبعا الدموم	حبوب	دخان
العين	زيتون	فاكهة
النبي عثمان	تفاح- دراق	مشمش- خوخ
الرام/الجبانية	حبوب	دخان
جبولة - الزيرة	قمح	لوزيات
حلبتا	حبوب	لوزيات
زبود	خضار- فاكهة	حبوب
التوفيقية	قمح- شعير	-
حربتا	أشجار مثمرة- لوزيات	حبوب
نبعا القليلة/ الحرفوش	زراعة بعلية للحبوب	خضار
وادي فجرة	مشمش- كرز- تفاح	-
اللبوة	مشمش- تفاح- لوزيات	جوز- خضار
مقراق - النقرة	قمح- شعير- حمص	بادنجان وخضار
رسم الحدث/شعث	حبوب على أنواعها	خضار- فريز
الخرائب	دخان	-
قرحا	حبوب	زيتون

يبين هذا الجدول اعتماد سكان أغلب بلدات منطقة شمالي بعلبك على القطاع الزراعي والإنتاج الحيواني، كغيرها من مناطق البقاع التي تمتاز بوفرة المحاصيل وتنوعها من الحبوب الى الخضار الى الأشجار المثمرة وخاصة الكرمة. وتتفاوت نسبة العاملين في القطاع الزراعي في بلدات الإتحاد فتشكل متوسط 68%. وتغلب الأشجار المثمرة والكرمة وزراعة البطاطا والخضار و الحشيشة والحبوب. وتغلب الزراعات البعلية على غيرها من أنواع الزراعات الاخرة فتشكل 60% من المساحات المزروعة ، هذا و تشكل الزراعة مصدر رزق أساسي لأكثر من 40% من السكان المقيمين.

ونلاحظ أن الملكيات الكبيرة هي قليلة بالإجماع عدا وادي فقرة حيث تصل الى 79%، تليها بلدتي حربتا والقليلة(الحرفوش) 40%، وتصل الى أدنى نسبة لها في الخرايب حيث لا وجود للملكيات الكبيرة . وهي لا تتعدى بمتوسطها العام 15.25% في كافة بلدات التجمع. نسبة الملكيات المتوسطة لا تتعدى بمتوسطها العام ال 30%، أعلى نسبة لها هي في بلدة رسم الحدث/شعث 90% تليها مقراق/النقرة 58%، أما أدنى نسبة لها فهي في بلدة قرحا 7%. ويغلب طابع الملكيات الصغيرة في بلدات الإتحاد فيصل أعلاها 96% في الخرايب و أدناها 8% في رسم الحدث، بمعدل عام 53.5%.

● توزيع الملكية في منطقة شمالي بعلبك

البلدة	ملكية الوقف	ملكية كبيرة (أكثر من 100 دونم (%))	ملكية متوسطة (بين 25-99 دونم (%))	ملكية صغيرة (أقل من 25 دونم (%))
نبعا الدمدموم	5	5	25	65
العين	10	5	30	65
النبي عثمان	5	15	20	60
الرام/الجبانية	10	5	15	70
جبولة - الزيرة	10	10	20	60
حلبتا	10	10	30	50
زبود	5	10	20	65
التوفيقية	10	10	20	60
حربتا	10	40	25	25
نبعا القليلة الحرفوش	10	40	30	20
وادي فقرة	1	79	10	10
اللوبة	1	2	15	82
مقراق - النقرة	2	10	58	30
رسم الحدث/شعث	1	1	90	8

96	-	-	4	الخرائب
90	7	2	1	قرحا

الإنتاج الحيواني

بالإضافة الى الزراعة تعتمد الكثير من العائلات في منطقة إتحاد شمالي بعلبك على قطاع تربية الحيوانات من الأبقار والماعز الى السمك والنحل. فنجد أن 256 عائلة تعتمد بشكل مباشر على تربية الأبقار والماعز والأغنام في تأمين مورد عيشها. 1070 رأس بقرة حلوب، 75 رأس ماشية للذبح، 10250 رأس عنم، 14125 رأس ماعز، 5495 قفير نحل، هذه الأرقام مسجلة في الإحصاء الزراعي، تبين لنا مدى أهمية وإتكال السكان على هذا القطاع، وأهمية تطويره ضمن أي خطة تنمية.

● الثروة الحيوانية المتوافرة في بلدات التجمع

البلدة	ابقار حلوب	ابقار لحم	اغنام	ماعز	دجاج بياض	دجاج لحم	نحل (قفير)	اسماك
نبعا الدموم	20	-	1000	500	1000	-	100	-
العين	40	-	500	100	500	-	50	-
النبي عثمان	50	-	400	50	100	-	200	-
الرام/الجبانية	-	-	50	400	-	-	50	-
جبولة - الزيرة	100	-	150	25	100	-	100	-
حلبتا	-	-	3000	6000	5000	-	200	-
زبود	-	25	300	200	400	2000	75	-
التوفيقية	100	50	500	400	-	15000	120	-
حربتا	50	-	1500	2500	25000	-	200	-
نبعا القليلة/ الحرفوش	-	-	50	1500	200	-	400	-
وادي فجرة	-	-	500	400	-	-	3000	-
اللوبة	500	-	1500	1500	-	-	-	-
مقراق - النفرة	200	-	500	500	-	-	1000	-
رسم الحدث/شعث	-	-	-	-	-	-	-	-
الخرائب	-	-	100	-	-	-	-	-

-	-	-	-	50	200	-	10	قرحا
-	5495	17000	32300	14125	10250	75	1070	المجموع

• الاسر المالكة للماشية في بلدات التجمع

مساحة المراعي الطبيعية (بالدونم)	عدد رؤوس الماشية	عدد العائلات المستفيدة	البلدة
4000	1520	20	نبجا الدموم
50	640	5	العين
-	500	4	النبي عثمان
-	450	1	الرام/الجبانية
-	275	20	جبولة - الزيرة
10000	9000	50	حلبتا
620	525	8	زبود
-	1050	38	التوفيقية
-	5050	2	حربتا
12000	1550	5	نبجا القليلة الحرفوش
210000	900	10	وادي فعرة
-	2000	40	اللبوة
-	1200	50	مقراق - النقرة
10000	-	-	رسم الحدث/شعث
-	100	1	الخرائب
50	260	2	قرحا

الفصل الثاني: قطاع الصناعة والحرف

توزع الحرف والصناعات في بلدات منطقة غربي بعلبك

البلدة	المونيوم وتك	معمل حجر باطون	منشرة حجر	مطحنة	فرن وتور	منشرة خشب	حدادة سيارات	حدادة افرنجية	بويا سيارات	معمل بلاستيك	قازانات قساطل	مصنع اعلاف	معمل كبيس	لف مولدات كهرباء
نبعا الدموم	4	2	-	1	3	-	-	-	-	-	1	-	-	-
العين	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
النبي عثمان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الرام/الجبانية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
جبولة - الزيرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
حلبتا	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
زبود	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
التوفيقية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
حربتا	-	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
نبعا	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
وادي فجرة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
اللبوة	-	2	10	1	5	10	10	7	10	-	-	2	-	1
مقراق - النقرة	-	30	-	4	-	2	3	5	1	-	3	2	-	3
رسم الحدث/شعث	-	5	1	1	4	1	1	-	-	1	-	3	-	1
الخرائب	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
قرحا	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-

تعتبر الصناعة في التجمع نشاطاً ثانوياً، وهي في غالبيتها لا تتعدى الورش الصغيرة للحدادة ومناشر الاخشاب و مقالع الحجارة. معامل الأعلاف بدأت حديثاً مع إهتمام وزارة الزراعة بالتنمية الزراعية وتصنيع الأعلاف المحليين. لكن الملفت أن معظم الصناعات وبالأخص الحرفية هي جهد فردي يغيب عنه أي دعم أو تشجيع من قبل الدولة.

الجزء الثاني: تحليل الواقع وإقتراح الحلول والأولويات

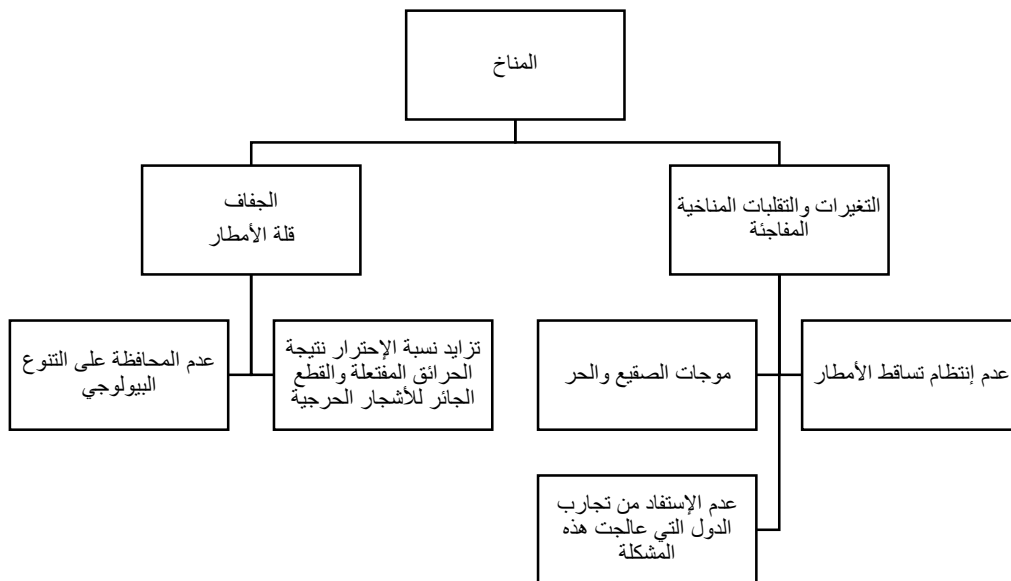
الباب الأول: تحليل مشاكل الموقع الجغرافي والواقع الإداري وخطوات الحلول

الفصل الأول: الموقع والسكان

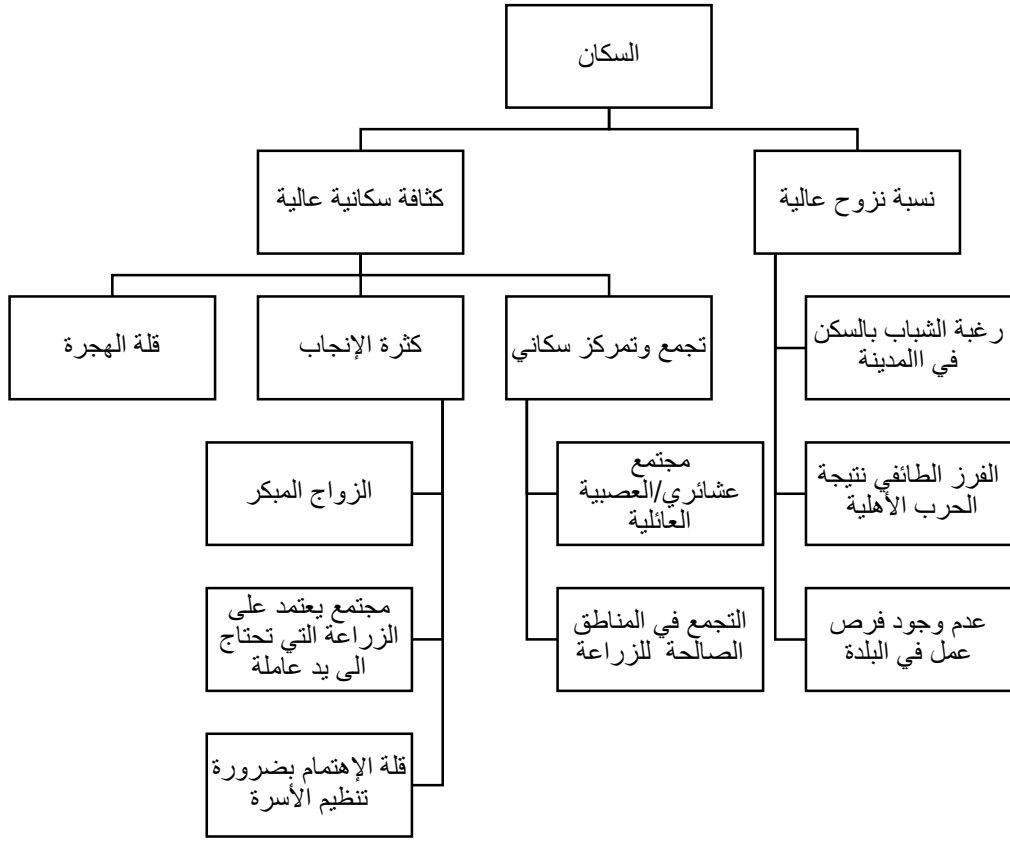
نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف والقوة	نقاط الضعف والقوة
<ul style="list-style-type: none"> ● مقومات طبيعية ومائية يمكن الإستفادة منها. 	<p>الموقع الجغرافي</p> <ul style="list-style-type: none"> ● عدم وجود مقومات للإستفادة من الطبيعة الجغرافية والمناخية للبلدات. <p>الواقع السكاني</p> <ul style="list-style-type: none"> ● تجمع السكان في المناطق السهلية ● ارتفاع معدل الإنجاب حيث نجد أن متوسط حجم الأسرة في التجمع 6 أفراد. ● نسبة نزوح عالية الى المدن لتأمين مصدر عيش. <p>المساكن</p> <ul style="list-style-type: none"> ● العشوائية والفوضى في البناء. ● معظم الأبنية غير مرخصة. ● ضعف البلدية والجهات المختصة لجهة ضبط مخالفة البناء والتعديلات. ● عدم وجود أموال إغترابية تساهم في المشاريع العمرانية.
<ul style="list-style-type: none"> ● تزايد نسبة التعليم لدى النساء . ● قلة الهجرة خاصة بين الشباب وهذا يؤمن قوة عاملة تساهم في نهضة المنطقة وتنميتها إذا تأمن لها الفرص لذلك. 	
<ul style="list-style-type: none"> ● إشراف بعض البلديات المستحدثة على إعطاء رخص البناء. ● الوعي بأهمية التقيد بالشروط العامة للبناء وذلك حفاظاً على السلامة الشخصية والعامة. 	

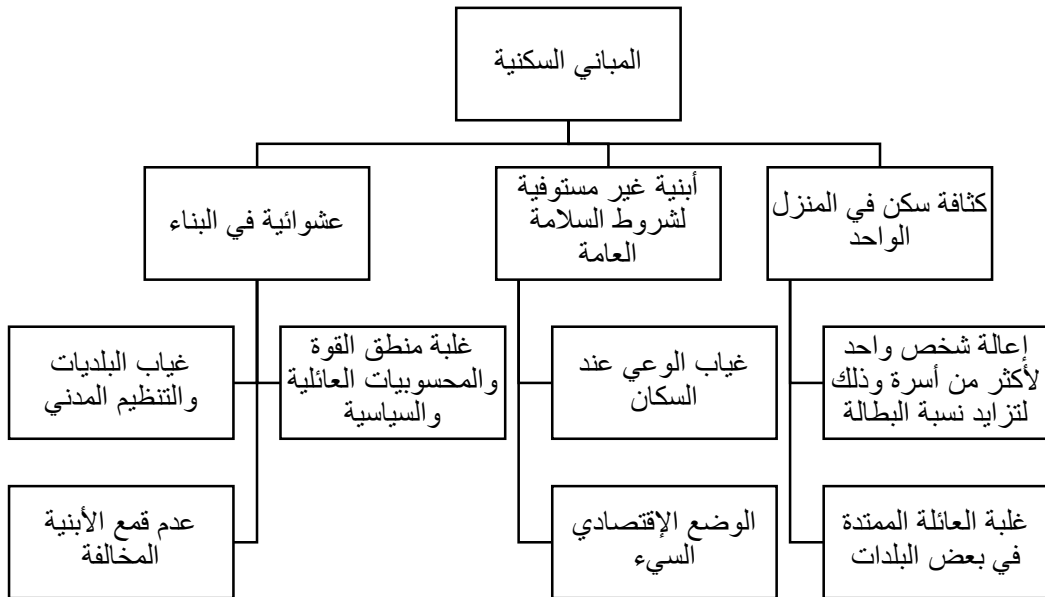
شجرة المشاكل المناخية



شجرة المشاكل السكانية



شجرة مشاكل السكن



خطوات الحلول

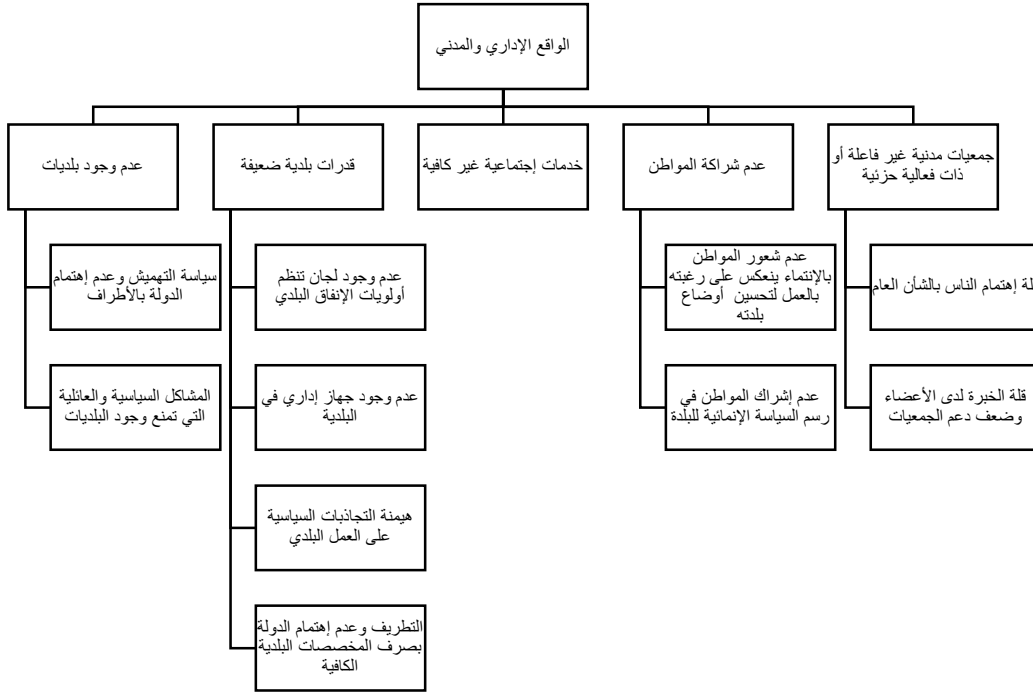
نتج عن الإهمال المتراكم وعدم الإهتمام ، عدم القدرة على الإستفادة من التمايز الطبيعي والجغرافي والمناخي والحفاظ عليه ، لذلك يجب أن تشتمل أي خطة إستراتيجية ناجحة على برنامج توعية ونشاطات بيئية ميدانية، من خلال برامج مدرسية ومن خلال الجمعيات الأهلية بهدف إعتقاد سياسة محلية تكون جزء من سياسة عامة طويلة الأمد للحفاظ على التنوع البيولوجي والإستفادة منه. إن الهدف الذي تبغيه الخطة الإستراتيجية وصولاً الى حلول للمشاكل المرصودة هي قلب المسببات وبذلك نكون قد وضعنا الخطوة الأولى على طريق حل المشكلات .

الفصل الثاني: الواقع الإداري

نقاط القوة والضعف

نقاط القوة/الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● وجود لجان مختلفة في البلديات والعمل على تفعيل دورها ● رغبة مجالس البلديات التعاون في إطار الإتحاد لإعداد وتنفيذ الخطط التنموية. ● وجود كفاءات في المجتمع المحلي يمكن الاعتماد عليها إذ أتحنا لها الفرص. 	<p>على مستوى البلديات</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ضعف الموارد المالية للبلديات وعدم إنتظامها ● إرتباط القرار البلدي الإنمائي بالتجاذبات السياسية والعشائرية للمنطقة . ● عدم إشراك المجتمع المدني في اللجان البلدية لتقرير الإحتياجات والأولويات. <p>الإدارات الحكومية والمؤسسات العامة</p> <ul style="list-style-type: none"> ● مركزية الإدارات الرسمية وغياب الإدارات التنموية عن معظم بلدات التجمع. ● ضعف المجالات العامة داخل البلدات وفيما بينها. <p>منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ضعف إمكانات منظمات المجتمع المدني الموجودة ● منظمات وجمعيات غير فاعلة بسبب نقص الخبرات والإمكانات.
<ul style="list-style-type: none"> ● تجارب ناجحة لجمعيات يمكن الإستفادة منها وتعميمها. 	

شجرة مشاكل الوضع الإداري والمدني



خطوات الحلول

تحليل الواقع الإداري لبلديات تجمع شمالي بعلبك يتلخص في:

- بلديات حديثة النشأة.
- بلديات لا تملك المقومات الإدارية والفنية والمادية لوضع خطط تنموية وتنفيذها.
- لجوء البلديات الى خطط قصيرة الأمد لا تلبي أو تفي الحاجات المتزايدة للسكان

تحسين هذا الواقع وضمان نجاح خطة التنمية المتكاملة والمستدامة يتطلب:

1. تدريب الكادر البلدي ومده بالخبرات اللازمة
2. صرف المخصصات البلدية لبلديات منطقة شمالي بعلبك بما يتناسب مع الإحتياجات.
3. تدريب الكوادر البلدية على كيفية العمل البلدي، وإعتماد مبدأ الكفاءة في التوظيف.
4. تأمين المعدات التكنولوجية التي يحتاجها الموظفون لأداء عملهم.

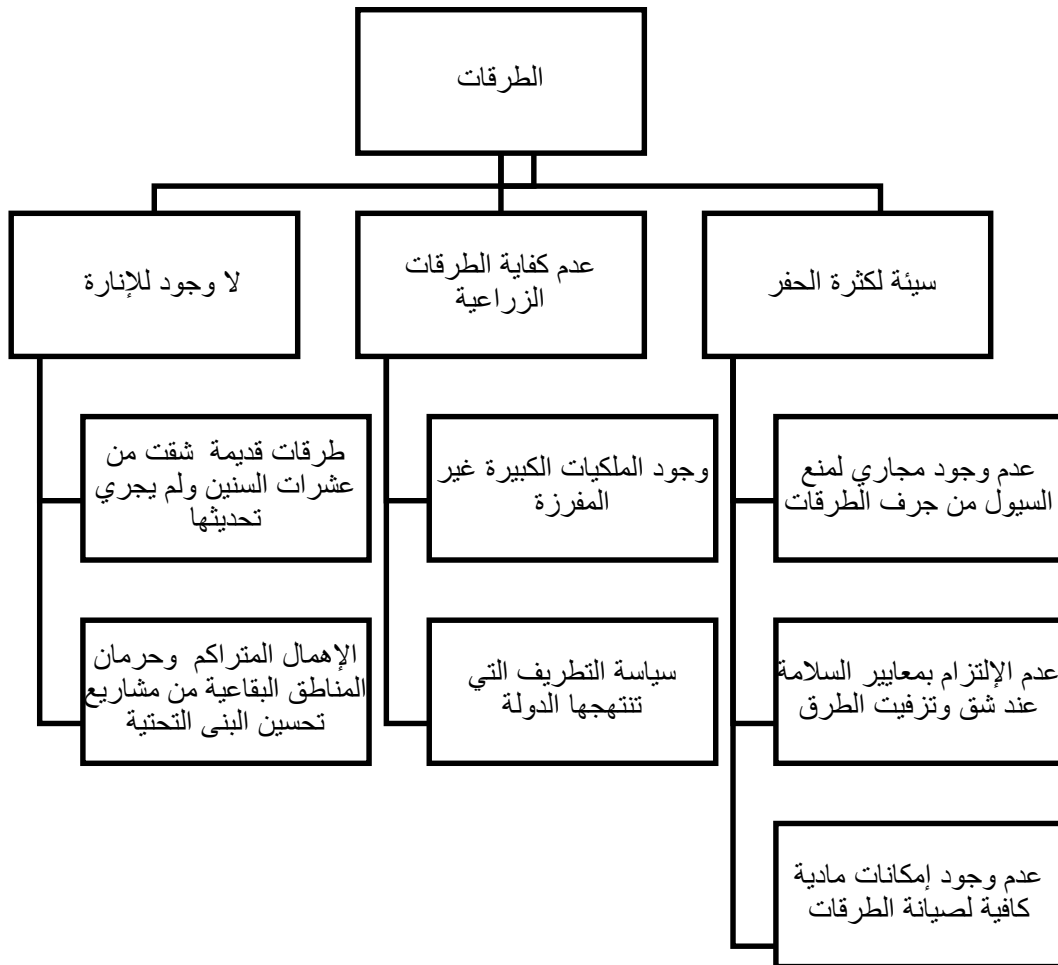
الباب الثاني: تحليل مشاكل البنى التحتية و القطاعات الخدماتية

الفصل الأول: الطرقات

نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات

نقاط القوة/ الإمكانات	نقط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> وجود شبكة طرقات في معظم البلديات يمكن تحسينها وتجديدها وجود مهندسين في بعض البلديات يمكن الإتكال عليهم في ملف الطرقات. إهتمام الإتحاد بصيانة الطرقات ومتابعة ملفه مع الجهات المعنية. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود الإمكانات المادية لصيانة الطرقات بشكل دوري عدم وجود مخططات لشق الطرقات، وفي حال وجودها فهي قديمة لا تناسب واقع الحال اليوم.

شجرة مشاكل الطرقات



خطوات وحلول

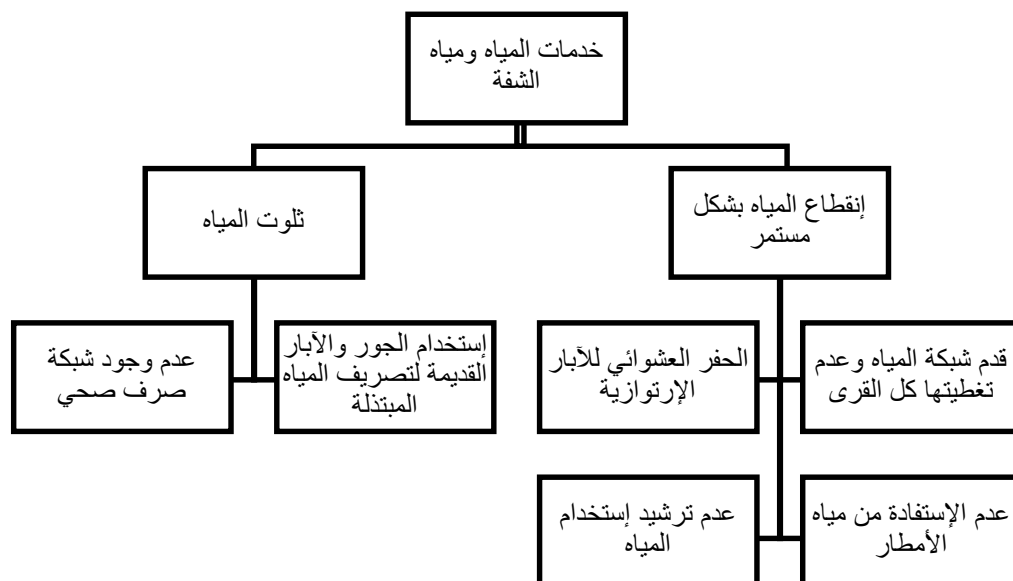
إن المخصصات المالية لملف صيانة الطرقات يعتبر من أهم المعوقات التي تحد من إمكانية شق الطرقات في بعض البلدات وخاصة الطرقات الزراعية. إن تغطية شبكة الطرق الرئيسية تتراوح بين 30 و 80%. غالبية الطرقات بحاجة إلى صيانة، بعضها يحتاج إلى تعبيد وتزفيت وإنارة خاصة الطرقات التي تؤدي إلى البلدات البعيدة كنبعا، القليلة/الحرفوش وحربتا والتي لاتزال قديمة العهد. إن الإحتياجات في ملف الطرق تختلف بحسب المخصصات، فهناك الطرق الممنوحة للبلديات وهناك المشاريع التي تنفذها وزارة الأشغال في البلدات. هذه الإحتياجات تختلف بين بلدة وأخرى بغض النظر عن نسبة تغطية شبكة الطرق الرئيسية أو الزراعية، فهي لا تغطي الإحتياجات. من هنا الحاجة إلى تمويل خاص لملف الطرق خارج عن الميزانية السنوية للبلديات يؤسس لملف متكامل يراعي الإحتياجات المستقبلية، يلحظ ضرورة شق طرق جديدة وتأهيل الموجودة. إن إي حل لمشكلة الطرقات يجب أن يعتمد على تضافر جهود البلدية ومجلس الإنماء والإعمار ووزارة الأشغال.

الفصل الثاني: المياه

نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات

نقاط قوة/ إمكانات	نقاط ضعف
<ul style="list-style-type: none"> وجود شبكات مياه مدت حديثاً من قبل بعض البلديات. وجود مصادر مياه يمكن الإستفادة منها بعد مد شبكة لتوزيعها على السكان. 	<ul style="list-style-type: none"> شبكات مياه قديمة ومهترأة. عدم وجود مصادر مياه ثابتة لكافة البلدات. عدم وجود شبكة لمياه الشفة. تلوث مياه نهر العاصي. تلوث المياه الجوفية جراء النفايات والصرف الصحي. عدم وجود أقنية وسدود تمكن من الإستفادة من مياه الأمطار. عدم ترشيد إستخدام المياه والمحافظة على مصادرها

شجرة مشاكل خدمات المياه



خطوات الحلول

إن قدم شبكات المياه الممدودة والتي لم تعد تلبي إحتياجات السكان خاصة من مياه الشفة، يتطلب مد شبكات جديدة وإستكمال غير مستكملة أو غير موصولة بخزان لتوزيع المياه .

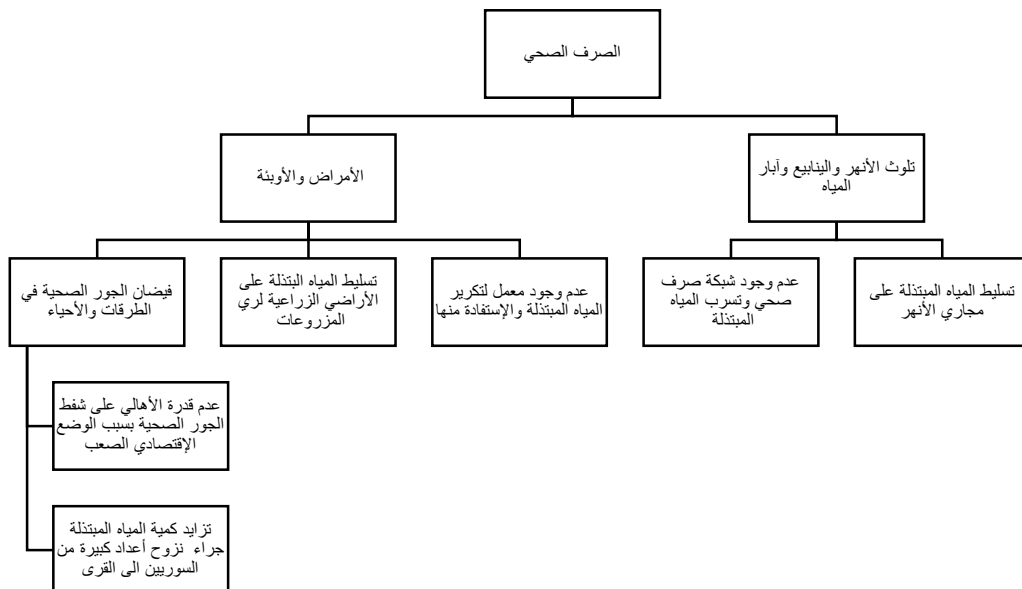
- عدم الإتكال على الآبار الإرتوازية في تأمين المياه لكافة الإستعمالات، لأنها لا تكفي الحاجات المتزايدة بسبب النمو السكاني السريع.
- الحد من تلوث المياه، خاصة الآبار المعدة لمياه الشفة جراء الحفر الصحية، بإبعاد الأمكنة التي ترمى وتحرق وتفرز فيها النفايات عن منابع ومجاري المياه والسعي لإيجاد الحلول المناسبة لها.
- لحل مشكلة المياه نفتح الخطوات التالية:
- ترشيد إستخدام المياه وضبط الحفر العشوائي للآبار.
- صيانة شبكة المياه في أماكن تواجدها وإستكمالها وفرض الرقابة لمنع إستئثار بعض الأشخاص الذين لا يزالوا يتبعون ري الجر مما يؤدي الى هدر كميات كبيرة من المياه.
- تلبية إحتياجات البلدات التي تتراوح بين خزانات وبرك لجمع المياه، إيجاد مصادر جديدة للمياه، مد أو إستكمال مد شبكة المياه .
- حل مشكلة تلوث المياه يرتبط بحل مشكلتي الصرف الصحي والنفايات، وإلغاء المرامي والمحارق والمطامر العشوائية وربط تجميع النفايات بمعمل فرز وتدوير النفايات للإستفادة منها.

الفصل الثالث: الصرف الصحي

نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات

نقاط القوة/ الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • تنامي الوعي بضرورة معالجة مشكلة الصرف الصحي بشكل جذري وليس بالحلول المؤقتة التي لا تنفع. • وجود أراضي بجانب النهر يمكن الإستفادة منها في إنشاء جور تكرير للمياه المبتذلة. 	<ul style="list-style-type: none"> • تصريف المياه المبتذلة في مجرى نهر العاصي مما يتسبب بتلوث مياه النهر • إتكال البلديات على الجور الصحية التي تتسبب بتلوث الآبار الإرتوازية وخاصة آبار مياه الشفة

شجرة مشاكل خدمات الصرف الصحي



خطوات الحلول

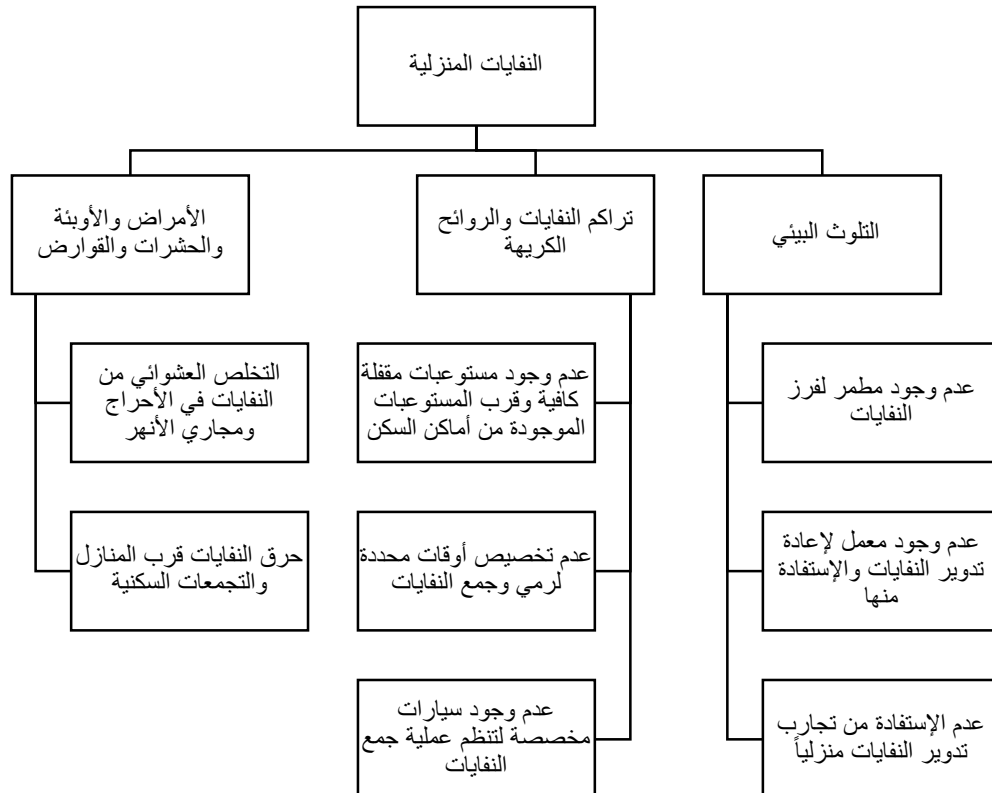
تعتبر مشكلة الصرف الصحي من أكبر المشاكل المعقدة التي يعاني منها لبنان عامة والمناطق المهمشة خاصة. لا وجود لشبكة الصرف الصحي في معظم بلدات شمالي بعلبك عدا في بلدة القليلة/ الحرفوش التي أستكملت حديثاً. أما باقي البلدات فلا تزال تعتمد على الجور الصحية والآبار القديمة لتصريف المياه المبتذلة. مجاري المياه المبتذلة للبلدات القريبة من النهر تدار على مجرى نهر عاصي مسببة الكثير من المشاكل الصحية في ظل عدم وجود حل جذري لهذه المشكلة. الحل الوحيد يتمثل ببرك تنقية أو بمعمل لتكريرها والإستفادة منها.

الفصل الرابع : النفايات المنزلية

نقاط القوة ونقاط الضعف/الإمكانات

نقاط القوة/الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> • تزايد الوعي بمشكلة النفايات وما تسببه من أمراض جراء دخان الحرائق وتلويثها لمجري الأنهر. • تعاون بعض بلديات الإتحاد فيما بينها في عملية جمع النفايات. 	<ul style="list-style-type: none"> • الرمي والحرق العشوائي للنفايات في بعض القرى • مشكلة مكبات النفايات وتلويثها للمياه الجوفية • عدم وجود جهات تنظم عملية جمع وفرز النفايات المنزلية وفي حال وجودها فهي لا تملك الإمكانيات اللازمة لذلك • عدم وجود مفرز للنفايات • التخلص العشوائي من النفايات في البساتين وخراج البلدات

شجرة مشاكل خدمات النفايات المنزلية



خطوات الحلول

يقدر مجموع كمية النفايات المنزلية اليومية في بلدات الإتحاد بحوالي 119.55 طن صيفاً و59.7 طن شتاءً. وتتزايد حدة هذه المشكلة أو تقل حسب قدرة البلدية على تأمين وتنظيم عملية جمع النفايات من هنا يمكن تحديد الإحتياجات التالية:

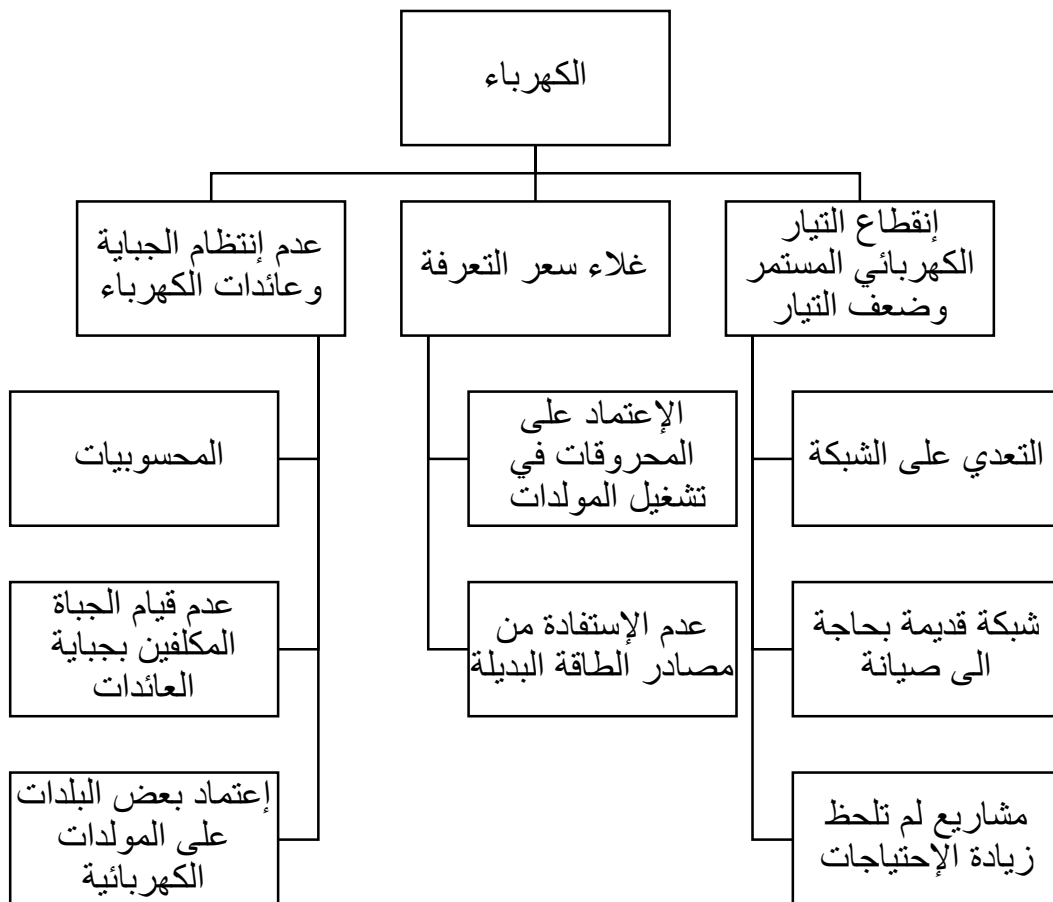
- تنظيم عملية الجمع بشكل دوري ومنظم حتى لا تتراكم النفايات على الطرقات وقرب المنازل مما يؤدي الى وجود الروائح الكريهة وتكاثر القوارض والحشرات وما تسببه من أمراض ومشاكل.
- إلتزام الأهالي بتوقيت إخراج النفايات.
- إنشاء مفرز ومعمل لتدوير النفايات والإستفادة منها في توليد الطاقة أو على الأقل كسماد عضوي لتخصيب الأراضي الزراعية.

الفصل الخامس: الكهرباء

نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات

نقاط القوة/ الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> تأمين الطاقة الكهربائية من خلال المولدات التي يشترك فيها كل أبناء البلديات 	<ul style="list-style-type: none"> شبكة تغذية قديمة وتعاني من الأعطال. عدم إنتظام التيار الكهربائي وزيادة ساعات التقنين. التعديت على الشبكات الكهربائية.

شجرة مشاكل خدمات الكهرباء



خطوات الحلول

خدمات الكهرباء تغطي كافة بلدات تجمع شمالي بعلبك، فمعظم بلدات التجمع ربطت بالشبكة في ستينيات وسبعينيات القرن الماضي . تنحصر الإحتياجات في

- منع التعديات على الشبكة
- تصليح وصيانة الأعطال التي تصيب الشبكة.
- تغيير وتجديد المحولات الكهربائية حتى تلبي الضغط الزائد على الشبكة.
- تفعيل الجباية.
- إدخال مشاريع توليد الطاقة البديلة.

التقص في الإحتياجات توفرها المولدات الكهربائية الكبيرة من خلال مشاريع خاصة أو برعاية البلدية والتي باتت تنتشر في كافة بلدات التجمع، بالإضافة الى المولدات المنزلية الفردية الصغيرة.

الفصل السادس : خدمة الإتصالات الهاتفية

نقاط الضعف ونقاط القوة/الإمكانات

نقاط القوة/الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● إلمام الجيل الجديد بتقنيات الإتصال الحديثة التي تحل محل الشبكة الأرضية. ● إنتشار خدمات الإنترنت و تطبيقات التواصل الإجتماعي 	<p>الهاتف</p> <ul style="list-style-type: none"> ● عدم تغطية شبكة الهاتف الثابت لكل البلدات. ● ضعف الإرسال في الهواتف الخلوية ● ضعف خدمة الإنترنت

خطوات الحلول

خدمة الهاتف الثابت خجولة جيدة في بلدات شمالي بعلبك، فمعظم البلدات عدا بلدي اللبوة ورسم الحدث اللتان تغطي فيهما خدمات الهاتف الثابت غالبية الوحدات السكنية. أما باقي البلدات فلا تزيد التغطية فيها عن 50%. ثلاث بلدات فقط (حربتا، وادي فعرة، القليلة/الحرفوش) لا توجد فيها خدمات الهاتف الثابت. وجود الهاتف المحمول خفف من أزمة غياب شبكة الهاتف العمومية، إلا أن الهاتف المحمول يعاني من ضعف الإرسال خاصة في المناطق الجبلية، كما تحتاج البلدات الى توفير خدمة إنترنت سريع بأسعار مقبولة.

الفصل السابع : الموارد الطبيعية

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● وجود مصادر مائية متنوعة يمكن الإستفادة منها. ● السعي الى التحريج عبر الإتحاد البلدي والبلديات. 	<p>الموارد الطبيعية</p> <ul style="list-style-type: none"> ● معدل سقوط الأمطار متدني ● إنجراف التربة الذي يؤدي الى خطر التعرية . ● عدم التنظيم وضبط الإستخدام والإستفادة من المصادر المائية ● سوء إستغلال المياه الجوفية. ● التعدي على الأحراج ● الرعي والقطف الجائر للنباتات الطبيعية مما يسبب مشكلة إنقراض بعض الأصناف.

ونلاحظ أن معظم مشاكل البنى التحتية المرصودة في منطقة شمالي بعلبك تتشابه مع المشكلات في مناطق البقاع الأخرى وذلك أمر طبيعي، سببه تشابه خصائص المناطق المدروسة وإهمال الدولة للمناطق الطرفية. فعالية البنى التحتية من شبكة كهرباء وإمدادات مياه وصرف صحي ، هي من عهد الرئيس فؤاد شهاب وبقيت على حالها حتى عهد الرئيس الياس الهرابي، لكن حصتها من التنمية بقيت أقل بكثير من الإحتياجات المطلوبة. من هنا نلاحظ أن المشاكل المرصودة في أكثر من دراسة واقع تتشابه الى حد كبير، وفي الكثير من الأحيان تتفاقم جراء تراكم الحرمان والإهمال.

الباب الثالث: القطاعات الخدماتية

الفصل الاول : القطاع التربوي

نقاط الضعف ونقاط القوة/ الإمكانيات

نقاط القوة/ الإمكانيات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● زيادة الوعي لدى الأهل بأهمية التعليم. ● الرغبة بتعليم الأولاد ومواكبتهم في الدراسة لدى العديد من الأهالي المقيمين ● قلة التمييز عموماً في الإلتحاق المدرسي. ● وجود بعض المدارس ذات المستوى التعليمي العالي. 	<p>الخدمات التربوية</p> <ul style="list-style-type: none"> ● نوعية تعليم متفاوتة بين المدارس الرسمية في البلدات وبين المدارس الرسمية والمدارس الخاصة ● مركزية التعليم الأكاديمي والمهني فلا يوجد إلا ثلاث مدارس ثانوية ومهنتين تغطي 12 بلدة ● إفتقار مباني المدارس الى التجهيزات ● إفتقار المدارس الى الملاعب الرياضية. ● إفتقار بعض المعلمين خاصة في مرحلة التعليم الثانوي للكفاءة (اللغات، رياضيات، العلوم) ● إفتقار معظم المدارس الى اساتذة تعليم اللغتين الفرنسية والإنكليزية

شجرة مشاكل القطاع التربوي



خطوات الحلول

تنتشر مدارس التعليم الرسمي والخاص في معظم بلدات شمالي بعلبك وتغطي كافة المراحل التعليمية ويتركز التعليم الرسمي في بلدة اللبوة التي تضم مدرسة ابتدائية ومتوسطة وثانوية . من خلال مقارنة أعداد التلاميذ وعدد المدارس وإنتشارها، نلاحظ أن خدمات القطاع التربوي تلبى إحتياجات المنطقة، ففي كل بلدة نجد مدرسة على الأقل، كما أن الكثير من أبناء بلدات شمالي بعلبك يسجلون أولادهم في مدارس رسمية أو خاصة خارج الإتحاد. أما على صعيد نوعية التعليم فنجد المدارس خاصة المدارس الرسمية تعاني من نقص في التجهيزات (مقاعد الدراسة، المختبرات، أجهزة الكمبيوتر، شاشات العرض، غياب الملاعب الرياضية، وسائل التدفئة)، كما تعاني من نقص في أساتذة الإختصاصات كاللغتين الإنكليزية والفرنسية بالإضافة الى المواد العلمية كالرياضيات والفيزياء والكيمياء. لذلك نقترح

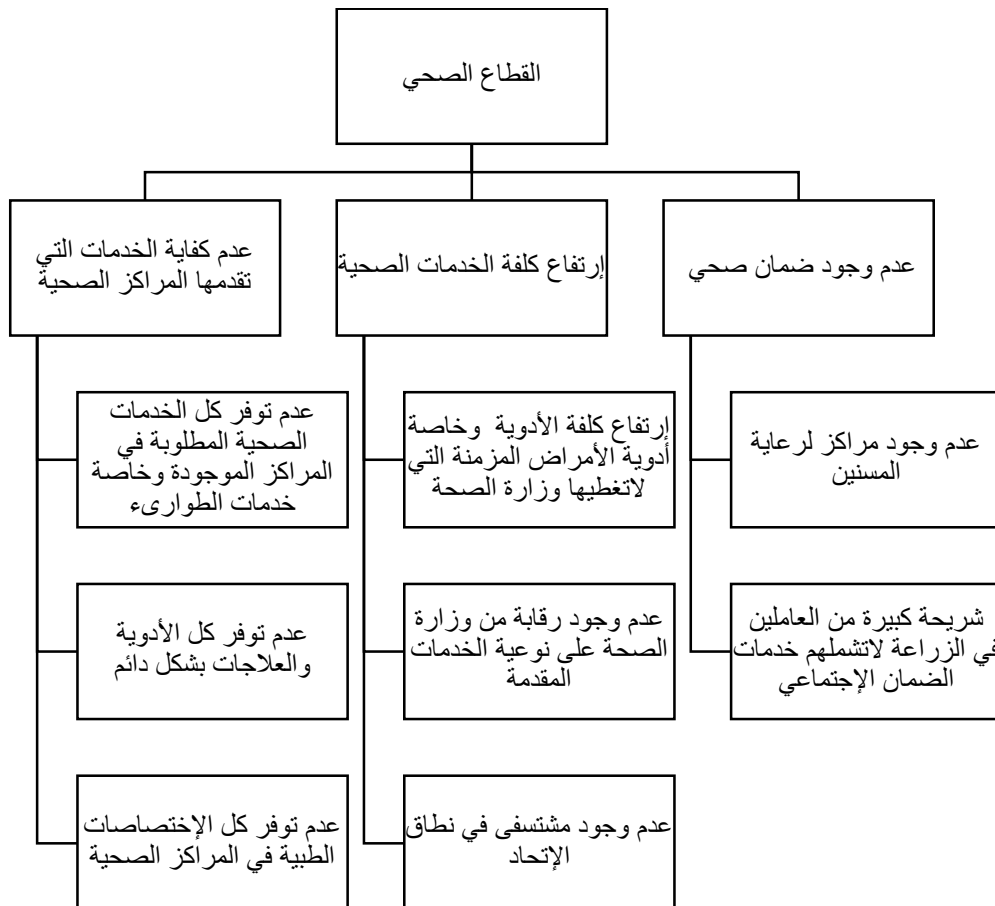
- تحسين مستوى التعليم في المدارس، على حساب العدد، فمدرسة جيدة تستوعب تلاميذ بلدين أفضل من مدرستين ضعيفتين في بلدين.
- إقبال وإلغاء المدارس المقفلة أو ذات الأعداد القليلة من التلاميذ.
- إختيار الأساتذة على حسب الكفاءة وليس وفق سياسة الواسطة والمحسوبية.
- إعطاء حوافز للأساتذة الكفوئين، والتسهيلات للتدريس في مدارس البلدات.
- تأمين التجهيزات الضرورية للشرح والتي تساعد الطالب على فهم وإستيعاب المواد العلمية.
- إنشاء الملاعب الرياضية والنوادي حتى يجد الطلاب متنفساً لتجديد نشاطهم الفكري والجسدي " فالعقل السليم يكون في الجسم السليم"

الفصل الثاني : القطاع الصحي

نقاط الضعف ونقاط القوة/ الإمكانيات

نقاط القوة/ الإمكانيات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● وجود مستويات تغطي معظم إحتياجات سكان البلديات ● وجود مركزين صحيين يؤمنان جزء كبير من الإحتياجات ويمكن تطويرهما ليؤمنان كافة الإحتياجات ● وجود خبرات وأمكانات بشرية يمكن توظيفها لخدمة السكان في حال توفير فرص عمل لها ● وجود مساهمات تؤمن بعض الأدوية والمواد الطبية للمستوصفات من حين الى آخر. 	<ul style="list-style-type: none"> ● الخدمات الإستشفائية/الصحية ● عدم وجود كادر طبي يؤمن كافة الإختصاصات ● عدم وجود مركز لخدمات الطوارئ ● عدم وجود مستشفى في التجمع وبعد أقرب مستشفى عن بعض القرى أكثر من 30 دقيقة بالسيارة. ● عدم وجود توعية وإرشاد صحي وكشف صحي مدرسي مستمر

شجرة مشاكل القطاع الصحي وخدماته



خطوات الحلول

الخدمات الصحية يؤمنها، المركزين الصحيين في بلدتي اللبوة والذي يستفيد من خدماتهما معظم أبناء منطقة شمالي بعلبك، بالإضافة الى المستوصفات في بلدات العين، النبي عثمان، اللبوة، البزالية، الرام، جبولة، حربتا، شعت، مقراق.. لكن تبقى الحاجة الى مستشفى إذ لا وجود لمستشفى ولا مركز للحالات الطارئة في نطاق الإتحاد فأقرب مستشفى أو مركز للحالات الطارئة يبعد 30 دقيقة بالسيارة. لذلك نقتراح

- تعزيز المستوصفات لجهة تأمين أدوية الأمراض المزمنة كالقلب والسكري وتوفيرها بسعر رمزي.
- تفعيل مشروع ضمان الشيخوخة خاصة لغير المضمونين لتمكينهم من تأمين الخدمات الصحية التي يحتاجونها.
- إستحداث مستشفى أو على أقل مركز للحالات الطارئة بدوام 24 ساعة.

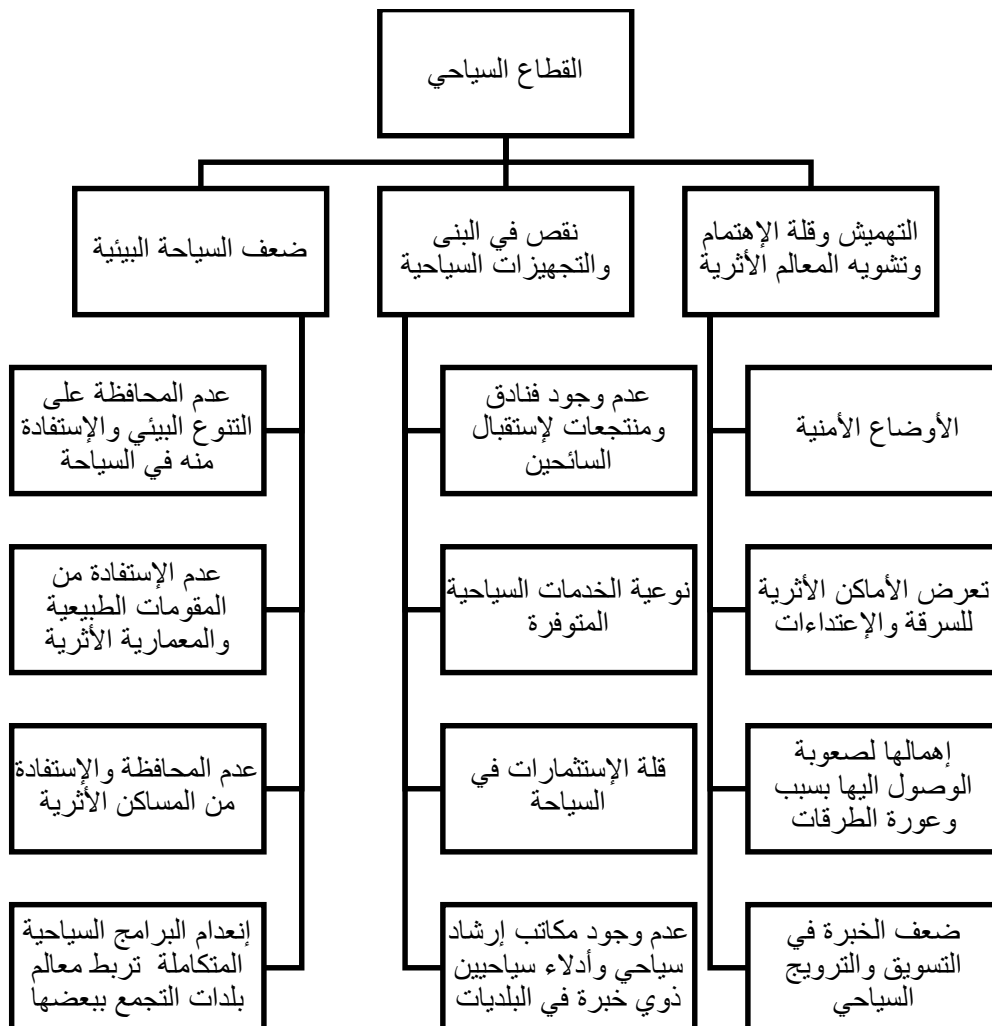
الفصل الثالث: القطاع خدمات السياحة والترفيهية والتجارية

السياحة

● نقاط الضعف والقوة

نقاط القوة/الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● توفر المقومات الطبيعية والتاريخية يمكن الإستفادة منها للسياحة البيئية والدينية. 	<ul style="list-style-type: none"> ● إهمال كلي للمقومات الأثرية. ● ضعف الخبرة في الخدمات السياحية ● قلة النشاطات الفنية والثقافية والرياضية الجاذبة للسياحة

● شجرة مشاكل قطاع الخدمات السياحية



• خطوط وحلول

لا تشكل السياحة في منطقة شمالي بعلمك قطاع يذكر بالرغم من كثرة المعالم السياحية التاريخية (آثار رومانية وبيزنطية) في منطقة لا تشكل عاملاً "جاذباً" بسبب ضعف وقلة الخبرة في الخدمة السياحية وتفرق المعالم . تطوير هذا القطاع يعتمد على مبادرة القطاع الخاص الذي يملك الخبرة والإمكانات.

التجارية

تتركز الخدمات التجارية في اللبوة والعين . يعتمد السكان لتلبية إحتياجاتهم على المؤسسات التجارية والمصرفية خارج نطاق الإتحاد.

الفصل الرابع : قطاع الخدمات الثقافية الإجتماعية الرياضية حسب إحتياجات الفئات العمرية.

تضعف الخدمات الثقافية والإجتماعية والرياضية كغالبية بلدات البقاع. فتندر الجمعيات والمراكز الثقافية والإجتماعية . كما تبرز الحاجة الى الحدائق العامة ومركز للمطالعة والتنقيف بالإضافة الى الأنشطة الكشفية والرياضية والترفيهية .

من هنا تتلخص إحتياجات منطقة شمالي بعلبك بالحاجة الى:

- إقامة الحدائق العامة والألعاب الترفيهية والملاعب، بالنظر الى المشاعات التي يمكن إقامة هذه المشاريع عليها.
- إستحداث مراكز للنشاطات الثقافية والمطالعة والتنقيف بالتعاون مع وزارة الثقافة.
- إستحداث مركز إجتماعي يومي ترفيهي للمسنين.

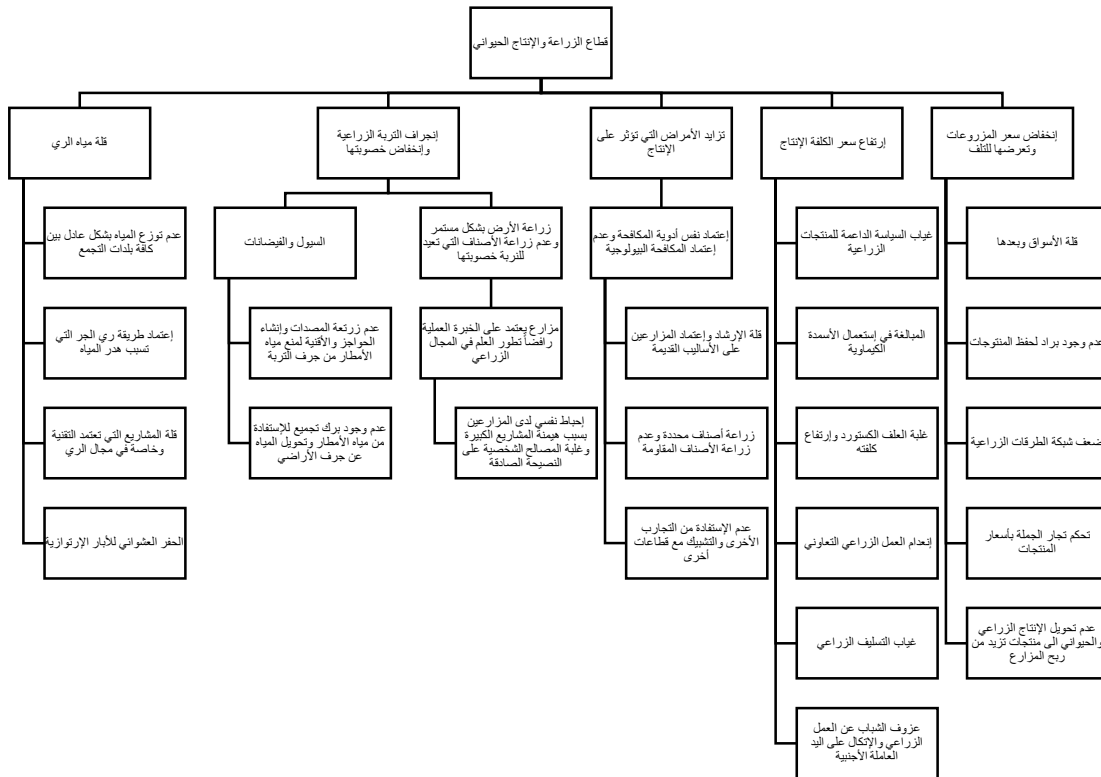
الباب الرابع: القطاعات الإنتاجية

الفصل الأول : الزراعة والإنتاج الحيواني

نقاط الضعف ونقاط القوة/ الإمكانات

نقاط القوة/ الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> وجود أراضي زراعية يمكن إستصلاحها لزيادة المساحات المزروعة. الإهتمام بالصحة الحيوانية في معظم المزارع. 	<ul style="list-style-type: none"> غياب السياسة الزراعية الحكومية الداعمة للزراعة والإنتاج الحيواني. ضعف الإرشاد الزراعي وغياب التسليف للمشاريع الزراعية. زيادة كلفة الإنتاج الزراعي مقابل تدني أسعار التصريف. غلبة العلف المستورد وزيادة كلفته مع تدني سعر الحليب ضعف شبكة الطرقات الزراعية وعدم وجود برادات يؤدي الى تلف قسم كبير من الإنتاج.

شجرة مشاكل القطاع الزراعي



خطوات الحلول

تتشابه المشكلات التي تعاني منها الزراعة في لبنان عموماً وفي البقاع خصوصاً، لذلك فإن أي خطة تنموية للقطاع الزراعي يجب الإعتماد على المستوى الوطني بإشراف وزارة الزراعة. بيّنت دراسة الواقع الاجتماعي والاقتصادي في إتحاد شمالي بعلبك أن الزراعة والإنتاج الحيواني وتصنيع المنتجات الزراعية والحيوانية تشكل القطاع الأهم الذي يعتمد عليه معظم السكان في معيشتهم. يعمل في الزراعة حوالي 65% من اليد العاملة اللبنانية والأجنبية. مساحة الأراضي الزراعية في بلدات الإتحاد تبلغ 11000 هكتار، أي ما يعادل 60% من المساحة الإجمالية للجمع، 50% زراعات بعليّة (أشجار مثمرة، لوزيات وتفاحيات و50% تزرع خضار وحبوب). تضاول المساحات المزروعة بسبب الخسائر التي تلحق بالمزارعين الناتجة عن زيادة تكاليف العمليات الزراعية (أدوية، مبيدات، يد عاملة) مما أدى الى ترك الأراضي خاصة الحيازات الزراعية لتصبح بوراً أو بيعها والنزوح الى المدينة طلباً للوظيفة.

تتنوع الزراعات كما يبين الجدول بين زراعة الخضار والحبوب والدخان في السهل وزراعة الأشجار المثمرة في المناطق الجبلية. إن أهم مشكلة يعاني منها القطاع الزراعي والمزارعون خصوصاً مزارعي الأشجار المثمرة الحاجة الى أسواق التصريف في ظل إنعدام وجود البرادات الزراعية التي تحفظ الإنتاج.

لتفعيل القطاع الزراعي في إتحاد شمالي بعلبك يجب:

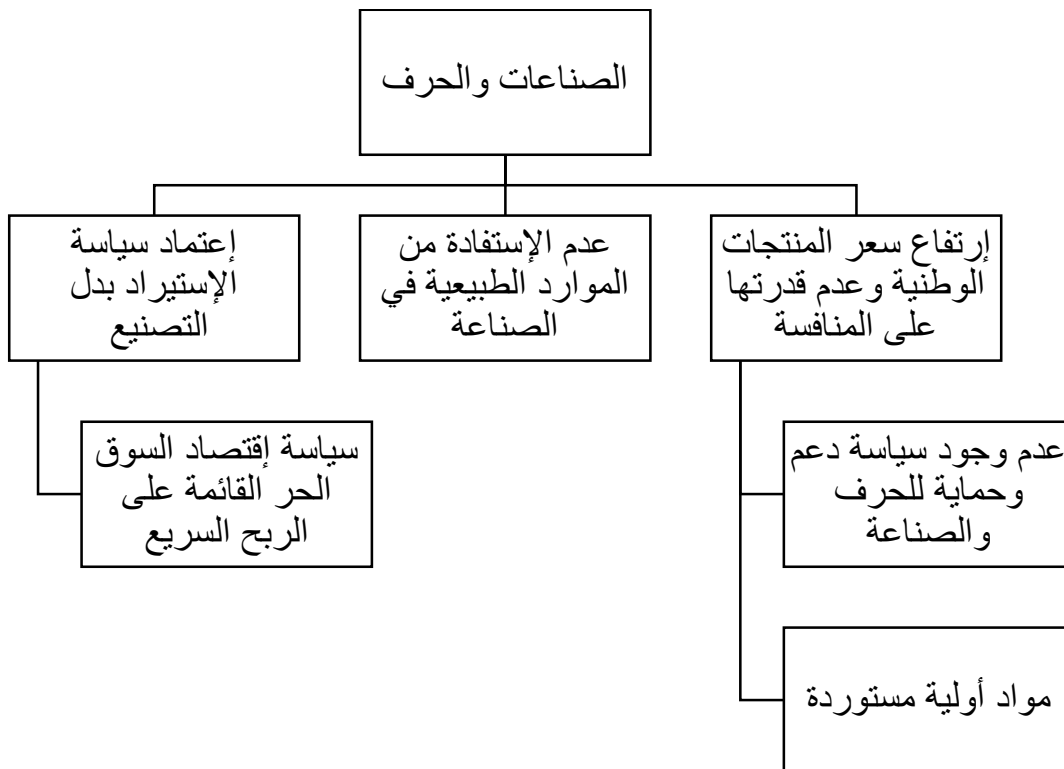
- إتباع السياسة الزراعية الحكومية الداعمة للزراعة والإنتاج الحيواني
- تفعيل الإرشاد الزراعي والتسليف للمشاريع الزراعية.
- دعم المشاريع الزراعية في الحيازات الصغيرة
- دعم الإنتاج الزراعي لتخفيض كلفة الإنتاج الزراعي مقابل أسعار التصريف
- تشجيع العمل التعاوني الزراعي
- خلق أسواق لتصريف الإنتاج
- تثبيت أسعار المنتجات الزراعية حتى لا يتحكم بها تجار الجملة.
- تشجيع الشباب عن العمل الزراعي.
- الإنتاج الحيواني
- تشجيع زراعة العلف في الأراضي البور وتخفيض العلف المستورد.

الفصل الثاني: الصناعة والحرف

نقاط القوة ونقاط الضعف.

نقاط القوة/الإمكانات	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> ● الإعتدال على الصناعات الغذائية والحيوانية ● وجود خامات طبيعية كمواد أولية للصناعة 	<ul style="list-style-type: none"> ● عدم تحويل المنتجات الزراعية والحيوانية الى منتجات ذات قيمة ومردودية أكبر ● ضعف وغياب الدعم للقطاع الحرفي التراثي. ● ضعف الدعاية للمنتجات اللبنانية.

شجرة مشاكل قطاع الصناعة



خطوات وحلول

تعتبر الصناعة في تجمع شمالي بعلبك قطاع غير أساسي، وهي في غالبيتها صناعات صغيرة. وتتركز في ثلاث بلدات هي اللبوة، النبي عثمان والعين. وهي بمعظمها لا تلبى الإستهلاك المحلي وتؤمن دخل لحوالي 100 أسرة. إحتياجات هذا القطاع تقتصر على تأمين أسواق لتصريف المنتجات من خلال ربطها بالمدينة الصناعية في بعلبك.

الرؤية الإستراتيجية

بعد تحليل المعطيات الواردة في الدراسة، نجد أن قطاعي الزراعة والتربية الحيوانية والتصنيع الغذائي يشكلان الرافعة الاقتصادية للتنمية في شمالي بعلبك . فعدد العاملين والذين يعتمدون على القطاع الزراعي في معيشتهم بشكل أساسي أو ثانوي يشكل أكثر من 60 % من أبناء الإتحاد في بعض البلدات، بحسب الطبيعة الزراعية للمنطقة. هذه المعطيات تؤشر بأن الخطة الاستراتيجية للتنمية في هذه المنطقة يجب أن يكون محورها الأساسي هذا القطاع بتفرعاته (الإنتاج الحيواني وزراعة الأعلاف).

شعار التنمية في القطاع الزراعي "كل شيء بالأمل إلا الزراعة بالعمل" لهذا ستبقى أي خطة لإنماء القطاع الزراعي مجرد أرقام وتمنيات وحبر على ورق إذا لم تواكب بالتطبيق. تطبيق سياسة الإنماء الزراعي يجب أن تبدأ على مستوى الفعاليات والجهات الرسمية، وكذلك من أبناء المنطقة الذين تتوجه إليهم. التشارك والتعاون بين جميع المعنيين لتحقيق الأهداف التي رسمتها هذه الخطة.

إن دراسة الواقع وتحليله وإقتراح الحلول ورسم الخطط دون إيجاد آلية لتطبيقها، لا يصنع تنمية والتي لا تتحقق إلا بمشاركة ودعم المجتمع المدني بكافة فئاته لأنها تتوجه إليه. إن دراسة الواقع وصياغة الخطة هي مرحلة أولية، تحتاج من أجل إنجازها الى توفر الإرادة الجماعية المحلية وتوافقها على ضرورة تغيير واقعها الإقتصادي والإجتماعي والثقافي. فإرادة التغيير الى الأفضل، هي وحدها ضمانة للنجاح في مواجهة العقبات. إن هذه الخطة التي بين ايدينا اليوم تحدد بإنجاز الخطوة الأولى على طريق الألف ميل، وهي تشكل حافزاً لتمكين الطاقات المحلية على إستغلال والإستفادة من الطاقات المتوفرة. هذه الخطة تسمح بديناميتها أن تبدأ المناطق التي كانت محرومة منذ زمن بالإستفادة من قدراتها البشرية والمادية من أجل خلق حلول جذرية للمشكلات التي تعاني منها. إن وجود إتحاد بلدي يؤمن بأن التنمية المحلية ممكنة وهي حق للناس وواجب عليهم، والذي آمن بأن إشراك الناس في صياغة هذه الخطة ضروري حتى تكون الخطة معبرة عن واقعهم ، يؤمن أيضا بأن إشراكهم في تنفيذها أمر أساسي ومحوري لنجاحها.

يمكن إعتبار القطاع الزراعي في بلدات إتحاد شمالي بعلبك قطاعاً واعداً، تشكل تنميته وتوفير مستلزمات النهوض به أحد أهم مداخل النهوض بالأوضاع المعيشية للسكان. فحسن الإستفادة من مكامن القوة التي يتمتع بها قطاع الزراعة يشكل أهم المرتكزات التي يجب أن تبنى عليها الخطة الإستراتيجية للتنمية.

الإشكالية:

- تعاني بلدات الإتحاد من صعوبات متعددة في قطاعاتها الإقتصادية، وتشهد المنطقة نسبة عالية من الفقر والبطالة لمعظم الأسر المقيمة والتي تعتمد بشكل أساسي على الزراعة البعلية كمورد وحيد للعيش، والتي تعاني بدورها من مشاكل عديدة ومن تلوث المياه الجوفية نتيجة للتخلص العشوائي من المياه المبتذلة ومن حركة نزوح قوية من الريف الى المدن الكبرى في المنطقة وخارجها.
- تضم المنطقة جرد يعتبر ثروة طبيعية نادرة سواء من حيث المساحة أو الثروة الحرجية والذي يمكن الإستفادة منه في السياحة البيئية وتحويل هذه الثروة الطبيعية الى رأسمال يستفيد منه أهل المنطقة في تحسين أوضاعهم المعيشية، دون الإفراط بما يلبي حاجات الأجيال القادمة.
- تعتبر ظاهرة العمران الزاحف نحو المناطق الزراعية والمشاعات الطبيعية من أبرز العوامل السلبية يبرز الحاجة الى تنظيم وضبط العمران العشوائي والحد من تدهور وتلوث الموارد الطبيعية التي تسببها الجور الصحية وإستعمال المبيدات.

في المحور الزراعي:

- أدت موجات النزوح الى المدن وغياب السياسات الزراعية الفعالة الى إهمال القطاع الأهم في الإقتصاد المحلي. كيف يمكن إعادة تفعيل قطاع الزراعة في الإتحاد.
- يواجه الإنتاج الزراعي في إتحاد شمالي بعلبك عدة مشاكل :

1. غياب السياسة الزراعية الحكومية الداعمة للقطاع الزراعي بشقيه الزراعي والحيواني
2. غياب الإرشاد الزراعي في مناطق الإتحاد وفي حال كان موجود فهو ضعيف لأنه غير مبني على دراسات علمية ميدانية تطبيقية لواقع التجمع(التربة، المناخ، الأصناف المزروعة، الأمراض....)
3. سيطرة الأراضي البعلية على الأراضي الزراعية وبالتالي نقص مصادر الري، صعوبة تغيير المزارعين على مستوى الزراعات البديلة والأصناف الجديدة وعلى مستوى إستعمال تقنيات جديدة مجربة تهدف الى تطوير وزيادة الإنتاج.

4. إرتفاع وزيادة كلفة الإنتاج بسبب عوامل عدة منها إرتفاع أسعار الأسمدة والبذور والمحروقات والأدوية واليد العاملة.
 5. غياب التسليف الزراعي التشجيعي وخصوصاً لصغار المزارعين، وإن وجد فهو يقتصر على البنوك والمؤسسات الخاصة التي تهدف الى الربح أكثر مما تهدف الى مساعدة المزارع أو المربي.
 6. إنعدام العمل التعاوني وعدم فعاليته برغم من وجود بعض التعاونيات في التجمع.
 7. كلفة الإنتاج المرتفعة وإنعدام وجود أسواق التصريف بسبب المضاربات المنافسة القوية من دول الجوار.
 8. مشكلة الري وغياب السدود والبحيرات الجبلية وقنوات الري لجر المياه الى الأراضي الزراعية وإختلاط مياه الري والمياه الجوفية بمياه الصرف الصحي مما يؤدي الى تلوثها.
- تصور الحلول: إعادة هيكلة القطاع وتنظيم القطاع الزراعي
 زيادة الإنتاج الزراعي عبر إدخال تقنيات حديثة ومنتجات جديدة وأنواع زراعات منافسة، إيجاد أسواق جديدة لتصريف الإنتاج الزراعي المحلي، تنمية وتعزيز الزراعات العضوية، إعتداد زراعات ذات قيمة مضافة، الإهتمام بالثروة الحيوانية وتطويرها، تطوير قطاع التصنيع الزراعي. تأمين مياه الري عبر إنشاء شبكة أفقية، تنفيذ مشاريع الصرف الصحي وتدوير المياه المبتذلة بربطها بمعامل التكرير والإستفادة منها في الري، بالإضافة الى إقامة البرك الطبيعية والإصطناعية للإستفادة من المياه في الري.
- وضع مخطط لإدارة وحماية الغابات والمشاعات وزراعتها بالأشجار المثمرة.

في المحور السياحي

يعتبر هذا القطاع من أضعف القطاعات في منطقة الإتحاد برغم من وجود بعض المشاريع الواعدة في السياحة البيئية والمطاعم وبعض المهرجانات السياحية المتفرقة. ويعاني هذا القطاع من مشاكل وصعوبات أبرزها الوضع الأمني المتردي بسبب الأزمة السورية.

كيف يمكن تنشيط هذا القطاع وجعله يتكيف مع حاجات السائحين والزائرين(زوار الأماكن الطبيعية والأثرية والتراثية والمزارات الدينية) وكيف يمكن خلق نشاطات إقتصادية لإبقاء الشباب وتثبيتهم في المنطقة؟
 أهم المشاكل التي تواجه قطاع السياحة في منطقة الإتحاد:

1. ضعف الخبرة في الخدمات السياحية.
2. غياب النشاطات الثقافية والفنية والرياضة وإن وجدت لاتوجد دعاية كافية لها
3. ضعف التجهيز السياحي(يقتصر على بعض المطاعم)
4. عدم وجود بنى تحتية سياحية(مركز إرشاد سياحي وأدلاء سياحيين متمرسين).

5. ضعف الإستثمار السياحي في المنطقة.
6. ضعف الخبرة في الخدمات السياحية للسائحين
7. عدم تفعيل قرار إنشاء المحميات السياحية الى تنشيط السياحة البيئية
8. إهمال المقومات الأثرية والطبيعية والدينية وعدم إبرازها والإستفادة منها لإستقطاب السواح
9. تعاني النشاطات الحرفية من التهميش وتدعم من قبل بعض الجمعيات لكنها حكر على النساء فقط.
- تأهيل الموارد البشرية لحثها حتى تصبح جاهزة لإستقبال أنواع جديدة من السواح، تنمية أنواع السياحة المختلفة (دينية، ثقافية، طبيعية، بيئية).
- تأهيل وتنويع الأماكن السياحية وإعتماد سياسة الترويج السياحي للمنطقة.
- تنشيط القطاع الحرفي والذي يعتبر من الروافد الأساسية التي تدعم القطاع السياحي وتفعيل دور الجمعيات في هذا المجال.

قطاع البنى التحتية

1. المشاركة والتكامل بين جميع القرى والقطاعات المحلية كل حسب قدرته ومؤهلاته.
2. وضع مخطط إستعمال الأراضي والإلتزام بها.
3. إعادة هيكلة البنى التحتية وإعداد مخطط توجيهي بموافقة إتحاد البلديات والقوى الفاعلة للحد من مظاهر الفوضى العمرانية في بعض المناطق .
4. تفعيل التواصل مع المغتربين وإشراكهم في تنفيذ المخطط التنموي.
- تحفيز البنوك المصرفية تقديم قروضاً ميسرة للإسكان لتثبيت السكان في قراهم.
- تعزيز قدرات الموارد البشرية للبلديات
- دعم الأسواق التجارية وتعزيز دورها في تصريف المنتجات الزراعية والحرفية، من خلال سوق أسبوعي وسوق يومي للمنتجات الزراعية وغير الزراعية.
- إيجاد مدينة صناعية وأخرى تجارية لمنطقة الإتحاد.

لائحة المراجع

Charaka,le projet “LOGO”Le Plan Simplifié pour le Développement Local Fédération des Municipalités

De la région de l'est de Baalbek, effectuer et prepare par dr Ali El Moussawi, Mai 2009

البحث الإجتماعي السريع، بعلبك و الهرمل، 2008، ضمن إطار مشروع التنمية المجتمعية المنفذ من قبل مجلس الإنماء والإعمار والممول من البنك الدولي . إشراف الدكتور أكرم سكرية.

الخطة المبسطة للتنمية المحلية إتحاد بلديات جرد القيطع- عكار، ضمن مشروع شراكة، د. علي الموسوي، حزيران 2009.