منطقة
الهرمل

الخطة الاستراتيجية للتنمية المحلية

إعداد وكالة التخطيط والتنمية

نيسان 2016

تخطيط استراتيجي : د. جلال محفوظ

خبير انتروبولوجي: د.رامي ناصر

فريق العمل : م حسن محفوظ ، م. ولاء محفوظ ، بسام بليبل

شارك في جمع المعلومات : طلال إسكندر، ركان فقيه ، م. محمد الطشم، هشام بليبل

www.pdalebanon.org

أعدت هذه الدراسة بالمشاركة مع لجان من رؤوساء وأعضاء البلديات، مخاتير البلدات، هيئات المجتمع المحلي (متخصصين، جمعيات ومواطنين تستهدفهم هذه الدراسة)

الفهرس

الفهرس _____ **3**

مقدمة _____ **11**

منهجية الدراسة _____ **13**

القسم الأول: قراءة وتوصيف الواقع _____ ***15***

الباب الأول: الخصائص المناخية والجغرافية والسكانية والادارية _____ **17**

الفصل الأول : الموقع والسكان _____ **19**

الموقع والحدود الجغرافية لمنطقة وإتحاد بلديات الهرمل _____ 19

خريطة منطقة وإتحاد الهرمل _____ 20

الخصائص المناخية لمنطقة الهرمل _____ 21

الخصائص السكانية لمنطقة الهرمل _____ 21

الواقع العمراني لمنطقة الهرمل _____ 25

الفصل الثاني : السلطات المحلية _____ **27**

تأسيس الاتحاد _____ 27

الواقع الإداري والمدني في منطقة الهرمل _____ 27

جدول الواقع الاداري لبلدات منطقة الهرمل _____ 28

الإمكانات المالية المادية والبشرية لبلديات منطقة الهرمل _____ 30

الفصل الثالث : الموارد الطبيعية _____ **33**

الأراضي الزراعية _____ 33

الموارد المائية _____ 33

الثروة الحرجية _____ 34

الباب الثاني: البنى التحتية _____ **35**

الفصل الأول: الطرقات _____ **37**

واقع الطرقات في منطقة الهرمل _____ 38

واقع الطرقات مع الاقضية المجاورة _____ 39

واقع الطرقات الدولية _____ 40

الفصل الثاني: النقل _____ **41**

النقل المشترك أي شركة النقل المملوكة للدولة: _____ 41

النقل العمومي التابع للقطاع الخاص _____ 42

الفصل الثالث : المياه _____ **43**

واقع الخدمات المائية في منطقة الهرمل _____ 43

الفصل الرابع : الصرف الصحي **45**
واقع إنشاءات الصرف الصحي في منطقة الهرمل 45
المعالجة (كما ونوعا واساليب): 46
الفصل الخامس : النفايات **47**
واقع النفايات المنزلية في بلدات منطقة الهرمل 47
المعالجة (كما ونوعا واساليب): 48
الفصل السادس : الكهرباء **49**
واقع الكهرباء في منطقة الهرمل 49
مشاكل المولدات الخاصة 50
الفصل السابع : الإتصالات **51**
نسبة الوحدات الموصولة بشبكة الهاتف الثابت في بلدات الهرمل 51
الفصل الثامن : تنظيم المدينة **53**
الباب الثالث: القطاعات الخدماتية **55**
الفصل الأول: الادارية والمالية **57**
جدول الواقع الاداري 57
الفصل الثاني: الطوارئ **61**
توزع مراكز الطوارىء على بلدات منطقة الهرمل 61
الفصل الثالث: التربوية **63**
توزع الطلاب والأساتذة على بلدات منطقة الهرمل 63
عدد المدارس في كل بلدة 64
الفصل الرابع: الصحية 65
توزع المؤسسات الصحية في بلدات منطقة الهرمل 66
توزع المراكز والمختبرات ونوعية خدماتها في بلدات منطقة الهرمل 67
الفصل الخامس: الترفيهية 69
توزيع المؤسسات الترفيهية في بلدات الهرمل 69
الفصل السادس: التسوق **71**
جدول توزيع المؤسسات التجارية في بلدات إتحاد الهرمل (عام 2011) 71
الفصل السابع: الحرفيين **73**
توزع الحرف والصناعات في منطقة الهرمل 74
الفصل الثامن: الاجتماعية والثقافية والرياضية والدينية **75**
توزع منظمات المجتمع المدني على قرى الهرمل 75
توزيع المؤسسات الاجتماعية والثقافية والرياضية في بلدات الهرمل 76
الفصل التاسع: الفئات الخاصة **77**

توزع خدمات الفئات الخاصة في بلدات الهرمل 77

الباب الرابع: القطاعات الإنتاجية 79

الفصل الاول: الزراعة 81

حجم وطبيعة القطاع: 81

توزع ملكيات الأراضي الزراعية في منطقة الهرمل 81

المحاصيل الزراعية في بلدات الهرمل 82

تصريف الانتاج: 82

الفصل الثاني: الانتاج الحيواني 83

حجم وطبيعة القطاع: 83

توزع أعداد الماشية ومربيها في منطقة الهرمل 83

العائلات المستفيدة من الإنتاج الحيواني ومساحات الرعي 83

تصريف الانتاج: 84

الفصل الثالث: الأسماك 85

حجم وطبيعة القطاع: 85

الإنتاج السمكي وتوزيع المسامك في بلدات الهرمل (2015) 85

تصريف الانتاج: 86

الفصل الرابع: السياحة 87

حجم وطبيعة القطاع: 87

الموارد الموجودة: 87

المنتج كما ونوعا: 88

الفصل الخامس: الصناعة 89

حجم وطبيعة القطاع: 89

الفصل السادس: التجارة الوسيطة(ترانزيت) 91

حجم وطبيعة القطاع: 91

الفصل السابع: الخدمات المالية والتجارية 93

حجم وطبيعة القطاع: 93

القسم الثاني: تحليل الواقع وإقتراح الحلول والأولويات 95

الباب الأول: الموقع الجغرافي والواقع الإداري 97

الفصل الأول: الموقع والسكان 99

نقاط الضعف والقوة 99

شجرة المشاكل المناخية 100

شجرة المشاكل السكانية 101

شجرة مشاكل المساكن _____ 101
خطوات وحلول _____ 102
الفصل الثاني: الواقع الاداري والسلطات المحلية _____ 103
نقاط القوة والضعف _____ 103
شجرة المشاكل _____ 105
خطوات وحلول _____ 106
الفصل الثالث : الموارد الطبيعية _____ 107
نقاط الضعف والقوة _____ 107
شجرة مشاكل الموارد الطبيعية والبيئية _____ 109
خطوات وحلول _____ 110
الباب الثاني: البنى التحتية _____ 111
الفصل الأول: الطرقات _____ 113
نقاط الضعف والقوة _____ 113
شجرة المشاكل _____ 115
إحتياجات البلدات من الطرقات الرئيسية والزراعة _____ 117
احتياجات الطرق مع المناطق المحيطة _____ 118
الفصل الثاني: النقل _____ 119
نقاط الضعف والقوة : _____ 119
شجرة المشاكل : _____ 119
خطوات وحلول: _____ 120
الفصل الثالث: المياه _____ 121
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 121
شجرة مشاكل _____ 123
خطوات وحلول _____ 124
الفصل الرابع: الصرف الصحي _____ 125
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 125
شجرة مشاكل _____ 127
خطوات وحلول _____ 128
الفصل الخامس : النفايات _____ 129
نقاط القوة ونقاط الضعف _____ 129
شجرة مشاكل النفايات _____ 131
خطوات الحلول _____ 132
الفصل السادس :الكهرباء _____ 133
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 133
شجرة مشاكل خدمات الكهرباء _____ 135

خطوات الحلول 136

الفصل السابع : الإتصالات 137
نقاط الضعف ونقاط القوة 137
شجرة المشاكل 139
خطوات وحلول 140

الفصل الثامن : تنظيم المدينة 141
نقاط الضعف ونقاط القوة 141
شجرة المشاكل 143
خطوات وحلول 144

الباب الثالث: القطاعات الخدماتية 145

الفصل الاول : الإدارية والمالية 147
نقاط الضعف ونقاط القوة 147
شجرة المشاكل 149
خطوات وحلول 150

الفصل الثاني : الطوارئ 151
نقاط الضعف ونقاط القوة 151
شجرة الاحتياجات 153
خطوات وحلول 154

الفصل الثالث : التربوية 155
نقاط الضعف ونقاط القوة 155
شجرة مشاكل القطاع التربوي 157
خطوات وحلول 158

الفصل الرابع : الصحية 159
نقاط الضعف ونقاط القوة 159
شجرة الاحتياجات 161

الفصل الخامس : الترفيهية 163
نقاط الضعف ونقاط القوة 163
شجرة الاحتياجات 163

الفصل السادس: التسوق 165
نقاط الضعف ونقاط القوة 165
شجرة المشاكل 167
خطوات وحلول 168

الفصل السابع : الحرفيين 169
نقاط الضعف ونقاط القوة 169

شجرة المشاكل _____ 171
خطوات وحلول _____ 172
الفصل الثامن: الثقافية الإجتماعية ،الرياضية والدينية _____ 173
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 173
شجرة الاحتياجات _____ 174
الفصل التاسع : الفئات الخاصة _____ 175
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 175
شجرة الاحتياجات _____ 175
الباب الرابع: القطاعات الإنتاجية _____ 177
الفصل الأول : الزراعة _____ 179
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 179
شجرة مشاكل القطاع الزراعي _____ 180
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": _____ 181
استراتيجية التطوير _____ 182
خطة العمل _____ 182
الفصل الثاني : الإنتاج الحيواني _____ 183
نقاط الضعف ونقاط القوة _____ 183
شجرة المشاكل _____ 184
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": _____ 185
استراتيجية التطوير _____ 186
خطة العمل _____ 186
الفصل الثالث : تربية الاسماك **_____ 187**
نقاط الضعف والقوة _____ 187
شجرة المشاكل _____ 188
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": _____ 189
استراتيجية التطوير _____ 190
خطة العمل _____ 190
الفصل الرابع: السياحة _____ 191
نقاط الضعف والقوة _____ 191
شجرة المشاكل _____ 192
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": _____ 193
استراتيجية التطوير _____ 194
خطة العمل _____ 195
الفصل الخامس: الصناعة والحرف _____ 197
نقاط الضعف والقوة _____ 197

شجرة المشاكل 198
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": 199
استراتيجية التطوير 200
خطة العمل 200

الفصل السادس: التجارة الوسيطة (الترانزيت) 201
نقاط الضعف والقوة 201
شجرة المشاكل 202
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": 203
استراتيجية التطوير 203
خطة العمل 204

الفصل السابع: الهرمل كمركز للخدمات الإدارية والمالية والتجارية 205
نقاط الضعف والقوة 205
شجرة المشاكل 205
جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا": 206

***القسم الثالث:الرؤية الإستراتيجية* 207**

الهرمل كما يجب ان تكون 209

مراحل التطوير 211

الخطة الاستراتيجية لمعالم الطريق: 213

الخطوات والاولويات 215

***القسم الرابع: جداول ملخصة* 229**
السكان، الادارة ،الموارد 231
البنى التحتية 235
القطاعات الخدماتية 239
قطاعات الانتاجية الواعدة 245
الاستراتيجيات 251

***الملاحق* 253**

ملحق رقم 1 : المخطط التوجيهي العام لمدينة الهرمل-2012 255

ملحق رقم 2 : دراسة صلاحية الأراضي / مشروع LOCAL Sat/ المجلس الوطني للبحوث العلمية و وكالة التخطيط والتنمية / 2015 257

260 _____ GIS information
262 _____ Land capability
263 ___ Assessment of historical urban expansion on productive lands starting from 1963
263 _____ Impact of planned city development on limited soil resources
فهرست الجداول ***265***
فهرست الرسوم التوضيحية ***267***
لائحة المراجع ***269***

مقدمة

لا يهدف إستخدام التحليل الجزئي (الميكروسوسيولوجي) من أجل إعداد خطة تنمية محلية لتجمع الهرمل الى الكشف عن الخصائص العامة للتجمع فحسب، بل الى الكشف أيضاً عن خصوصياته ومميزاته الإجتماعية- الثقافية والإقتصادية. إعتمد النظام الإقتصادي اللبناني على قطاع الخدمات على حساب القطاعات الإنتاجية خاصة الزراعة، مما عزز تطور المدينة على حساب الأرياف والأطراف، أثر هذا التهميش على علاقة المواطن بالدولة ونظرته الى مؤسساتها، مما أتاح للدولة تبرير غيابها الخدماتي والتنموي بتصنيف سكان هذه المناطق بالخارجين عن القانون. لذلك فإن نجاح الدراسات التنموية يجب أن يهدف الى تصوير حقيقة واقع المنطقة، وذلك من خلال رصد وتشخيص وتحليل دقيق لواقعها الجغرافي، السكاني، الإداري والخدماتي. هذا الرصد يعتبر من الأساسات الضرورية لبناء الخطة التنموية المتكاملة التي تلبي الإحتياجات والأولويات. لذلك عمدنا الى جمع المعطيات ميدانياً والتحقق من صحتها في المرحلة الأولى من هذه الدراسة، بمشاركة هيئات ومنظمات وفعاليات المجتمع المحلي، خصوصاً لجهة تشخيص الأولويات للمساهمة في فهم وحل المشكلات عبر إبراز نقاط الضعف ونقاط القوة والإمكانات ، ولم ننس الدور المرجعي للبلديات. إن مشاركة المجتمع المحلي هو صلب عملية التخطيط الذي يهدف، الى إشراك الناس في كل ما يؤثر عليهم إقتصادياً، إجتماعياً وثقافياً.

منهجية الدراسة

تم إستخدام نمط البحث السريع بالمشاركة بدل إجراء المسح الشامل لقرى منطقة الهرمل، وذلك توفيراً للكلفة والوقت. فتم إعتماد ثلاثة إستمارات في الاولى، الأولى ملأت في البلدية وإعتمدت على البيانات والجداول واللوائح البلدية. الثانية قطاعية إستهدفت كل قطاع على حدا، أما الثالثة فإستهدفت المزارعين في البلدات التي لايزال غالبية أهلها يعتمدون على الزراعة كمصدر رئيسي للعيش. اما إستخدام المقابلات الجماعية والفردية، فكان الهدف منه الحصول على معطيات دقيقة والتي تم تحليلها بإعتماد التحليل الكمي والنوعي . ولا بد من الإشارة الى أن التراكم المعرفي بالإطلاع على بعض الدراسات السابقة للمنطقة، كان المدخل الطبيعي لهذه الدراسة ، التي لم تقتصر على مجرد توصيف الواقع بل هدفت الى تحليل الخصائص الإقتصادية، الإجتماعية والثقافية للمنطقة المستهدفة، وصولا الى تحديد شجرة المشاكل وإقتراح أولويات الحلول وبالنتيجة الى وضع رؤية استراتيجية شاملة.

القسم الأول: قراءة وتوصيف الواقع

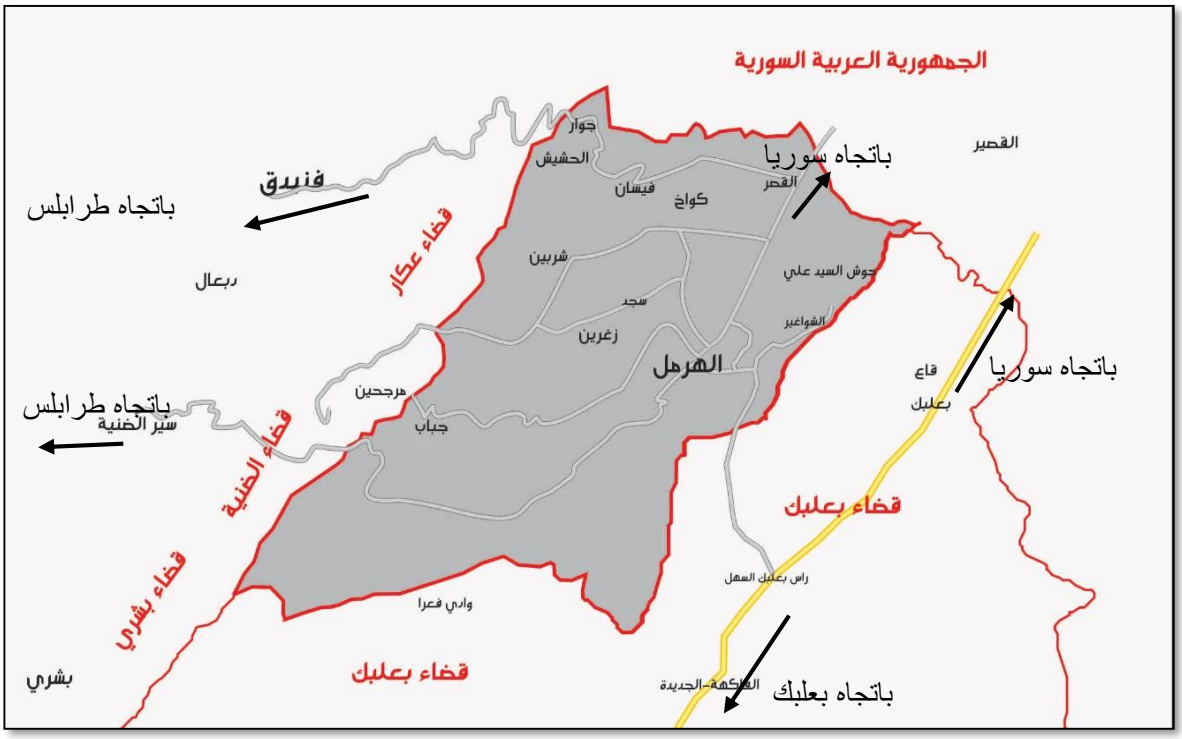
الباب الأول: الخصائص المناخية والجغرافية والسكانية والادارية

الفصل الأول : الموقع والسكان

الموقع والحدود الجغرافية لمنطقة وإتحاد بلديات الهرمل[1]

يقع قضاء الهرمل في المنطقة الداخلية من لبنان، في أقصى الشمال الغربي من محافظة البقاع. تحده من الشمال الجمهورية العربية السورية، ومن الشرق والجنوب قضاء بعلبك، ومن الغرب أقضية عكار والضنية وبشري . ينحدر من احدى أعلى قمم لبنان (قمة الرجال العشرة) التي تعلو 3004 مترا عن سطح البحر ، وصولا إلى الحدود السورية وجبال بعلبك في شمال البلاد وشرقها. يتراوح إرتفاع أراضي القضاء عن سطح البحر ما بين 544 م في الحد الأدنى(حوش السيد علي)، و3004 م في الحد الأعلى (نقطة التقاء قضاء بشري وقضاء الضنية مع الهرمل). قضاء الهرمل هو واحد من اثنين من أقضية محافظة بعلبك ـ الهرمل، وهو القضاء اللبناني الأبعد عن المراكز السكنية الرئيسية والمدن الكبيرة ، يتصل القضاء بباقي المناطق اللبنانية عبر ثلاثة طرق رئيسية، الأول يمر عبر قضاء بعلبك ، والثاني يربط محافظة بعلبك الهرمل مع محافظة الشمال عبر جبال عكار، والثالث يربط مدينة الهرمل بطرابلس عبر سير الضنية. كما يرتبط القضاء بمنطقة القصير السورية بطريق عبر بلدة القصر.[2]

وتبلغ مساحة قضاء الهرمل 528.96 كلم^2 ، أي ما يعادل 5.1% تقريباً من مساحة لبنان.

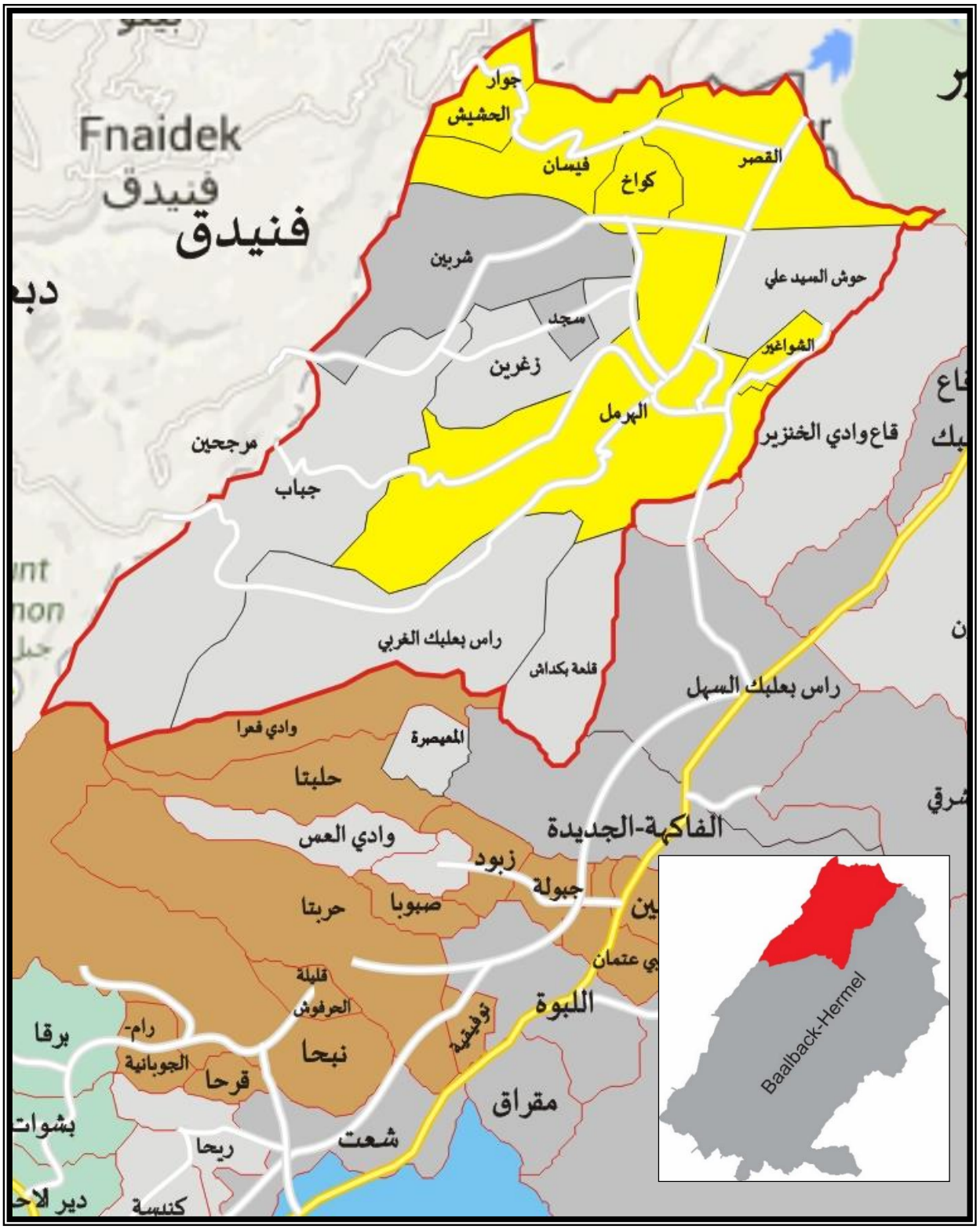


رسم توضيحي 2: شبكة الطرقات الهرمل مع المناطق المجاورة

[1] فاعور

[2] قسم GIS التابع لوكالة التخطيط والتنمية

خريطة منطقة وإتحاد الهرمل[3]



رسم توضيحي 4: خريطة بلديات الهرمل

[3] قسم GIS التابع لوكالة التخطيط والتنمية

الخصائص المناخية لمنطقة الهرمل [4]

يلعب الموقع الجغرافي دوراً أساسياً في تحديد مناخ منطقة الهرمل، حيث يسود المناخ شبه الصحراوي الجاف في السهل بسبب إنفتاح المنطقة على الصحراء السورية، والمناخ المتوسطي في الجبال العالية، حيث تسود البرودة في منطقة الجرد بسبب تأثرها بمناخ البحر الأبيض المتوسط. وتؤثر سلسلة جبال لبنان الغربية التي تفصل القضاء عن عكار والضنية وبشري، على نسبة تساقط الأمطار التي تتراوح بين 250 مم سنوياً في السهل و600 مم سنوياً في التلال المرتفعة، لتصل الى 900 مم سنوياً في الجبال العالية.

اما الحرارة فتتراوح بين 5.5 درجة مئوية في الشتاء و32 درجة في الصيف. وتكثر حالات الصقيع الشتوي والربيعي خصوصاً في الجرود، والتي تؤثر على المزروعات وخاصة اللوزيات مسببة تلف قسم كبير من الإنتاج. [5]

- التضاريس

يغلب الطابع الجبلي على تضاريس منطقة الهرمل، وتنقسم التضاريس الى منطقتين المنطقة السهلية وتضم الهرمل وغالبية البلدات والمنطقة الجردية الجبلية التي تضم غالبية المساحات المزروعة.

الخصائص السكانية لمنطقة الهرمل

- أعداد وتوزع السكان[6]

يقدر عدد السكان المسجلين بحسب القيود في قضاء الهرمل بحوالي 91 الف نسمة. إما عدد السكان المقيمين بصورة دائمة في هذا المنطقة فيبلغ حوالي 80 الف نسمة، أي ما نسبته حوالي90 % من مجمل عدد سكان القرى والبلدات، وتختلف هذه النسبة باختلاف القرى والبلدات. وتجدر الإشارة الى حركة نزوح داخلي بإتجاه مدينة الهرمل من المناطق الجردية والجبلية، بسبب تمركز المؤسسات الصحية والتعليمية والمؤسسات الإدارية.

---

[4] فاعور
[5] الخطة المبسطة للتنمية المحلية 2015/ ص 16
[6] ماموربة نفوس الهرمل

- توزع السكان حسب البلدات والقرى [7]

	البلدة	عدد السكان		
		سكان البلدة بحسب القيود	السكان المقيمين	
1	الهرمل	38168	40000	%104.8
2	القصر	14064	10000	%71.1
3	فيسان/ قيود سكان فيسان مسجلة في بلدة القصر	1173	1000	%85.3
4	جوار الحشيش	2297	3500	%152.4
5	الكواخ	3497	1500	%42.9
6	الشواغير	4644	2400	%51.7
7	الشربين	4184	400	%9.6
8	سجد	808	250	%30.9
9	البستان	1328	1324	%99.7
10	البويضة	729	777	%106.6
11	البويضة الحي الغربي	128	139	%108.6
12	البويضة الشمالية	299	277	%92.6
13	الحريقه	1026	998	%97.3

[7] مامورية نفوس الهرمل

14	الخرايب	777	722	%92.9
15	زغرين	3133	2945	%94.0
16	الزويتيني	1248	1085	%86.9
17	السويسة	888	769	%86.6
18	القرينة	133	124	%93.2
19	المعاصر	480	470	%97.9
20	المعيصرة	239	206	%86.2
21	بريصا	602	565	%93.9
22	حميره	982	976	%99.4
23	حوش السيد علي	580	625	%107.8
24	سهلات الماء	482	389	%80.7
25	قنافذ	211	209	%99.1
26	مراح العين	457	475	%103.9
27	مزرعة الفقيه	179	172	%96.1
28	مزرعة بيت الطشم	464	440	%94.8
29	وادي التركمان	2706	2702	%99.9
30	وادي الرطل	1606	1250	%77.8
31	وادي العس	91	113	%124.2
32	وادي الكرم	2231	2152	%96.5

33	وادي النيرة	686	609	%88.8
34	وادي بنيت	828	740	%89.4
	المجموع	91348	80303	%87.9

جدول 1 : توزع السكان حسب البلدات والقرى

ملاحظة: أعداد المقيمين في البلدات بما فيهم السوريين النازحين واللبنانيين من قرى أخرى

- توزع سكان منطقة الهرمل بحسب الجنس[8]

البلدة	نسبة الذكور %	نسبة الإناث %
الهرمل	45	65
القصر	40	60
فيسان	45	55
الكواخ	40	60
جوار الحشيش	55	45
الشواغير	55	45
الشربين	40	60
سجد	40	60
المتوسط العام	45	55

جدول 2 : توزع سكان منطقة الهرمل بحسب الجنس

[8] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤساء البلديات)

- تحركات السكان

نلاحظ حركة نزوح مؤقت للسكان بإتجاه الهرمل وبيروت وحركة موسمية بإتجاه الحدود السورية (ماقبل الازمة السورية) . هذه الحركة تقابلها حركة نزوح معاكسة بإتجاه المناطق الجردية والسهلية الخصبة للزراعة مع بداية الربيع (سهل مرجحين وجباب الحمر). كما نلاحظ حركة بإتجاه بيروت للسكان الذين يعودون يومياً أو أسبوعياً أو موسمياً خلال فصل الصيف لتحضير المونة وغيرها من الأعمال الموسمية الصيفية.

الواقع العمراني لمنطقة الهرمل[9]

طابع البناء الإسمنتي الحديث والعامودي بدأ يسود خاصة في مدينة الهرمل، وتكاد المنازل الترابية القديمة تنعدم إلا من بضعة بيوت، اما البلدات الأخرى فلا تزال البيوت القديمة المرممة مع قلة من الأبنية الإسمنتية المتفرقة كبلدتي الشربين وسجد اللتين لا يزال التطور العمراني فيهما بطيئاً.

وتضم منطقة الهرمل حوالي 3775 مبنى مشيدة عشوائيا، أما بالنسبة الى الوضع القانوني لهذه المساكن فهي غير مرخصة ووضعها غير قانوني. وتعود أسباب مخالفات البناء هذه الى إهمال الرخص القانونية طيلة الحرب وعدم وجود بلديات وغياب الدولة آنذاك، بالإضافة الى الأوضاع الإقتصادية السيئة للسكان والتكلفة الباهظة لرخص البناء. فضلا عن الوضع العقاري للأراضي فمعظمها تحتاج الى تسويات لأنها موروثة من الأجداد وينتظر السكان حل مشكلة الضم والفرز لتسوية أوضاعها، كل هذا دفع الأهالي الى عدم الإكتراث للتراخيص القانونية.

بالنسبة للمخطط النوجيهي، فقد قامت بلدية الهرمل، وعلى مدى سنة وأربعة أشهر، بتعديل النسخة الذي أعدها فريق من التنظيم المدني عام 1994 ، وقد صدرت النسخة الجديدة المعدلة في 27 حزيران 2012 (المخطط التوجيهي العام)[10]

يجري حاليا" (بداية 2016) وبإدارة ومتابعة بلدية الهرمل، التحضير لتعديل المخطط التوجيهي الجديد بناء على ملاحظات الأهالي.

[9] بلدية الهرمل
[10] المخطط التوجيهي العام لمدينة الهرمل 2012

- عدد المباني والوحدات السكنية في الهرمل [11]

البلدة	عدد المباني	عدد الوحدات السكنية	المساكن المرخصة
الهرمل	1800	5500	%1
القصر	750	1200	لا يوجد
فيسان	120	300	لا يوجد
الكواخ	90	200	لا يوجد
الشواغير	130	318	لا يوجد
جوار الحشيش	320	500	لا يوجد
الشربين	520	600	لا يوجد
سجد	45	50	لا يوجد
المجموع	3775	8668	

جدول 3 : عدد المباني والوحدات السكنية في الهرمل

[11] بلدية الهرمل

الفصل الثاني : السلطات المحلية

تأسيس الاتحاد[12]

تأسس إتحاد بلديات الهرمل بتاريخ 2006/8/30 بموجب مرسوم 17581. وهو يضم ست بلديات:

1. الهرمل مركز الإتحاد
2. القصر
3. فيسان
4. الكواخ
5. الشواغير
6. جوار الحشيش

إما منطقة الهرمل فتتضمن بالإضافة الى البلديات المنضوية تحت الإتحاد بلديتي الشربين وسجد الغير منضمتين للإتحاد و26 بلدة لم تشكل فيها بلديات بل تتابع امورها مخترات.

الواقع الإداري والمدني في منطقة الهرمل[13]

أن أقدم البلديات المنضوية ضمن الإتحاد هي بلدية الهرمل حيث تأسست فيها البلدية منذ 1898، بلدية القصر تأسست 1968، إما بقية البلدات فالبلديات فيها حديثة النشأة. تأسست البلدية في جوار الحشيش 2003 الكواخ والشواغير2004، فيسان فتأسست بلديتيها في 2010، إما الشربين وسجد فبلديتيهما تأسستا في العام 2013 وتم انتخاب المجلس البلدي لكل منهما في الانتخابات البلدية الفرعية عام 2013

[12] الموقع الالكتروني لوزارة الداخلية اللبنانية
[13] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤوساء البلديات)

جدول الواقع الاداري لبلدات منطقة الهرمل [14]

البلدة		نوع السلطة المحلية	المساحة (كلم2)	تاريخ تأسيس البلدية	عدد الأعضاء	عدد المخاتير	اللجان
الهرمل	حي الحارة	بلدية	88.68	1892	21	6	لجنة الاستلام لجنة الاشتراء لجنة المناقصات
	حي الوقف					5	
	حي بديتا					5	
القصر		بلدية	33.77	1968 (فصلت عنها فيسان في 2010)	18	5	لجنة الاستلام لجنة استلام الاشغال لجنة الشراء لجنة المناقصات
فيسان		بلدية	24.75	2010	9	1	لجنة الاستلام لجنة الاشغال لجنة البيئة لجنة المشتريات لجنة التربوي
الكواخ		بلدية	9.08	2004	12	2	لجنة الاستلام لجنة الاشغال لجنة الشراء لجنة المناقصات
الشواغير		بلدية	5.17	2004	15	3	لجنة الانقاذ لرعاية وحماية الاطفال
جوار الحشيش		بلدية	9.82	2003	9	1	لجنة استلام الاشغال القيمة التأجيرية لجنة المناقصات
الشربين		بلدية	42.1	2013	12	2	لجنة الاشغال لجنة الاستلام والتسليم لجنة المشتريات
سجد		بلدية	4.43	2013	9	1	لجنة التسليم لجنة الاشغال

[14] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤوساء البلديات والمخاتير)

البستان	مختارة	-	-	-	1	-
البويضة	مختارة				1	
البويضة الحي الغربي	مختارة				1	
البويضة الشمالية	مختارة				1	
الحريقه	مختارة				1	
الخرايب	مختارة				1	
زغرين	مختارة				1	
الزويتيني	مختارة				1	
السويسة	مختارة				1	
القرينة	مختارة				1	
المعاصر	مختارة				1	
المعيصرة	مختارة				1	
بريصا	مختارة				1	
حميره	مختارة				1	
حوش السيد علي	مختارة				1	
سهلات الماء	مختارة				1	
قنافذ	مختارة				1	
مراح العين	مختارة				1	
مزرعة الفقيه	مختارة				1	
مزرعة بيت الطشم	مختارة				1	
وادي التركمان	مختارة				1	
وادي الرطل	مختارة				1	
وادي العس	مختارة				1	
وادي الكرم	مختارة				1	
وادي النيرة	مختارة				1	
وادي بنيت	مختارة				1	
المجموع					57 مختار	

لجنة الشراء
لجنة المناقصات

جدول 4: الواقع الاداري لبلدات منطقة الهرمل

إذا سلمنا بعدم أمكانية تنمية أي مجتمع دون وجود بلدية كونها تمثل الشريك الأساسي والفاعل الأول فيها، فإن إنجاز هذه العملية يبقى ناقصاً دون شراكة المجتمع المدني ومؤسساته. وبالنظر الى أن معظم البلدات في منطقة الهرمل يوجد فيها بلديات لكنها حديثة النشأة، يبقى من الملح السعي الى تشكيل اللجان وهيئات للمجتمع المدني تضم أصحاب التجربة والإختصاص، وذلك لضرورة وجود شريك محلي يشارك في إعداد الخطة التنموية في مرحلة و يساهم ويشارك في تنفيذها في المرحلة الثانية.

الإمكانات المالية المادية والبشرية لبلديات منطقة الهرمل[15]

يرتبط الأداء البلدي ونجاحه بتوفر الإمكانات التي تتيح للبلدية القدرة على رصد الحاجات والإستفادة من الإمكانات المتوفرة لإعداد المشاريع التي تحتاجها كبلدة، وإمتلاك القدرة على تنفيذها.

- الإمكانات المادية:

تعاني كافة البلديات في منطقة الهرمل من ضعف الإمكانات المادية. فنجد أن 4 بلديات من أصل 8 مقراتها مستأجرة أو لا تملك مقراً لها، وهذا يعيق حسن سير العمل، خاصة وأن المقرات لا تلبي الحاجات المطلوبة منها، كونها لم تعد لذلك (بلدتي الشربين وسجد مقر البلدية في مبنى المدرسة).

- التجهيزات:

تقتصر تجهيزات البلديات الثماني على بعض التجهيزات الأساسية، فكل بلدية تملك كمبيوتر أو أكثر، آلة طابعة وآلة فاكس، وبلدية واحدة هي بلدية الهرمل تملك برنامج GIS. إلا أن إستخدام التقنية لا يزال يقتصر على بعض الأعمال المكتبية البسيطة. على الموقع الإلكتروني لوزارة الداخلية نجد لمحة موجزة عن بلديات المنطقة الثماني إلا أنه يجب التدقيق بالمعلومات الواردة على الموقع، فبعض هذه المعلومات قديمة وبحاجة الى تطوير وتحديث.

---

15 فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع روؤساء البلديات)

جدول المقار البلدية والتجهيزات المتوفرة[16]:

البلدة	وضع المقر	المساحة الاجمالية (م2)	عدد الغرف	كومبيوتر	الة طباعة	الة تصوير	فاكس	GIS
الهرمل	ملك	400	12	5	4	1	1	1
القصر	ملك	3)700 طوابق)	+ 9 ملجأ	2	1	1	1	-
فيسان	هبة	250	6	1	1	1	1	-
الكواخ	ايجار	150	4	2	1	2	-	-
الشواغير	ملك	300	6	1	1	1	1	-
جوار الحشيش	ايجار	150	3	1	1	-	-	-
الشربين	مدرسة	150	2	1	1	1	-	-
سجد	مدرسة	150	4	2	2	1	-	-

جدول 5 : المقار البلدية والتجهيزات المتوفرة

- الإمكانات البشرية

الجهاز الإداري : أربع بلديات لا توجد فيها هيكلية إدارية هي القصر، جوار الحشيش، سجد والشربين وتسير أعمالها بعمال متعاقدين ومياومين.

وبالرغم أن بعض البلديات تملك أجهزة لإدارة شؤون البلدات الا أن هذه الأجهزة لا تكفي حاجات المواطنين كما أن موظفيها بحاجة الى تدريب وتطوير قدراتهم.

[16] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع روؤساء البلديات)

جدول الإمكانات البشرية لبلديات قضاء الهرمل[17]

البلدة	وجود هيكلية	عدد الموظفين الاداريين	الوضع الوظيفي		عدد العمال			وجود مهندس
			ملاك	تعاقد	دائم	موسمي	مياوم	
الهرمل	نعم	2	2		4		65	3
القصر	كلا	-	-	-			17	1
فيسان	نعم	1	-	1			4	1
الكواخ	نعم	1	-	1			10	-
الشواغير	نعم	2	-	2			4	1
جوار الحشيش	كلا	-	-	-			3	-
الشربين	كلا	-	-	-			10	1
سجد	كلا	-	-	-		2		1

جدول 6 : الإمكانات البشرية لبلديات قضاء الهرمل

جدول المنشآت التنموية المملوكة لبلديات قضاء الهرمل[18]

المنشآت التنموية العامة	اتحاد بلديات الهرمل	معمل تدخين السمك	بقدرة محدودة ،تم إنشاؤه في 2008 بتمويل UNDP بتكلفة 140 الف دولار، غير فعال حاليا
		براد الزراعي	بقدرة استيعاب 600 طن ،تم إنشاؤه في 2012 بتمويل الاتحاد الأوروبي بتكلفة كلية 600 الف يورو، لم يتم تشغيله حتى 2016
	بلدية الهرمل	معمل علف السمك	بقدرة انتاج 4-6 طن يوميا ، تم بناء المرحلة الأولى في 2005 بقيمة 250 الف دولار ثم تم إضافات عليه على مرحلتين لتصل تكلفته الكلية الى 550 الف دولار، تم تلزيمه في 2015 لشركة خاصة لتشغيله
		منشأة شبابية	بدأ انشاؤها في 2005 على 30 الف م2،أخيرا تم انهاء جزء المسبح فيها، تحتاج لحوالي مليون دولار لانهائها.
		المركز الثقافي	تم إنشاؤه في 2005 ويضم قاعة عرض 200 شخص + مكتبة عامة + مكتبة نقالة
		المسلخ	تم إنشاؤه 2002 بتكلفة حوالي 200 الف دولار، حاليا فعال

جدول 7 : المنشآت التنموية المملوكة لبلديات قضاء الهرمل

[17] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤوساء البلديات)
[18] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤوساء البلديات)

الفصل الثالث : الموارد الطبيعية

الأراضي الزراعية

تعتبر الأراضي الزراعية المورد الطبيعي الأول في تجمع الهرمل، فتنوع الطبيعة والمناخ والأرض ونوع التربة تسمح بزراعات متنوعة. تبلغ مساحة الأراضي الإجمالية 528.96 كلم مربع بينت دراسة صلاحية الأراضي ان 94.3% منها قابلة للزراعة. ولا تتعدى مساحة الأراضي المزروعة بالزيتون واللوزيات وهي الأنواع الأكثر اعتمادا 20 كلم مربع ، أي ما نسبته 4% من المساحة العامة للقضاء ، وهذا ما يؤكد الحاجة الى زيادة المساحات الزراعية والمراعي. الأراضي في القضاء كلها ممسوحة بإستثناء اراضي حوش السيد علي والقصر في السهل وأراضي جباب الحمر في الجرد. غالبية هذه الاراضي غير مفرزة وهذا ما يحول دون الإستفادة من القروض والتسليفات الزراعية المسهلة.

الموارد المائية

كما تعتبر الموارد المائية من أهم الموارد التي يمتاز بها القضاء

- نهر العاصي:

يغذيه نبعان اساسيان العين الزرقاء ونبع الدفاش ويمتد ضمن أراضي الهرمل 22 كلم حتى الحدود السورية، يشتهر بسرعته وغزارة مياهه ما جعله محيطا مناسبا لانتاج السمك وبكميات كبيرة كما للرياضات المائية كالكانو كاياك، كما ان طبيعة وادي العاصي جعلته موقعا مناسبا للجذب السياحي.

- الينابيع الأخرى:

بالإضافة الى نهر العاصي يوجد عدة ينابيع سواء في مدينة الهرمل (حوالي 11 نبع وساقية) أو في بلدات القضاء أو المناطق الجردية كمرجحين والمعبور وغيرهما.

- جدول تدفق المياه في ينابيع الهرمل:(أيار 2016)[19]

النبع	الطول في الهرمل	حجم التدفق متر مكعب بالثانية
العاصي	22 كلم	13 م^3 بالثانية
الهرمل	11 نبع	بين 0.05 و 0.07 بالمجموع الكلي 0.7 م^3 بالثانية
القصر	ينبوعين	
الكواخ	نبع	

[19] قسم إدارة المياه في وكالة التخطيط والتنمية

الشواغير	نبع	
جوار الحشيش	نبع	
الشربين	نبع	
سجد	0	

جدول 8 : تدفق المياه في ينابيع الهرمل

الثروة الحرجية

تمتاز المنطقة بثروة حرجية مهمة تقدر بحوالي 117 كلم مربع بالإضافة الى 38 كلم مربع من المراعي، اي ما يعد تقريباً 22% من مساحة القضاء. وتنتشر الأحراج في المناطق الجردية بشكل أساسي والتي تعتبر مورد رزق لكتير ممن يمتهنون مهنة التشحير. منذ سنوات قليلة إزداد الإهتمام بهذه الأحراج مع بداية تشكل الوعي البيئي لدى شريحة كبيرة من سكان القضاء عموماً والجرود خصوصاً، تجلى ذلك من خلال مبادرات متعددة للحفاظ على هذه الثروة وإستغلالها إيجابياً (مشروعين بيئيين في جرود الهرمل ،الاول في عميري والثاني في جباب الحمر) . الجدير بالملاحظة والذكر أن مناخ المنطقة الجردية المناسب حيث معدلات تساقط الأمطار بين ال 600 وال1000 ملم يوفر إمكانية كبيرة للإستفادة من هذا المعطى الطبيعي للقيام بحملات تشجير وتحريش للتعويض عن القطع الجائر والرعي .

- واقع الغطاء الحرشي في منطقة الهرمل[20]

البلدة	مساحة الأحراش والمراعي /هكتار	نوع الأشجار	مساحة المراعي الطبيعية بالهكتار
الهرمل	-	-	-
القصر	-	-	لا يوجد
فيسان	2500	سنديان، ملول، لزاب	260
الكواخ	5000	سنديان وسرو	1000
الشواغير	30	سنديان وملول	20
جوار الحشيش	1200	سنديان وسرو	1000
الشربين	2000	سنديان، شربين	-
سجد	1000	زعرور، لزاب	1500
المجموع	**11730**		3780

جدول 9 : واقع الغطاء الحرشي في منطقة الهرمل

[20] الاحصاء السنوي لوزارة الزراعة 2012

الباب الثاني: البنى التحتية

الفصل الأول: الطرقات

تتباين أوضاع الطرقات والحاجة اليها بين بلدات المنطقة. تلعب موازنة البلدية دوراً أساسياً في هذا الموضوع، فنلاحظ أن الطرقات الرئيسية في مدينة الهرمل هي الافضل بين بلدات المنطقة.

بقية البلدات تتراوح حال الطرق فيها بين الجيد والمقبول، وتحتاج الى شق مزيد من الطرق وتأهيل وتعبيد البعض خاصة بين الأحياء.

الطرق الزراعية وإن كانت أفضل حالاً، إلا أن هناك حاجة الى شق المزيد منها خاصة في البلدات التي تعتمد على الزراعة.

الطرق الداخلية غير كافية وتتفاوت بين البلدات حيث تجد الطرقات بين الإحياء في بعض البلدات لاتزال ترابية، وتفتقر الطرقات الرئيسية والفرعية الى إشارات السير لضمانة سلامة المرور.

لاعطاء تجمع الهرمل الدور المناسب يفترض تحسين حال الطرق التي تربط تجمع الهرمل بالأقضية الأخرى لما لذلك من دور في تنشيط الحركة الإقتصادية والسياحية.

كما يجب العمل على فتح معبر رسمي لربط منطقة الهرمل بالجمهورية العربية السورية، نظراً للموقع الوسطي لتجمع الهرمل وللإمكانات التي يملكها، والذي إذا ما تم تنفيذه سيمكن الهرمل من لعب دور الوسيط التجاري بين الداخل اللبناني والداخل السوري.

واقع الطرقات في منطقة الهرمل[21]

البلدة	طرق رئيسية				طرق داخلية/زراعية	
	منجزة			غير منجزة	منجز	غير منجز
	مزفتة	معبدة	منارة			
الهرمل	%100 (3 طرقات)	100	100	-	%90	%10
القصر	-	-	-	%100(طريقين)	-	%100 (4-5 طرقات غير مشقوقة)
فيسان	فقط طريق بطول 400 م	-	-	%100	-	%100
الكواخ	1	%50	-	1	%50	%50
الشواغير	1 (طريق حوش السيد علي بطول 7 كلم)	%40	-	طريق بسيبس 3 كلم بحاجة لتزفيت طريق نهر العاصي 12 كلم بحاجة الى توسيع وتزفيت	-	%100
جوار الحشيش	%50	%50	-	%50	-	%100
الشربين	2 طريقين رئيسيين	100 %	-	-	%90	%10
سجد	1	90 %	-	؟	%80	%20

جدول10 : واقع الطرقات في منطقة الهرمل

[21] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع روؤساء البلديات)

واقع الطرقات مع الاقضية المجاورة[22]

الطريق	الحالة
الهرمل- بعلبك	- من بعلبك حتى مفرق حربتا : أوتوستراد تم تنفيذه عام 2012 ولكن بدون انارة ويمر بداخل بلدات متعددة قام ابناءها بوضع عشرات المطبات وبشكل مزعج جدا. - من مدخل البزالية الى الراس بعلبك: الوضع الحالي ضيق مع كثرة مفارق وازدحام / يوجد مخطط لإكمال الاوتستراد من نهاية المرحلة الأولى حتى مفرق رأس بعلبك يمر خارج الضيع والبلدات وينتظر التمويل. - من مفرق راس بعلبك الى الهرمل : طريق واسع مع انارة.
الهرمل-الضنية	يربط الهرمل بمحافظة الشمال و مدينة سير الضنية عبر اطريق عريض عرض 8 امتار كالاتي: - تم تنفيذ المرحلة الأولى عام 2011 من الهرمل حتى سد بحيرة بريصا في خراج بلدية نمرين بكوزا في اعالي الضنية ويحتاج لصيانة بالاخص بعد ان تسببت الامطار والسيول بانهيارات فيه، - يتم العمل على المرحلة الثانية بطول 16 كلم من نمرين حتى سير الضنية على ان تنتهي الاعمال خلال 3 سنوات بدءا من عام 2014 / الوضع الحالي ضيق بشكل كبير / تم تنفيذ حوالي 90% من مرحلة الشق حتى نيسان 2016
الهرمل-عكار	يربط الهرمل بالشمال عبر مدينة القبيات ضيق ، متعرج / تم توسيعه وتزفيته عام 2015

جدول 11 : واقع الطرقات مع الاقضية المجاورة

[22] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

واقع الطرقات الدولية[23]

الطريق	الحالة
الهرمل-سوريا	- من الهرمل اى القصر مقبول مع وجود انارة - داخل القصر ضيق مع مطبات وحفر - من القصر الى الحدود اللبنانية السورية ضيق جدا - نقطة الحدود غير رسمية

جدول 12 : واقع الطرقات الدولية

[23] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الفصل الثاني: النقل [24]

يمثل موضوع النقل امرا مهما وحساسا بالنسبة لاهالي منطقة الهرمل لبعد المنطقة عن المركز ولاعتماد جزء كبير من ابناءها على المدن الرئيسية للدراسة والعمل.

فعدم وجود جامعات في المنطقة يترتب عليه انتقال جزء الى بيروت للدراسة مع التكاليف العالية لتامين العيش الجديد الذي يصل الى حوالي 5000 دولار سنويا ، ومع افتتاح جامعات مقبولة في رياق وزحلة وبعلبك يعتمد الطلاب النقل العمومي يوميا وهذا أيضا يرهق الأهالي لان تكلفة النقل اليومية بالفانات(أي القطاع الخاص) تصل الى 10000 ليرة، في المقابل قد يكون النقل المشترك هو الحل الأنسب مع تكلفته التي تصل الى 3000 ليرة يوميا.

والمشكلة نفسها تتكرر مع أبناء المنطقة الذين يفضلون إبقاء سكنهم في المنطقة والانتقال يوميا للعمل في المدن الأخرى .

ومن المهم ذكره هنا ان عدد طلاب الجامعيين يتخطى الالف طالب كما ان عدد العاملين خارج المنطقة يتعدى ذلك.

النقل المشترك أي شركة النقل المملوكة للدولة:

الخدمة ممتازة من حيث النظافة ، عدم التدخين، محطات التوقف المحدودة، خط سيره ودخوله الى المدن الرئيسية كبعلبك مثلا، هدوء بالحركة، تعرفة النقل المتدنية.

لكنه موجود بشكل محدود، ويجب تطويره حتى تشمل خدماته كافة البلدات فيخفف عبء كلفة التنقلات خاصة وأن الكثير من أبناء المنطقة مرتبطون بأعمالهم أو وظائفهم في المدن خارج بلداتهم، فعدد رحلاته اليومية المحدود لا يسمح للجميع بالاستفادة منه، وكونه لا ينطلق الا من امام السراي في الهرمل لا يستفيد منه باقي بلدات المنطقة رغم ضرورته.

[24] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

النقل العمومي التابع للقطاع الخاص

- سيارات التاكسي :

وهي معتمدة للانتقال بين الهرمل وبلدات المنطقة، بسيارات قديمة ومتهالكة، لكن ذلك يؤمن دخل محدود لسائقي السيارات.

كما يوجد عدد محدود جدا من السيارات لنقل الركاب الى المدن خارج المنطقة بأسعار مرتفعة نسبيا.

- الفانات

وهي الوسيلة الأساسية المعتمدة للنقل بين بلدات المنطقة والمدن الأخرى، مع ملاحظة الأمور التالية:

- الأسعار غير منصفة ترهق كاهل المواطنين، بحيث تصل الى ثلاث اضعاف تعرفة النقل المشترك.
- غياب أي رقابة على نوع الخدمة ، عدم نظافة وسيلة النقل، التدخين ، كيفية القيادة والسرعة والعجلة ما سبب بأكثر من حادث سير و خسائر في الأرواح.

بالنتيجة ان الفانات هي مصدر دخل للعشرات من العوائل وخدمة تسهل حركة الافراد ولكن تحتاج لادارة ومراقبة النوعية والاسعار من الجهات المختصة.

فليس لبنان اول بلد في العالم يعتمد فيه القطاع الخاص للنقل، ولكن لابد من جهة تقوم بالمراقبة لحفظ حياة المواطنين وخفض الأعباء عنهم، أي اذا أراد القطاع العام ان يرفع عن كاهله مسؤولية تامين هذه الخدمة لمواطنيه عليه ان يقدم خدمة بديلة لائقة.

الفصل الثالث : المياه

أبرز المفارقات التي نلاحظها في منطقة الهرمل تتمثل بالتناقض بين حجم الثروة المائية المتوفرة، وبين المشكل والنقص في تزويد المياه للمنازل، هذا يؤشر على مدى التهميش من قبل السلطات لجهة تأمين خدمة المياه والى سوء إستغلال هذه الثروة من قبل المجتمع المحلي من جهة أخرى.

على الرغم من أن 54% من المساكن موصولة بالشبكة العامة للمياه في المنطقة إلا أن هذه الشبكة تقتصر على مدينة الهرمل وجوارها المباشر.

وقد تم تجديد الشبكة الموجودة في مدينة الهرمل والبويضة عبر مشروع قامت به بلدية الهرمل بالتعاون مع مجلس الإنماء والإعمار ووزارة الأشغال بتمويل من البنك الدولي والجهات المانحة ، حيث تم مد شبكة مياه جديدة تغطي 90% من الوحدات السكنية (أنجزت هذه الشبكة في أواخر التسعينيات وأوائل العام 2000[25] .

واقع الخدمات المائية في منطقة الهرمل[26]

البلدة	سنة ربطها بشبكة المياه	عدد المشتركين في الشبكة	نسبة التغطية %	خزانات	مصادر أخرى		نوعية المياه	كلفة إشتراك متر المياه/ سنة
					أبارإرتوازية			
					خاصة	عامة		
الهرمل	1945	2000 وحدة	%90	3 خزانات سعة 2000 م2	نعم		كلسية صالحة للشرب لكن تسبب امراض معوية	232 الف
القصر	تنجز حاليا"	-	-		نعم		ملوثة	-

[25] شركة المياه

[26] المصدر السابق

فيسان	لا توجد شبكة	-	-			نعم (غير مجهز)	غير صالحة للشرب	
الكواخ	2005	100 وحدة	%90		نعم (لكل منزل)		كلسية	180 الف
الشواغير	هناك دراسة لمد شبكة				نعم		ملوثة	-
جوار الحشيش	1955	320	%30		نعم		صالحة للشرب	-
الشربين	لا توجد شبكة					نعم	كلسية	120 الف
سجد	1965	50 وحدة	%100			نعم	صالحة للشرب	-

جدول13 : واقع الخدمات المائية في منطقة الهرمل

ويوجد في الهرمل 10% من المساكن غير موصولة بشبكة المياه ذلك بسبب الإمتداد العمراني السريع .

ولا يزال الإعتماد على آبار جمع المياه، أو شراء صهاريج المياه لسد الإحتياجات (خاصة في قرى الوديان)، كما أن 30 % من الاسر يعتمدون على الشبكات الخاصة والأبار الإرتوازية العميقة.

مشكلة أخرى هي امكانية تلوث المياه خاصة مياه الابار التي يشربها بعض سكان المنطقة، بسبب الجور الصحية المعتمدة لتصريف المياه المبتذلة في البلدات التي تتسرب وتتداخل مع مياه الشرب.

وهناك ثلاث خزانات مياه أنشئت حديثا في مدينة الهرمل سعة كل واحد منها 2000 متر مكعب، واحد منها بحالة جيدة إما الآخران فيحتاجان الى صيانة.

الفصل الرابع : الصرف الصحي

تعد وسيلة الصرف الصحي التي يعتمدها السكان من أهم المؤشرات التي تبرز مدى التفاوت الإجتماعي بين المناطق .

شبكة الصرف الصحي في المنطقة تكاد تكون معدومة إلا في مدينة الهرمل حيث يوجد شبكة تغطي 50% غير شغالة، فالبلدات لا تزال تعتمد على الجور الصحية والأبار القديمة لتصريف المياه . وقد بدأ تنفيذ مشروع رائد لمعالجة هذه المياه في الهرمل من خلال معمل معالجة تم تامين التمويل من الاتحاد الأوروبي وشراء الأرض من قبل بلدية الهرمل وتم تلزيمه بداية 2016 بانتظار التنفيذ خلال الفترة القادمة ما لم يطرأ ما يمنع ذلك[27].

واقع إنشاءات الصرف الصحي في منطقة الهرمل[28]

البلدة	وجود شبكة صرف صحي	نسبة تغطية الشبكة	وجود مشاريع صرف صحي في البلدة
الهرمل	قيد التوسيع	%50	تم تامين التمويل لمحطة معالجة العام 2016-2015
القصر	كلا	-	كلا
فيسان	كلا	-	كلا
الكواخ	نعم	-	نعم
الشواغير	كلا	-	كلا
جوار الحشيش	كلا	-	كلا
الشربين	كلا	-	كلا
سجد	كلا	-	كلا

جدول 14 : واقع إنشاءات الصرف الصحي في منطقة الهرمل

[27] بلدية الهرمل

[28] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤوساء البلديات)

المعالجة (كما ونوعا واساليب):[29]

تدخلات	المكان	الحجم	الأسلوب	تنفيذ
1	الهرمل/ رأس المال	60 وحدة سكنية	تنقية المياه بالطريقة الطبيعية (تفكيك البكتيريا) وتصبح المياه صالحة للري	تم 2012
2	الكواخ	200 وحدة سكنية	محطة تفكيك بكتيري	تم 2015
3	بيت الطشم	60 وحدة سكنية	تنقية نباتية (تفكيك بكتيري)	بم التلزيم 2015/ مع إمكانية الغاء
4	الهرمل	8000 وحدة سكنية	معالجة تكرير عادية بواسطة المضخات (electromecanique)	تم التلزيم 2015/عالقة حتى 2016

جدول 15 معالجة الصرف الصحي في منطقة الهرمل

[29] بلدية الهرمل

الفصل الخامس : النفايات

تعتبر مشكلة النفايات من المشاكل المزمنة والمشتركة بين كافة البلدات، حيث تعتمد كل بلدية حلول خاصة بها بحسب إمكانات كل بلدية.

تقدر كمية النفايات المنزلية اليومية في بلدات المنطقة بحوالي 46.7 طن في الصيف تنخفض في الشتاء فلا تتجاوز 34.7 طن يوميا. ويتبين لنا الفرق واضحاً بين البلدات التي لديها الامكانات والبلديات ذات الأمكانات المحدودة على مستوى تنظيم عملية الجمع ، في حين تعتمد أغلب البلديات طريقة الحرق للتخلص من النفايات. ففي الهرمل والقصر وجوار الحشيش تجمع النفايات بواسطة سيارة مخصصة لنقل النفايات، إما بلدتي فيسان والكواخ فيتم التعاقد مع أصحاب التراكتورات لجمعها. من الملفت أنه لم يتم السعي حتى الآن لإعداد وتنفيذ خطط لتدويرها والإستفادة منها .

واقع النفايات المنزلية في بلدات منطقة الهرمل[30]

البلدة	كمية النفايات النفايات/طن		آلية جمع النفايات المنزلية	مكان رميها	وسيلة جمعها ونقلها	هل توجد خطة لدى البلدية لتدوير النفايات
	صيفا	شتاء				
الهرمل	30	25	من قبل البلدية	مكب	سيارة مخصصة	نعم
القصر	10	5	عمال البلدية	مكب	سيارة مخصصة	كلا
فيسان	0.6	0.6	البلدية	مكب	تراكتور	كلا
الكواخ	0.2	0.2	البلدية	مكب	تراكتور	كلا
الشواغير	4	2	من قبل البلدية	مكب	لا يوجد آليات	كلا

[30] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤوساء البلديات)

جوار الحشيش	0.6	0.6	من قبل البلدية	مكب(ايجار)	سيارة مخصصة	كلا
الشربين	1	1	من قبل البلدية	مكب(ايجار)	تراكتور	كلا
سجد	0.3	0.3	من قبل البلدية	مكب في خراج البلدة	آلية مستأجرة	كلا
المجموع	46.7	34.7				

جدول 16 : واقع النفايات المنزلية في بلدات منطقة الهرمل

المعالجة (كما ونوعا واساليب):

لا تزال مشكلة النفايات في قضاء الهرمل قيد الدراسة لايجاد الحلول لها محليا ، مع قيام مبادرات من قبل بعض الجهات الخاصة بالفرز اليدوي للنفايات بالتعاون مع بلدية الهرمل، لكن هذا الفرز عشوائي وغير منظم.

من ناحية أخرى تم التوافق بين جميع اتحادات بعلبك-الهرمل لنقل نفايات منطقة بعلبك الهرمل إلى معمل فرز مركزي في مدينة بعلبك ممول من الإتحاد الأوروبي تم إنهاؤه في ال 2015 وبإنتظار تشغيله قريبا.

الفصل السادس : الكهرباء

أن عدد الوحدات السكنية الموصولة بشبكة الكهرباء التابعة لشركة كهرباء لبنان حوالي 95%. وقد ربطت هذه البلدات بشبكة الكهرباء في الستينيات في عهد الرئيس فؤاد شهاب في إطار سياسته لتنمية الأرياف.

تتوفر الكهرباء بحسب ساعات التقنين المعتمدة من الدولة، مما يبقي البلدات مظلمة في أوقات التقنين وخاصة في البلدات التي لاتتوفر فيها الطاقة الكهربائية البديلة التي توفرها المولدات الكهربائية.

تعاني الكهرباء من ضعف الفولتاج نتيجة للأعطال والأضرار المتراكمة من جهة وقدم الشبكة والتعديات عليها من جهة ثانية، فتنخفض قوة التيار في بعض أحياء الهرمل الى ما دون ال 150 فولت مسببة تعطل الأجهزة الكهربائية .

تعتبر العلب الكهربائية الموزعة على البلدات كافية رغم الحاجه الى الصيانه الدورية، كما أنا بعض هذه العلب مكشوفة وغير آمنة. [31]

اما بالنسبة للمحولات فمنطقة الهرمل بحاجة الى محولات بقدرات اكبر وذلك نتيجة لزيادة السكان ونشوء احياء جديدة .

كما ان هناك حاجة ماسة الى ازالة التعديات على الشبكة والتي تولد اعطال .

واقع الكهرباء في منطقة الهرمل[32]

البلدة	سنة ربط البلدة بشبكة الكهرباء	نسبة المشتركين	نسبة تغطية الشبكة%	الطاقة البديلة	ملاحظات
الهرمل	1969	%90	%98	المولدات الكهربائية الخاصة	
القصر	1970	%10	%70	المولدات الكهربائية الخاصة	بحاجة الى محطات تحويل

[31] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقق ميداني)
[32] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

فيسان	1974-1972	%60	%90		الشبكة سيئة
الكواخ	1970(استكملت بال 2014)	%100	%100	-	
الشواغير	1969	%80	%65		
جوار الحشيش	1969	%30	%80	-	
الشربين	1974	%90	%95	-	
سجد	1969	%70	%100	-	

جدول 17 : واقع الكهرباء في منطقة الهرمل

مشاكل المولدات الخاصة[33]

نتيجة لعدم كفاية ساعات التغذية اضطر السكان الى الاعتماد على المولدات الكهربائية الخاصة والتي يبلغ عددها في بلدة الهرمل سبع مولدات كهربائية تزود حوالي 1500 مشترك اي اقل من ثلث السكان. اما الأسر ذات الدخل المنخفض فلا تزال تستخدم مصابيح الغاز والبعض يعتمد تشريج البطاريات ولمبات DC او ال UPS.

وهنا تبرز أهم مشاكل المولدات الخاصة وهي كالتالي :

- كلفة الإشتراك العالية مقارنة مع مدخول معظم سكان منطقة الهرمل الذين يعتمدون على دخلهم الوظيفي المتواضع.
- إحتكار بعض الأشخاص لتوزيع الكهرباء والتحكم بالاسعار.
- الإزعاج الذي تسببه للمواطنين (خاصة في ساعات الليل)، بالإضافة الى التلوث الهواء من دخان المازوت المحترق وما يسببه من أمراض كالربو وغيره.
- غياب التغذية بعد منتصف الليل ما يجعل المدينة اقرب الى مدينة الاشباح ويسبب بحالات خوف وارق لدى الأطفال وكبار السن.

[33] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقق ميداني)

الفصل السابع : الإتصالات

لا تغطي الشبكة الأرضية للهاتف كل بلدات منطقة الهرمل، ففي بلدتي سجد وجوار الحشيش لا وجود لشبكة الإتصالات الأرضية. في القصر تغطي الشبكة حوالي 50% من المساكن، في حين تغطي حوالي 90% من الوحدات السكنية في باقي البلدات.

وينتشر الهاتف المحمول (الخليوي) برغم تراجع وسوء الإرسال، كما أن بعض بلدات المنطقة أقامت سنترال داخلي محلي يوفر خدمات الإتصال الداخلية، ويستخدم بعض المقيمين الهاتف الخليوي السوري.

إما بالنسبة لخدمة الأنترنت فلا تزال منطقة الهرمل محرومة من خدمات ال دي أس ال رغم وجود شبكة الهاتف الارضية القادرة على تامين الخدمة ، والسبب يعود لعدم ايصال خطوط الانترنت الوطنية الى السنترال في الهرمل وتطويره بما يسمح بقيامه بتقديم الخدمة.

خدمة الانترنت في منطقة الهرمل تؤمنها الشركات الخاصة، مثل IFLY, ALFA, MTCعبر خدمة بيتي وداري ، لكن بعضها مرتفعة التكلفة واغلبها بخدمة بطيئة مقارنة مع غيرها من المناطق. [34]

نسبة الوحدات الموصولة بشبكة الهاتف الثابت في بلدات الهرمل[35]

البلدة	عدد الوحدات الموصولة بالخط الثابت	نسبة التغطية في البلدة
الهرمل	1400	%80
القصر	230	%50
فيسان	20	%90-85
الكواخ	20	%90

[34] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقق ميداني)
[35] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

الشواغير	143	%70
جوار الحشيش	يوجد شبكة هاتف ثابت ولكن غير شغال بسبب سرقة الكابلات	
الشربين	42	%90
سجد	لا يوجد	

جدول 18 : نسبة الوحدات الموصولة بشبكة الهاتف الثابت في بلدات الهرمل

الفصل الثامن : تنظيم المدينة[36]

تعتبر معظم المساكن في الهرمل عبارة عن بيوت مستقلة مع نسبة قليلة من الشقق.

اما بالنسبة الى المكاتب، فهناك محدودية وصعوبة في ايجاد مكاتب الا بايجارات مرتفعة وفي مناطق محدودة من الهرمل.

تتوزع ورش العمل بعشوائية في قضاء الهرمل حيث نجدها متلاصقة على مدخل المدينة، وهي تتوزع بين ورش تصليح السيارات والنجارة والحدادة وبعض الصناعات الكهربائية البسيطة، مما يعكس عدم وجود التنظيم المدني للمنطقة.

يعتبر التملك في منطقة الهرمل صعبا" جدا" وذلك لمحدودية الأراضي وسط المدينة، وإستملاك عوائل محدودة لمساحات شاسعة من الأراضي المحيطة بالمدينة تجعلهم يتحكمون بالوضع التنظيمي والعمراني، هؤلاء الأشخاص يرفضون البيع أو إقامة إية مشاريع عمرانية وتجارية في أراضيهم.

وتصل نسبة المكاتب والمحال المؤجرة في قضاء الهرمل الى 70% من الحيازات، وهذا ما يوضح سبب ارتفاع نسبة الايجار وصعوبته.[37]

من هنا أهمية إنشاء مدينة للصناعيين والحرفيين وأسواق جديدة ومشاريع عمرانية تجارية من خلال تسهيلات تقدمها البلديات أو الدولة بعقود طويلة الأمد تسمح بإمكانية إستملاك أو إستثمار مكاتب ومحلات باسعار مشجعة.

[36] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)
[37] وكالة التخطيط والتنمية – WYD -2011

الباب الثالث: القطاعات الخدماتية

الفصل الأول: الادارية والمالية

جدول الواقع الاداري[38]

البلدية	الهرمل	القصر	باقي البلديات
دائرة نفوس	يتوفر في تجمع الهرمل قلم للنفوس في مدينة الهرمل، ضم الى مبنى السراي في عام 2006 ، وهو يشمل بخدماته كل بلدات المنطقة	لا يوجد	لا يوجد
الامن العام	يوجد مركز في سراي الهرمل	لا يوجد	لا يوجد
الأمن الداخلي	توجد سرية للامن الداخلي مجموع عناصرها اربعين عنصراً بين افراد وضباط، مسؤولة عن منطقة عدد سكانها 50000 الف نسمة. كذلك وجود شرطيين بلديين في بلدية الهرمل فقط التي يبلغ عدد سكانها المقيمين 40000 الف نسمة	يوجد مخفر ملحق لسرية الهرمل	لا يوجد
شرطة بلدية	يوجود شرطيين بلديين في بلدية الهرمل فقط التي يبلغ عدد سكانها المقيمين 40000 الف نسمة	لا يوجد	لا يوجد
مرصد معلومات	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
وزارة المالية	يوجد مكتب محتسبية فقط	لا يوجد	لا يوجد
وزارة الزراعة	ومنذ صدور القانون رقم 522 تاريخ 16 تموز 2003 وإنشاء محافظة بعلبك الهرمل، فتحت وزارة الزراعة في الهرمل مصلحة زراعة الهرمل من ضمنها مكتب للاحراش والارشاد الزراعي.	لا يوجد	لا يوجد

[38] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

وزارة السياحة	غياب كلي لوزارة السياحة في المنطقة على الرغم من الأهمية الكبيرة لوجودها.	لا يوجد	لا يوجد
وزارة البيئة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
وزارة الشؤون الاجتماعية	إستحدثت وزارة الشؤون الإجتماعية مكتبا لها منفصل في سراي الهرمل عام 2011 . كما يوجد مكتب فعال للانعاش الاجتماعي بالاقسام المختلفة من حضانة الأطفال ومستوصف ومركز اجتماعي لمساعدات للفقراء والمعوقين والايتام	يوجد مكتب فعال للانعاش الاجتماعي بالاقسام المختلفة من حضانة الأطفال ومستوصف ومركز اجتماعي لمساعدات للفقراء والمعوقين والايتام	لا يوجد
التنمية المحلية	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
وزارة الصحة	مجمع مراكز وزارة الصحة مركز الهرمل الصحي(شبه مجاني): استشفاء, صحة عامة, حالات طوارئ متوسطة, معاينة نسائية, فحوصات غدد, سكري, معاينات تقديم أدوية للأمراض الموسمية والمزمنة, تلقيح. مركز التدرن الرئوي: فحوصات الترصد الوبائي(انفلونزا). مركز بطاقات استشفاء.	لا يوجد	لا يوجد

الضمان الإجتماعي	يوجد مكتب فعال في سراي الهرمل	لا يوجد	لا يوجد
تعاونية موظفي الدولة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
تنظيم مدني	يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سجل عقاري	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سجل عدلي	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
محاكم مدنية/شرعية	يضم سراي الهرمل محكمة درجة اولى تحوي اختصاصات قضاء الدرجة الاولى كافة من مدنية وجزائية ودوائر تنفيذ.	لا يوجد	لا يوجد
مؤسسة كهرباء لبنان	يوجد مكتب في الهرمل يتضمن قسمي الصيانه والجباية،	لا يوجد	لا يوجد
مصلحة المياه	يوجد مكتب في سراي الهرمل	لا يوجد	لا يوجد
اوجيرو	مركز للإتصالات السلكية والاسلكية يتضمن مكتباً للبريد،	لا يوجد	لا يوجد
ليبانبوست	يوجد ضمن مكتب اوجيرو	لا يوجد	لا يوجد
الوكالة الوطنية للإعلام	يوجد مكتب مع 4 مندوبين	لا يوجد	لا يوجد
بريد سريع خاص	يقتصر البريد السريع على مندوبين للشركات الخاصة فقط	لا يوجد	لا يوجد
محلات صيرفة	يوجد	لا يوجد	لا يوجد
تحويل عملات	يوجد	لا يوجد	لا يوجد
بنوك	يوجد فرع للسوسيتيه جنرال (SGBL)، وفرع لبنك اللبناني التجاري(BLC) مقابل السراي	لا يوجد	لا يوجد

مؤسسات إقراض	يوجد أربع مؤسسات اقراض في الهرمل، إثنان لهما مكاتب هما مؤسسة القرض الحسن والمجموعة، ومؤسستين تملك مندوبين فقط.	لا يوجد	لا يوجد
شركات التأمين	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
شركات الطيران	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

جدول 19 : الواقع الاداري في منطقة الهرمل

الفصل الثاني: الطوارئ

توزع مراكز الطوارىء على بلدات منطقة الهرمل[39]

البلدة	مركز أطفاء	دفاع مدني	مركز طوارئ	إدارة الكوارث
الهرمل	1.مركز تابع لوزارة الداخلية مجهز بسيارة وطاقم من 6 عناصر يؤازره سيارات أخرى موزعة في المراكز المحيطة 2.مركز تابع للهيئة الصحية مجهز بسيارة وطاقم من 6 عناصر	1. مركز تابع لوزارة الداخلية مجهز بسيارتين وطاقم من 8 أفراد 2.مركز تابع للصليب الاحمر مجهز بأربع سيارات مع طواقمها 3.مركز تابع للهيئة الصحية مجهز بعدد من السيارات مع طاقم	1.مستشفى البتول 2.مستشفى العاصي 3.المستشفى الحكومي 4. المركز الصحي 5.مركز تابع للصليب الأحمر	- مركز تابع للصليب الاحمر
القصر	- مركز تابع لوزارة الداخلية مجهز بسيارة وطاقم من 6 عناصر	- مركز تابع للهيئة الصحية مجهز بسيارة مع طاقم من 6 أفراد		
الشواغير	-	-		
حوار الحشيش	-	-	-	

[39] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الكواخ	-	-	-	
بيسان	-	-	-	
شربين	-	-	-	
سجد	-	-	-	

جدول 20 : توزع مراكز الطوارىء على بلدات منطقة الهرمل

الفصل الثالث: التربوية

تتوفر المدارس في سبع بلدات من بلدات المنطقة، عدا بلدة سجد لا يوجد فيها مدرسة نظراً لقلة عدد التلامذة ، تشمل كافة مراحل التعليم الابتدائية والمتوسطة والثانوية والمهنية. وفي وجه الإجمال يعتبر الوضع التعليمي مقبولاً ويرتبط بالقدرة المالية للعائلة وبقيمة التعليم لدى الأهل. يتوزع طلاب المنطقة بين مدارس المنطقة او المناطق المجاورة في الفاكهة , رأس بعلبك , القاع والبزالية.

وتشكل بعض مدارس المنطقة مثل الهرمل والقصر مركز إستقطاب لتلامذة البلدات الأخرى. فمدينة الهرمل تضم وحدها 18 مدرسة تغطي المراحل التعليمية كافة، بالإضافة الى أربع مهنيات. وفي القصر هناك مدرسة إبتدائية واخرى ثانوية، بالإضافة الى مهنية واحدة. إما في فيسان الكواخ والشواغير ففي كل منها مدرسة إبتدائية تعاني من النقص في أعداد التلاميذ، بالنظر الى إلتحاق تلامذة القرى المذكورة بمدارس خارج قراهم طلبا لنوعية التعليم.

إما الأسر التي تعاني من أوضاع صعبة فترسل أولادها للعمل إذ لا إمكانية لديها لتعليمهم. وتعاني معظم المدارس خاصة مدارس التعليم العام(الرسمي) في كافة المراحل من نقص في التجهيزات (مقاعد الدراسة، المختبرات، أجهزة الكمبيوتر، شاشات العرض، غياب الملاعب الرياضية). كما أن الكثير من مدارس المنطقة تخلو من وسائل التدفئة، مما يشكل أسباباً إضافية تدفع بمن يريد أن يوفر لأولاده قسطاً من العلم بتسجيلهم في مدارس خارج القضاء.

توزع الطلاب والأساتذة على بلدات منطقة الهرمل[40]

البلدة	التلامذة						المعلمين				
	التعليم العام	التعليم الخاص	التعليم الخاص النصف مجاني	التعليم المهني	المجموع	عدد التلامذة خارج البلدة	التعليم العام	التعليم الخاص	التعليم الخاص النصف مجاني	المعلمين مهني	المجموع
الهرمل	3565	550	3650	800	8565	200	445	48	235	340	1068
القصر	700	300	-	100	1100		150	-	-	-	150
فيسان	70	-	-	-	70	-	15	-	-	-	15
الكواخ	50	-	-	-	50	-	7	-	-	-	7

[40] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

الشواغير	76	-	-	76	-	13 تعاقد 6 ملاك	-	-	-	-	19
جوار الحشيش	100	-	-	100	-	10	-	-	-		10
الشربين	50	-	-	50		10	-	-	-	-	10
سجد	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	4611	850	3650	900	10011	200	656	48	235	340	1279

جدول 21 : توزع الطلاب والأساتذة على بلدات منطقة الهرمل

عدد المدارس في كل بلدة[41]

البلدة	إبتدائي		متوسط		ثانوي		جامعي		مهني	
	رسمي	خاص	رسمي	خاص	رسمي	خاص	رسمي	خاص	رسمي	خاص
الهرمل	2	2	6	6	3	1	-	-	2	2
القصر		1	1		1				1	
فيسان	1									
الكواخ	1									
الشواغير	1									
جوار الحشيش	1		1							
الشربين	1		1							
سجد	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

جدول 22 : عدد المدارس في البلدات

يبلغ عدد التلاميذ للمعلم الواحد في المدارس الرسمية 7 طلاب/معلم. ترتفع هذه النسبة الى 10 طلاب/معلم إذا شملنا طلاب ومدرسي التعليم الخاص. ونلاحظ أن متوسط نسبة الطلاب للمعلم الواحد في المدارس الخاصة هي 17 طالب/معلم، كما نلاحظ أمرين الأول توجه الأهالي لتسجيل أولادهم في المدارس الخاصة أقل بكثير مقارنة مع مناطق أخرى من البقاع، والثاني كثرة المعلمين في المدارس الرسمية لإعتبار التعليم في القطاع العام مجالاً للتوظيف لا تراعى فيه في الكثير من الأحيان الحاجة والكفاءة بل تلعب فيه الواسطة والمحسوبيات الدور الأكبر.

كما يجدر ذكره أن كل المدارس في الهرمل تعتمد اللغة الفرنسية.

[41] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

الفصل الرابع: الصحية

تشكل خدمات القطاع الصحي وتوفرها واحدة من ثلاث مكونات تقاس على أساسها التنمية البشرية. وتؤمن المراكز الصحية المنتشرة في المنطقة خاصة تلك الموجودة في مدينة الهرمل، الخدمات الطبية لسكان المنطقة ، والتي تؤمن الطبابة لأبناء قضاء الهرمل كما للبلدات المجاورة من خارج نطاق القضاء ، وتغطي كافة الحالات، فبالإضافة الى الطبابة تضم المراكز الصحية اقسام تصوير أشعة ومختبرات.

كما يوجد 17 صيدلية تؤمن كافة الأدوية. أما الحالات الطارئة فتستقبلها مستشفيات البتول والهرمل الحكومي ومستشفى العاصي.

وقد إستحدثت الهيئة الصحية والإنعاش الاجتماع خمس مستوصفات في الهرمل والقصر والذي يؤمن بعض الخدمات الصحية لسكان البلدات البعيدة عن مدينة الهرمل في أيام الشتاء حيث تنقطع فيها الطرقات العامة.

وتنشط الهيئة الصحية على مستوى الإرشاد الصحي والوقاية من الأمراض كالسكري وغيره بالإضافة الى توفير اللقاحات اللازمة. تبقى الحاجة الى المزيد من الدعم من خلال توفير الأدوية خاصة للأمراض المزمنة كأمراض القلب وغيرها بالإضافة، والى حملات التوعية والإرشاد الصحي خاصة في المدارس.

في المنطقة 25 عيادة خاصة لا تضم كافة الإختصاصات مثل: الأعصاب, الكلى, العيون بالإضافة الى طاقم طبي 175 بكفاءات مقبولة ولكن لا تشمل كافة الاختصاصات. 10 قابلات قانونيات في مدينة الهرمل، إما العلاج الفيزيائي فهو متوفر ضمن المستشفيات فقط ولا يوجد مركز خاص. خدمات الإوبتيك يؤمنها مركز واحد فقط في الهرمل ولكنه غير متخصص.[42]

[42] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

توزع المؤسسات الصحية في بلدات منطقة الهرمل[43]

البلدة	اقرب مستشفى	مستوصف	مختبرات	صيدلية	اقرب مركز للحالات الطارئة	عدد الممرضين / الممرضات	عدد القابلات القانونيات
الهرمل	- البتول - الهرمل الحكومي - العاصي	- الشهيد راغب حرب - الإنعاش الاجتماعي - الجمعية الخيرية	5	14	- المركز الصحي الحكومي - الصليب الاحمر - الهيئة الصحية	100	10
القصر	مستشفايات الهرمل	- الانعاش الاجتماعي - الهيئة الصحية	1	3	- الهيئة الصحية	20	
فيسان	مستشفيات الهرمل	-		-	مراكز الهرمل	-	-
الكواخ	مستشفيات الهرمل	-		-	مراكز الهرمل	-	-
الشواغير	العاصي	-		-	الصليب الاحمر	12	
جوار الحشيش	مستشفيات الهرمل	-		-	مراكز الهرمل	-	-
الشربين	مستشفيات الهرمل	-		-	مراكز الهرمل	15-20	-
سجد	مستشفيات الهرمل	-		-	مراكز الهرمل	-	-

جدول 23 : توزع المؤسسات الصحية في بلدات منطقة الهرمل

[43] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

توزع المراكز والمختبرات ونوعية خدماتها في بلدات منطقة الهرمل[44]

البلدة	المراكز والمختبرات الموجودة	الخدمات التي يقدمها	الخدمات غير المتوفرة
الهرمل	- 5 مختبرات - توجد مراكز الأشعة ضمن المستشفيات الثلاث - يوجد 6 مراكز للعلاج الفيزيائي ضمن المستشفيات الثلاث بالإضافة لمستوصف الشيخ راغب حرب و مستوصف الصليب الأحمر ودار الكرامة للمسنين	تقوم هذه المختبرات بغالبية الفحوصات المخبرية كما تقوم مختبرات المستشفيات بالإضافة الى ذلك بفحوصات الهرمونات	فحوصات ال Pathologie
جوار الحشيش	لايوجد	لايوجد	لايوجد
القصر	مختبر واحد في مستوصف الهيئة الصحية	يقوم ببعض الفحوصات المخبرية وتنقل الفحوصات الغير متوفرة إلى مستشفيات الهرمل	فحوصات ال Pathology والهرمونات
فيسان	لايوجد	لايوجد	لايوجد
الكواخ	لايوجد	لايوجد	لايوجد
الشواغير	لايوجد	لايوجد	لايوجد
الشربين	لايوجد	لايوجد	لايوجد
سجد	لايوجد	لايوجد	لايوجد

جدول 24 : توزع المراكز والمختبرات ونوعية خدماتها في بلدات منطقة الهرمل

[44] فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات ميدانية)

الفصل الخامس: الترفيهية

نلاحظ غياب الحدائق العامة بالرغم من كبر المساحات الخضراء في قضاء الهرمل وامكانية انشاء حدائق واماكن ترفيهية، لهذا يمكن إعتبار الوضع سيئا" جدا" حيث لا يتوفر إي متنفس ولا أماكن ترفيهية للكبار او للصغار على حد السواء. إما على مستوى المطاعم والكافيتريا فيوجد عدد لا باس به من المطاعم المنتشرة على ضفاف العاصي تحتاج لتجديد في الأساليب والاصناف والخيارات كما يحتاج العاملون الى دورات تدريبية في الفندقية مما يساعد على تحسين نوعية الخدمة، كما ان هناك حاجة الى مطاعم وجبات سريعة تديرها يد عاملة متخصصة تراعى فيها معايير الجودة.

قضاء الهرمل من أكثر المناطق اللبنانية خصوبة بالمواقع الطبيعية والاثرية أهمها على سبيل المثال لا الحصر نهر العاصي ومغارة الراهب والمغاور وقناة زنوبيا واثار برصا وكنيسة بزنطية وبقايا اثرية في وادي فعرة والقاموع، كما ان الأراضي الشاسعة التي تبدو كمحميات طبيعية لا تحتاج الا لبعض التدخلات لتكون متنفسا طبيعيا لاهل الهرمل ولغيرهم.

توزيع المؤسسات الترفيهية في بلدات الهرمل[45]

البلدة	حدائق عامة	منتزهات+ مطاعم	خدمات ترفيهية أخرى
الهرمل	-	24	-
القصر	-	-	-
فيسان	-	-	-
الكواخ	-	-	-
الشواغير	-	28	-
جوار الحشيش	-	-	-
الشربين	-	-	-
سجد	-	-	-

جدول 25 : توزيع المؤسسات الترفيهية في بلدات الهرمل

[45] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الفصل السادس: التسوق

تأخذ معظم المؤسسات التجارية المهتمه بالمواد الغذائية و السمانة في المنطقة شكل مخازن (stores) كبيرة او صغيرة، فلا مجال للعرض و الاختيار(market).

على مستوى الخضار لا يوجد في المنطقة مركز توزيع جملة ما يدفع المحلات والموزعين لتامين الخضار والفواكه يوميا من سوق الفرزل وهذا ما يسبب هدرا عاليا ، نوعية غير جيدة والاسعار مرتفعة، لذلك فالوضع غير منصف. من هنا ضرورة استحداث سوق حسبة للخضار يجاوره براد توزيع .

إما بالنسبة لمحلات اللحوم والدجاج التي تكثر في المنطقة فليس عليها أي رقيب او حسيب لفرض المعايير الصحية لوزارتي الزراعة والصحة، والاعتماد على ضمير الباعة.

الحاجات الشخصية، توفرها محلات تعرض الألبسة والأحذية، لكن أسعارها مرتفعة مقارنة بالمناطق الأخرى. من هناك ضرورة لاستحداث أسواق تخصصية لخلق منافسة ما يؤدي الى تحسين نوعية البضاعة وخفض الاسعار .

إما بالنسبة للتجهيزات والمفروشات تعتبر المؤسسات الموجودة في الهرمل، كافية لتلبية حاجات المنطقة علما" بأن السكان يشترون حاجتهم هذه من المدن.

جدول توزيع المؤسسات التجارية في بلدات إتحاد الهرمل (عام 2011)[46]

البلدة	دكاكين/ محلات سمانة	محلات خضار وفاكهة	محلات ألبسة	محلات أحذية	أدوات منزلية	محطات وقود	ملاحم	مخزن كبير	كاليري
الهرمل	105	90	32	13	15	9	23	4	5
جوار الحشيش	15	2	-	-	-	2	2	-	-
الكواخ	1	-	-	-	-	-	-	-	-
القصر	70	16			15	6	4	2	-

[46] وكالة التخطيط والتنمية – WYD -2011

الشربين	4	-	-	-	-	-	-	-	-
فيسان	4	-	-	-	-	-	2	-	-
سجد	2	-	-	-	-	-	-	-	-
الشواغير	15		-	-	-	-	-	-	-

جدول 26 : توزيع المؤسسات التجارية في بلدات إتحاد الهرمل

الفصل السابع: الحرفيين

على مستوى مواد البناء، يوجد ثلاث معامل حجر باطون وثلاث مؤسسات لبيع مستلزمات البناء، تؤمن إحتياجات المنطقة.

تفتقر المنطقة إلى اليد العاملة المتخصصة مثل المتخصصين بالبناء والورقة وتلبيس الحجر والطرش والتبليط، وبناء الحجر وغيرها، فتتم الإستعانة باليد العاملة السورية بكثرة كونها أرخص من اليد العاملة اللبنانية لكنها يد عاملة غير متخصصة وتعوزها الخبرة والتدريب.

المحروقات من بنزين، كاز ومازوت للتدفئة شتاء تؤمنها سبع محطات وقود منتشرة تلبي حاجات المنطقة، إما الغاز فتلبي إحتياجاته محطتين.

خدمة صيانة وتصليح السيارات توفرها عدد من الورش البسيطة من ميكانيك سيارات وحدادة لكنها غير متخصصة وتحتاج الى التدريب وبالتالي فهي لا تكفي احتياجات المنطقة، ولا تشمل خدمة السيارات الحديثة المجهزة بالسكانر والكمبيوتر.

على مستوى حرف تصنيع المنتجات الغذائية، تتوفر الأفران ومصانع الحلويات في المنطقة و مطاعم السناك أو الوجبات السريعة لكن لا تلبي تطلعات أبناء المنطقة وذلك لعدم خبرة أصحابها.

إما خدمات الحاجات الشخصية من مزينين ومزينات وغيرها، فيعتبر مستوى الحرفيين العاملين في هذه الميادين كاف لتلبية احتياجات المنطقة.

ورش صيانة التجهيزات (الكترونيات..): تعتبر ورش صيانة الالكترونيات مقبولة في منطقة الهرمل بشكل عام. [47]

[47] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

توزع الحرف والصناعات في منطقة الهرمل [48]

البلدة	الهرمل	القصر	فيسان	الكواخ	الشواغير	جوار الحشيش	الشربين	سجد	المجموع
المونيوم	8	10							18
معمل حجر باطون		3				2			5
منشرة حجر									0
مطحنة	1								1
فرن وتنور	11	5			3	1			20
منشرة خشب	3	4							7
حدادة سيارات	7	1							8
حدادة افرنجية	2	3		1	1				7
بويا سيارات	3								3
قازانات وقساطل	2	3			1				6
مصنع اعلاف	1	2							3
معمل خياطة	2								2
لف مولدات كهرباء		1							1

جدول 27 : توزع الحرف والصناعات في منطقة الهرمل

[48] وكالة التخطيط والتنمية – WYD -2011

الفصل الثامن: الاجتماعية والثقافية والرياضية والدينية

على مستوى الجمعيات فهناك 15 جمعية في مدينة الهرمل، منها واحدة نسائية فقط هي جمعية سنا وقد تم اغلاق مقرها أخيرا لعدم وجود الدعم المطلوب، كما يوجد واحدة تهتم بأصحاب الحاجات الخاصة لكنها لاتملك مركزاً. بقية البلدات لم تتأسس فيها إي جمعية كبلدتي الكواخ وجوار الحشيش.

هناك مكتبتان عامتان في الهرمل بالإضافة الى مكتبة مركزالامام الخميني الثقافي يستفيد من خدماتها كل أبناء المنطقة.

توزع منظمات المجتمع المدني على قرى الهرمل[49]

البلدة	عدد الجمعيات ونوع نشاطها								المشاريع المنفذة منذ تأسيسها
	رياضية	ثقافية	نسائية	حاجات خاصة	بيئية	فكرية	تنمية بشرية	كشفية	
الهرمل	1	6	1	1	2	2	3	3	-
القصر	-	-						2	-
الشواغير	-	-						2	-
فيسان	-	-						1	-
الكواخ	-	-						-	-
جوار الحشبش	-	-						-	-
الشربين	-	-						2	-
سجد	-	-						2	-
المجموع	1	6	1	1	2	2	3	12	-

جدول 28 : توزع منظمات المجتمع المدني على قرى الهرمل

اما على المستوى الرياضي فان نادي التضامن الرياضي لكرة القدم هو النادي الوحيد المرخص الموجود في الهرمل.

[49] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

بالإضافة الى هذا النادي يؤمن النشاطات الرياضية الأخرى مركز تدريب واحد في الهرمل لكنه لا يضم تجهيزات كافية وثلاث ملاعب رياضية منها ملعب رملي واحد كبير لكرة القدم وتجدر الاشارة الى ضرورة استحداث صالة العاب مقفلة تضم مسبحا". ونلاحظ أن قطاع الخدمات الرياضية قطاع خجول جداً في قضاء الهرمل، برغم من تعالي الأصوات لضرورة إنشاء مدينة رياضية إسوة ببقية الأقضية في لبنان.

على مستوى الاحتياجات الدينية تنتشر المساجد في كل البلدات، حيث نجد في كل بلدة جامع واحد على الأقل فنجد ما يقارب 11 جامع في منطقة إتحاد الهرمل. بالإضافة الى كنيسة واحد قديمة أثرية في مدينة الهرمل ايضاً. وكما تنتشر النوادي الدينية والحسينيات فأغلب المساجد شيد بقربها نوادي حسينية. وبشكل عام تعتبر هذه المنشآت كافية وتلبي إحتياجات أهالي المنطقة.

توزيع المؤسسات الاجتماعية والثقافية والرياضية في بلدات الهرمل[50]

البلدة	ملتقى ثقافي	مكتبات عامة	نوادي رياضية	مراكز تدريب رياضي	ملاعب عامة	مسابح عامة
الهرمل	لا يوجد	يوجد مكتبتين	يوجد نادي التضامن فقط	يوجد ولكن لا تضم تجهيزات كافية	يوجد 3 ملاعب كرة قدم وملعب Basketball	تم انشاء المسبح التابع لبلدية الهرمل 2016
القصر	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	يوجد ملاعب شعبية غير مجهزة	لا يوجد
الشواغير	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
فيسان	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
الكواخ	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	يوجد ملعب	لا يوجد
جوار الحشبش	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
الشربين	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

جدول 29 : توزيع المؤسسات الاجتماعية والثقافية والرياضية في بلدات الهرمل

[50] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الفصل التاسع: الفئات الخاصة

من الملفت أن قضاء مثل قضاء الهرمل يضم نخب وكوادر متعلمة بالإضافة الى الإمكانات الطبيعية والبشرية، لا يوجد فيه إي نادي للنساء أو مراكز رياضية ترفيهة لهن.

إما نوادي ومراكز ترفيهية للمسنين فيؤمنها مستشفى دار الكرامة الذي يهتم بالمسنين. هذا المستشفى إذا ما تم تحديثه وتوسيعه يمكن أن تستفيد منه البلدات المجاورة لقضاء الهرمل.

تفتقر منطقة إتحاد الهرمل الى نوادي ومراكز الترفيه لأصحاب الإحتياجات الخاصة، رغم الحاجة الماسة الى مركز يهتم بذوي الإحتياجات الخاصة، فهم كشريحة من السكان لها حقوقها بإعتبارها فئة يمكن أن تكون فاعلة بدل أن تكون عالة على المجتمع إذا توفر لها مركز رعاية وتدريب. وتحتاج منطقة الهرمل بكل بلداتها الى نوادي رياضية للأطفال.

توزع خدمات الفئات الخاصة في بلدات الهرمل[51]

البلدة	نوادي نسائية ومراكز رياضية ترفيهية	جمعيات نسائية	دار للمسنين	نوادي ومراكز ترفيهية للمسنين	نوادي ومراكز ترفيهية لاصحاب الحاجات الخاصة	نوادي رياضية للأطفال
الهرمل	يوجد مركزين	لا يوجد	دار الكرامة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
القصر	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
الشواغير	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
فيسان	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
الكواخ	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

[51] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

جوار الحشبش	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
الشربين	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
سجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

جدول 30 : توزع خدمات الفئات الخاصة في بلدات الهرمل

الباب الرابع: القطاعات الإنتاجية

الفصل الاول: الزراعة

حجم وطبيعة القطاع:

لا تزال أغلب بلدات منطقة الهرمل تعتمد على القطاع الزراعي والإنتاج الحيواني، فالبقاع إمتاز بوفرة المحاصيل وتنوعها من الحبوب الى الخضار الى الأشجار المثمرة وخاصة الكرمة. وتتفاوت نسبة العاملين في القطاع الزراعي في بلدات المنطقة تصل في أعلاها 75% في البلدات الجردية ذات المساحات الزراعية الكبيرة، وفي إدناها في مدينة الهرمل 10%. وتغلب الأشجار المثمرة والكرمة والزيتون بالإضافة الى البطاطا والخضار والحبوب. وغالبية هذه الزراعات زراعات بعلية 64.7% من المساحات المزروعة برغم من توفر مصادر المياه والتي لا تستغل بالشكل المناسب. وتشكل الزراعة مصدر الرزق الأوحد لما يقارب 20% من السكان المقيمين.

ونلاحظ أن الملكيات الكبيرة هي قليلة، أعلى نسبة لها في بلدة الشواغير 30%، تليها الشربين 10% وهي لا تتعدى بالمتوسط العام 4.5% في كافة بلدات المنطقة. ولا تزيد نسبة الملكيات المتوسطة ال 60% في الشربين، 50% في الشواغير، ويبلغ معدل الملكية المتوسطة العام 25.6%. تنتشر الملكيات الصغيرة في بلدات المنطقة فتصل في أعلاها 100% في بلدة سجد وفي أدناها 30% في الشواغير، بمعدل عام 70.3%.

توزع ملكيات الأراضي الزراعية في منطقة الهرمل

البلدة	ملكية كبيرة (اكثر من 100 دونم) %	ملكية متوسطة (بين 25-99 دونم) %	ملكية صغيرة (اقل من 25 دونم) %
الهرمل	-	2%(اطراف المدينة)	%98
القصر	%5	%30	%65
فيسان	-	%25	%75
الكواخ	-	%10	%90
الشواغير	%30	%50	%20
جوار الحشيش	%5	%10	%85
الشربين	%10	%60	%30
سجد	-	-	%100
المتوسط العام	%4.1	%25.6	%70.3

جدول 31 : توزع ملكيات الأراضي الزراعية في منطقة الهرمل

المحاصيل الزراعية في بلدات الهرمل[52]

البلدة	المحصول الزراعي الاساسي	ابرز المحاصيل الاخرى
الهرمل	الزيتون	مشمش ,بطيخ
القصر	القمح ,البطاطا	الزيتون, اشجار مثمرة
فيسان	لوز, جوز	كرز ,تفاح
الكواخ	الزيتون, لوز	تفاح ,خوخ, مشمش
الشواغير	الزيتون	الجوز, العنب , الحبوب
جوار الحشيش	الزيتون	قمح, حمص
الشربين	لوز والزيتون	بطاطا , خضار
سجد	لوز	-

جدول 32 : المحاصيل الزراعية في بلدات الهرمل

تصريف الانتاج:

تفتقر منطقة الهرمل كغيرها من المناطق الى الأسواق اليومية التي تساهم في تصريف الإنتاج الزراعي، حيث أن المحاصيل الزراعية هي التجارة الرئيسية. يصرف المزارعون إنتاجهم في أسواق بعلبك أو بيروت. ونلاحظ أن إنعدام وجود براد زراعي شغال (مع وجود براد تابع للاتحاد تم تنفيذه في عام 2013 ولم يتم تشغيله حتى الان) للحفاظ على المنتوجات خاصة الفاكهة والخضار السريعة التلف مما يسبب بتلف قسم كبير من الإنتاج الزراعي وبالتالي جزء كبير من الأرباح.

[52] الاحصاء الزراعي لعام 2012، وزارة الزراعة بالتعاون مع منظمة الاغذية والزراعة

الفصل الثاني: الانتاج الحيواني

حجم وطبيعة القطاع:

تعتمد شريحة كبيرة من أبناء منطقة الهرمل على قطاع الإنتاج الحيواني، فيبلغ عدد مربي الأبقار والأغنام والماعز 310 مربين، يملكون 861 رأساً من الأبقار الحلوب و 19600 رأساً من الأغنام والماعز. ويبلغ عدد مزارع الدواجن في المنطقة حوالي 30 مزرعة يربى فيها 103250 طير سواء دجاج بياض أو دجاج اللحم، وهي بأغلبها إستثمارات لشركات الدواجن الكبيرة (شركة تنمية، شركة تغذية) بالإضافة الى أعداد قليلة من الدجاج البلدي الذي يربى منزلياً.

توزع أعداد الماشية ومربيها في منطقة الهرمل [53]

البلدة	ابقار حلوب+لحم	اغنام+ ماعز	دجاج بياض+ دجاج لحم	نحل (قفير)	اسماك(طن)
الهرمل	110	9800	150	700	150/800 مزرعة
القصر	500	1000	9000	100	-
فيسان	10	5000	1000 طير/تربية منزلية	60	-
الكواخ	70	1200	84000	1000	-
الشواغير	124	600	100	20	700
جوار الحشيش	25	1100	-	20	-
الشربين	20	750	9000	50	-
سجد	2	150	-	50	-
المجموع	861	19600	103250	2000	1500

جدول 33 : توزع أعداد الماشية ومربيها في منطقة الهرمل

العائلات المستفيدة من الإنتاج الحيواني ومساحات الرعي[54]

البلدة	عدد العائلات المستفيدة	عدد رؤوس الماشية	مساحة المراعي الطبيعية (بالدونم)
الهرمل	30	9910	-

[53] وكالة التخطيط والتنمية – WYD -2011

[54] ا فريق وكالة التخطيط والتنمية (مقابلات مع رؤساء البلديات)

القصر	20	1500	لا يوجد
فيسان	12	5010	50000
الكواخ	60	1270	10000
الشواغير	143	724	20
جوار الحشيش	50	1125	1000
شربين	-	770	-
سجد	3	152	1500
المجموع	310	10551	62520

جدول 34 : العائلات المستفيدة من الإنتاج الحيواني ومساحات الرعي

وبرغم من أهمية قطاعي الزراعة والإنتاج الحيواني وإعتماد معظم السكان عليهما سواءً إستهلاك أو معيشة ، فلا مكاتب فاعلة للإنتاج الحيواني ومراكز الإرشاد الزراعي وغيرها من المراكز التي يشكل وجودها ضرورة لتحفيز ومواكبة الأنشطة التنموية، كما أن الإستثمار في هذا القطاع لايزال ضعيفاً مقارنة مع الإمكانات الموجودة وذلك لسببين رئيسيين أولهما لعدم وجود التسليف الزراعي، والثاني هو ضعف أسواق تصريف المنتجات.

ومع ان الإنتاج الحيواني في لبنان لا يلبي الإكتفاء الذاتي للسكان. و مع ذلك إذا قارنا عدد الابقار الحلوب نسبة لمساحة قضاء الهرمل فيكون الناتج بقرة على كل كلم مربع في حين ان النسبة الوطنية تصل الى 10 ابقار على الكلم المربع وهذا ما يؤكد وجود نقص كبير وإمكانية لزيادة أعداد الثروة الحيوانية من ابقار حلوب الى عشر أضعاف الموجودة حالياً[55]

تصريف الانتاج:

ان الربح الأساسي والمهم في قطاع الإنتاج الحيواني يكون غالبا في مرحلة التحويل والتوضيب والتسويق حيث تكون المخاطر متدنية والوقت المطلوب لعمليات التصنيع اقل منه من الوقت المطلوب لانتاج المواد الأولية. وفي منطقة الهرمل يفتقد المزارعين لهذه الخدمة ما يجعل أرباحه متدنية بل تصل الى ما دون الصفر أحيانا، وهذا ما يدفع البعض منه لترك هذا القطاع.

فالإنتاج الحالي يصرف محلياً سواء بالتوزيع المباشر الى المستهلكين، أو ببيعه بأسعار متدنية الى جامعي الحليب والمعامل لتصنيعه.

---

[55] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الفصل الثالث: الأسماك

حجم وطبيعة القطاع:

يعتبر إنتاج الأسماك في قضاء الهرمل من أهم ما يمتاز به القضاء، وتتركز تربية الأسماك على ضفاف العاصي، بحيث توفر بيئة النهر مورد طبيعي مناسب يساعد على تربية الأسماك، فقوة جريان النهر ونظافة مياهه تساعدان على إنتاج نوعية جيدة من الاسماك خاصة الترويت السومونيه.

تصل قدرة المزارع على إنتاج الأسماك سنوياً الى الفين وخمسماية طن ولكن ينتج فعليا ما بين 800 طن و 1500 طن حسب وضع أسواق التوزيع .

اما على مستوى الجودة والنوعية فتختلف بشكل واسع بين مزرعة وأخرى ، فبينما تنتج بعض المزارع نوعية ذات جودة عالية وبعايير مقبولة عالميا ويتم ارسالها الى الأسواق الخليجية مثلا، فان مزارع أخرى ونتيجة ضعف الرساميل والخبرات تنتج نوعية بجودة متدنية وتسلمها الى الاسواق المجاورة في سورية.[56]

الإنتاج السمكي وتوزيع المسامك في بلدات الهرمل (2015)[57]

البلدة	عدد المسامك	قدرة الإنتاج القصوى	معدل الإنتاجية الكلي/طن
الهرمل	67	1605	667
القصر			
الشواغير	64	1079	387
فيسان			
جوار الحشيش			
الكواخ			
الشربين			
سجد			
المجموع	131	2684 طن	1054 طن

جدول 35 : الإنتاج السمكي وتوزيع المسامك في بلدات الهرمل

[56] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)
[57] وكالة التخطيط والتنمية- WATER DROP –2015

تصريف الانتاج:

يتم تصريف الجزء الأكبر من الإنتاج في الأسواق السورية حيث الطلب على أسعار منخفضة دون الاهتمام بالمواصفات بحيث يصل سعر الطن من السمك الى ما دون 3 الاف دولار أميركي وهذا ما يدفع أصحاب المزارع لاعتماد نوعية رخيصة من العلف مع اثاره السلبية على النهر.

بالمقابل استطاع عدد محدود من أصحاب المزارع تامين أسواق اما وطنية واما خليجية بأسعار مقبولة نسبيا تصل الى 5 الاف دولار للطن على ان تكون الجودة عالية وذلك باعتماد أنواع جيدة جدا من الاعلاف.[58]

[58] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الفصل الرابع: السياحة[59]

حجم وطبيعة القطاع:

ان القطاع السياحي في الهرمل قطاع واعد استطاع خلال السنوات الاخيرة اثبات وجوده وان كان يحتاج لخطة استراتيجية بمراحل متعددة ليكون مصدر دخل مناسب للقسم كبير من أهالي المنطقة، فقد وصل عدد رواد منتزهات العاصي في بعض السنوات الى مئات الالاف من لبنانيين وعرب وأجانب.

ولكن الوضع الأمني وخاصة مع الازمة السورية كان له اثر سلبي كبير بالاخص بالنسبة لغير اللبنانيين.

الموارد الموجودة:

ترتكز السياحة في منطقة الهرمل على عدة مقومات منها التاريخي ومنها الطبيعي.

- المقومات الطبيعية

تمتاز المنطقة بمعطيات طبيعية تؤهله إذ ما تم تأهيلها والإستفادة منها الى لعب دور في السياحة الشبابية والبيئية ومن أهم المقومات الطبيعية للسياحة:

- نهر العاصي: يتصدر نهر العاصي كعامل جذب سياحي كل العوامل الأخرى، فهو النهر الوحيد الذي يتميز بجريانه الدائم وقوة وغزارة مياهه، كما يتميز بتوافر الثروة السمكية فيه، إضافة الى جمالية المنظر(شلالات الدردارة،...). شيدت على ضفافه اكثر من 40 منتزه ومطعم تستقطب حركة سياحية لا باس بها على المستوى الوطني وبالأخص لاهالي منطقة البقاع. كما أن طبيعة هذا النهر تجعله النهر الوحيد في الشرق الأوسط الذي يمكن ممارسة رياضة الكانو كاياك والرافتينغ من خلال اكثر من 10 نوادي رياضية متخصصة تقدم هذه الخدمة للراغبين.

[59] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

- الجرد: يعزز تنوع مورفولوجيا المنطقة والمناخ الذي تمتاز به ، إمكانات السياحة البيئية. فالتهميش الذي لحق بمنطقة الهرمل كان سبباً بإحتفاظ الطبيعة بعذريتها. زاد أهمية هذا المكون السياحي المهم والفريد في لبنان بعد تبلور ونمو الوعي البيئي عالمياً ومحلياً، هذا بالإضافة الى المؤتمرات والدعوات للحفاظ على هذا التنوع البيئي وجدت لها صدى لدى بعض أبناء المنطقة. فالتضاريس المتنوعة تقدم للسائح منظراً متكاملا بين جبل وسهل ووادي، وهو ما يمكن إستثماره في مشاريع المنتجعات الإستجمامية كون الجرد يضم ثروة حرشية من السرو واللزاب والصنوبر والبلوط والأرز ، يشعر السائح بلذة لاتوفرها أي منطقة في لبنان والشرق الأوسط.

- المقومات الاثرية

تتواجد في منطقة الهرمل بالأضافة الى جمالية الطبيعة النادرة التي تميزها، ثروة أثرية وتاريخية أهمها القاموع، مغارة الراهب، قناة زنوبيا، آثار بريصا(نصبان حجريان عليهما كتابات تمجد نبوخذ نصر)، كنيسة بيزنطية. كما تكثر المغاور والبقايا الأثرية في وادي فعرا، إضافة الى كنيسة جبران خليل جبران في بلدة وادي التركمان.

إلا أنه لم تتم حتى الآن الإستفادة من هذه الثروة، بإستثناء ما قامت به بلدية الهرمل(مشروع تأهيل وتجميل محيط القاموع).

المنتج كما ونوعا:

تقتصر الخدمات السياحية في منطقة الهرمل على بعض الشاليهات والموتيلات وعشرات المنتزهات والمطاعم على ضفاف العاصي بالاضافة الى أكواخ الضيافة في بلدة الكواخ ومشاريع بيئية في الجرد.

كما أن السياحة في المنطقة موسمية لطبيعة المنطقة فهي لرواد المنتزهات صيفا، وللمهتمين بالصيد شتاءا.

السياحة في الهرمل لا تزال تفتقر الى التجهيزات والدعاية والبرامج السياحية التي تجتذب السياح، كما أن العاملين في قطاع السياحة تنقصهم الخبرة والتدريب.

الفصل الخامس: الصناعة[60]

حجم وطبيعة القطاع:

بقيت الصناعة في منطقة الهرمل لمدة طويلة نشاطاً غير أساسيا، وهي في غالبيتها الساحقة حرفية للاسباب التالية:

1. البعد عن المركز على مستوى تامين المواد الأولية وتصريف المنتج ، وما ينتج عنه من صعوبة المنافسة.
2. عدم وجود مواد أولية للتصنيع.
3. سهولة وصول المنتجات السورية بأسعار متدنية بسبب القرب من الحدود.
4. غياب اليد العاملة المتخصصة وأصحاب المبادرات الصناعية.
5. غياب كلي للتراث الحرفي الخاص بمنطقة الهرمل، مثل السلع النحاسية والفضية والجلدية والمعمارية والصابون وغيرها.

الحرف والصناعات المتبقية هي تلك التي تلبي الإستهلاك المحلي ، كورش عمل الألمنيوم، ميكانيك السيارات، الحدادة والبويا، مناشر ومعامل الخشب والبحص وحجار الباطون، معامل القازانات والقساطل، مصنوعات الألمنيوم ، الأفران، و تتركز في مدينة الهرمل والقصر.

الحرفة الوحيدة التي نجدها بكثرة في كافة القرى خاصة القرى الجردية هي صناعة المونة، وهي حرفة متوارثة تمارسها غالبية الأسر دون أي دعم أو تشجيع إلا من عدد محدود من الجمعيات التعاونية النسائية التي طورت إنتاج المونة الى إنتاج تسويقي بكميات تجارية، تباع خارج بلدات المنطقة خاصة في المدن وتخلق فرص عمل للنساء تساعدهن في دعم أسرهن. لكن الملفت أن الصناعات هي جهد فردي يغيب عنه أي دعم أو تشجيع .

لوحظ في السنوات الأخيرة بدء ظهور مبادرات في هذا الاتجاه من قبل بعض أبناء المنطقة.

بحيث اطلق معمل توضيب لمياه الشفة لتصريف الإنتاج في الأسواق الوطنية.

ومعمل لانتاج الدهانات وبعض المعامل الصغيرة للانتاج الغذائي.

---

[60] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

كما انه بدء التوجه لتصنيع المنتجات الزراعية عبر معمل لانتاج الالبان والاجبان واخر لانتاج المنتجات السمكية .

ولا ننسى وجود معاصر الزيتون حيث بلغ عدد المعاصر 4 معاصر وعلى أساس ذلك أسس أخيرا في الهرمل مركز لتوضيب زيت الزيتون مع ماركة خاصة.

اذن يمكن القول انه يوجد مبادرات في المجال الصناعي وهناك مستقبل ما لهذا القطاع وان كان على المدى المتوسط والبعيد.

الفصل السادس: التجارة الوسيطة(ترانزيت)[61]

حجم وطبيعة القطاع:

يعطي الموقع الجغرافي لقضاء الهرمل مؤهلاً طبيعياً للعب دور التجارة الوسيطة بين الداخل اللبناني والداخل السوري.

التجارة الوسيطة موجودة في منطقة الهرمل وبالأخص في بلدة القصر وحوش السيد علي منذ الثمانينات وإن بشكل غير شرعي عبر الحدود لعدم وجود مركز عبور قانوني، فقد نشطت في فترات مختلفة وكان لها اثر إيجابي وجيد على اقتصاد منطقة الهرمل وقد اعتبرت مصدر رزق لكثير من ابناء المنطقة.

ان منطقة الهرمل على تماس مع محافظة حمص المحافظة الأكبر سوريا ذات الحجم الصناعي الكبير والتي تضم أيضا منطقة القصير السورية وهي مصدر الإنتاج الزراعي الاهم في سوريا، وقد كانت الهرمل واحدة من الطرق الاسهل لانتقال منتجات هذه المناطق الى الأسواق اللبنانية ومنها الى الخارج.

وفي المقابل ان الحجم الكبير لاسواق هذه المناطق السورية نتيجة عدد السكان المرتفع فتح المجال للمنتجات اللبنانية عبر الهرمل وقد ظهر ذلك مثلا بتامين تصريف الأسماك خلال العقد الأخير.

وبالنتيجة ان الخبرة والعلاقات الذي حققها أبناء المنطقة في هذا المجال كما وجود عوائل لبنانية من أهالي الهرمل تتملك وتسكن في الطرف الاخر من الحدود يجعلان تطوير هذا القطاع امرممكنا مع أهميته على مستوى زيادة إيرادات المنطقة.

[61] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

الفصل السابع: الخدمات المالية والتجارية[62]

حجم وطبيعة القطاع:

تعتبر مدينة الهرمل تجمعاً تتمركز فيها الخدمات ومركزاً إدارياً يضم النشاطات والخدمات التجارية والمصرفية على مستوى القضاء كما بالنسبة للبلدات المجاورة من قضاء بعلبك.

فنجد في الهرمل فرعا للسوسيته جنرال وآخر للبنك اللبناني التجاري، أربع مؤسسات إقراض، وعدد كبير من مؤسسات تحويل الأموال والصيرفة، ومكاتب لمعظم الوزارات، كما يضم سراي الهرمل محكمة درجة أولى.

تعتبر الخدمات الإدارية والمالية الموجودة في مدينة الهرمل للبلدات المجاورة أي لحجم سكاني يتعدى المئة الف نسمة امرا جاذبا ومساعدا لتكون الهرمل على المدى الطويل مركزا تجاريا لهذا الكم من الزبائن، و تحقق ذلك يعتمد على إستحداث مجمعات تجارية تستطيع ان تؤمن حاجات هؤلاء بأفضل الأسعار وبجودة عالية.

[62] فريق وكالة التخطيط والتنمية (تحقيق ميداني)

القسم الثاني: تحليل الواقع وإقتراح الحلول والأولويات

إن إية خطة إستراتيجية مقترحة لحل المشكلات التي تعاني منها بلدات منطقة الهرمل لا تكتمل دون شراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص، بالنظر لما يملكه القطاع الخاص من حرية وديناميكية في العمل، بالإضافة الى الموارد والإمكانات والخبرات خاصة في مجالي السياحة والخدمات. فالضمانات والتسهيلات التي توفرها الدولة للقطاع الخاص تشكل حافزاً لدخول هذا القطاع مجال التنمية وبالتالي يمكننا الإستفادة العقلانية من الموارد البشرية المتاحة، وتطويرها من أجل مساهمة أكثر فعالية في العملية التنموية.

الباب الأول: الموقع الجغرافي والواقع الإداري

الفصل الأول: الموقع والسكان

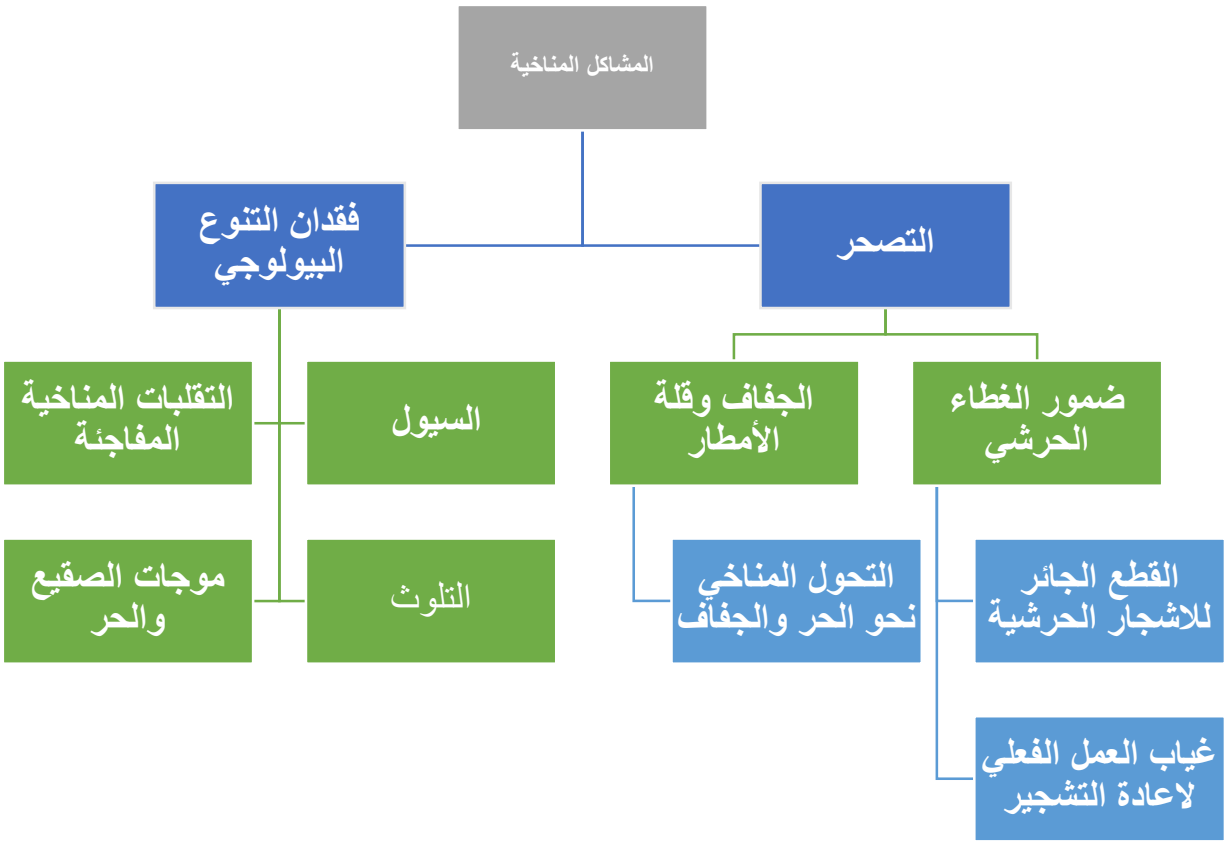
نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
الموقع الجغرافي والمناخ • عدم وجود مقدرات وخبرات للإستفادة من الطبيعة الجغرافية والمناخية للبلدات • التقلبات المناخية المفاجئة واثارها التخريبية	• وجود مقومات طبيعية وجغرافية ومناخية يمكن للإستفادة منها.
الواقع السكاني • نزوح فئة الشباب الى المدينة للعمل أو للتعلم، مما يفقد القرى الشريحة الاساسية التي تلعب الدور الأكبر في عملية التنمية.	• تزايد نسبة التعلم لدى النساء وإنخراطها في الحياة الإجتماعية والإقتصادية، مما يساعدها لتلعب دورها الفعلي في أي خطة إستراتيجية للتنمية .
المساكن • العشوائية في البناء مع عدم الإستحصال على تراخيص • ضعف البلدية والجهات المختصة لجهة ضبط مخالفة البناء والتعديات.	• بدأ التحضير لتنفيذ مشروع تسوية الاراضي وفرز الأملاك بإشراف وزارتي الأشغال والمالية.

• غياب الحلول والتسهيلات لمشكلة المخالفات المزمنة والتي تتخطى 90 % من المباني • امتداد عمراني على حساب الأراضي الزراعية في مدينة الهرمل مقابل بلدات لا يتعدى سكانها 250 نسمة	

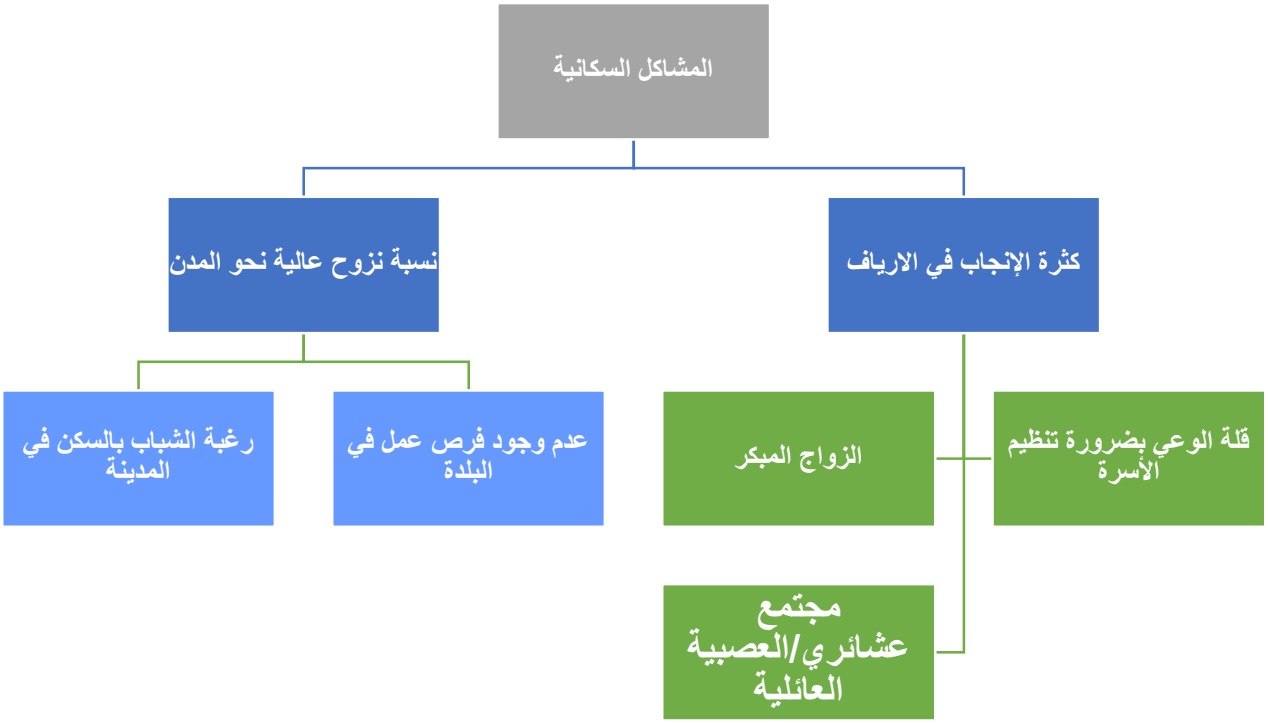
جدول 36 : نقاط الضعف والقوة الموقع والسكان

شجرة المشاكل المناخية



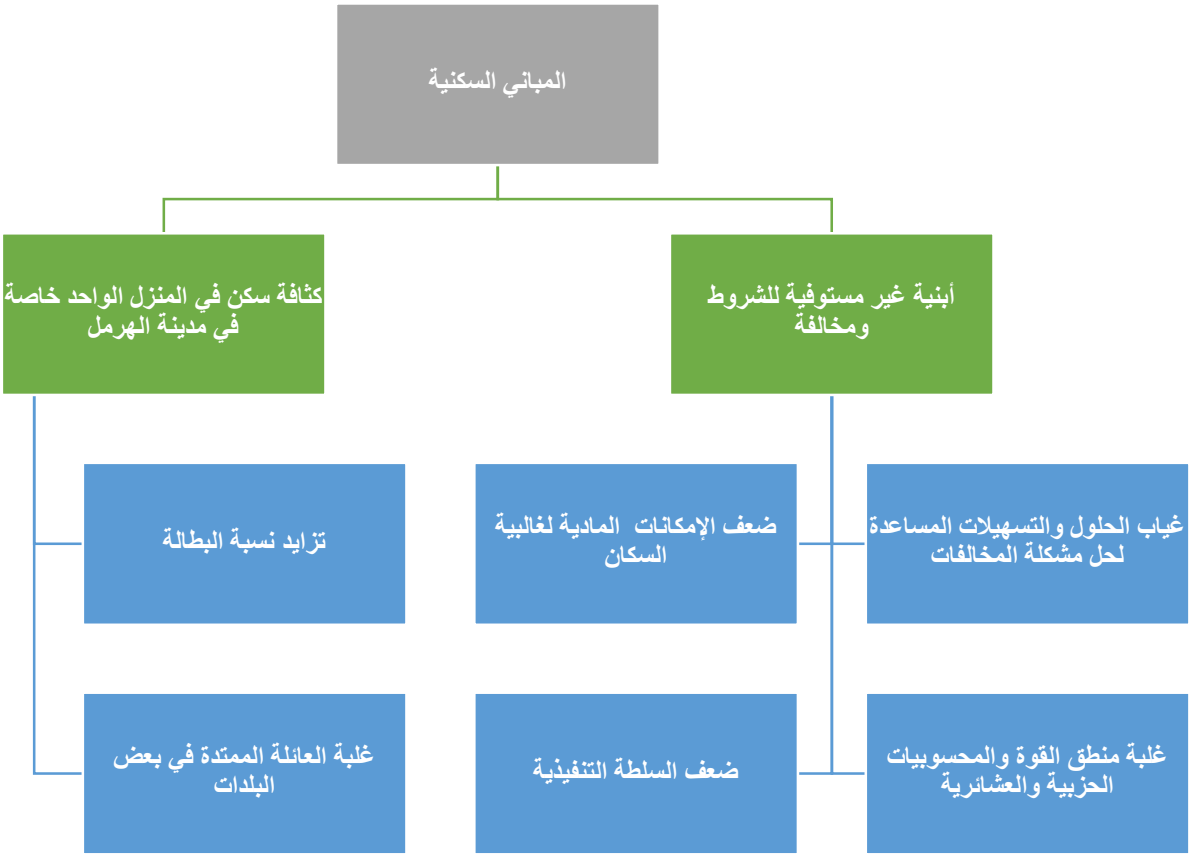
رسم توضيحي 7 : شجرة المشاكل المناخية

شجرة المشاكل السكانية



رسم توضيحي 10 : شجرة المشاكل السكانية

شجرة مشاكل المساكن



رسم توضيحي 13 : شجرة مشاكل السكانية

خطوات وحلول

المناخية

- برامج توعية ونشاطات بيئية ميدانية من خلال البرامج المدرسية ومن خلال الجمعيات الأهلية.
- اعتماد الزراعات التي تساعد على الحفاظ على التوازن المناخي.
- إعتماد سياسة محلية تكون جزء من سياسة عامة طويلة الأمد للحفاظ على التنوع البيولوجي والإستفادة منه.
- تنفيذ سدود طبيعية في أعالي وادي العاصي لامتصاص الاثار السلبية للسيول على النهر وتنوعه البيولوجي والقطاعات المحيطة به.

السكن

- إيجاد حلول تسهيلية لموضوع المخالفات ما يسمح للاهالي بتسوية مخالفات مبانيهم ويفتح الباب لمرحلة جديدة من البناء القانوني.
- التشدد في قمع المخالفات وإعطاء رخص البناء.
- تقديم التسهيلات لتشجيع السكن في المناطق غير الصالحة للزراعة في محيط المدينة وفي البلدات قليلة السكان وإعتماد البناء العمودي وذلك حفاظاً على الأراضي الزراعية.
- تعديل المخطط التوجيهي بما يتناسب مع طبيعة الأراضي وصلاحيتها للزراعة.
- دعم إنشاء المشاريع العمرانية بما ينسجم مع ما سبق وتقديم التسهيلات للمواطنين ذوي الدخل المحدود بأسعار منخفضة مع تسهيلات بالدفع.

الفصل الثاني: الواقع الاداري والسلطات المحلية

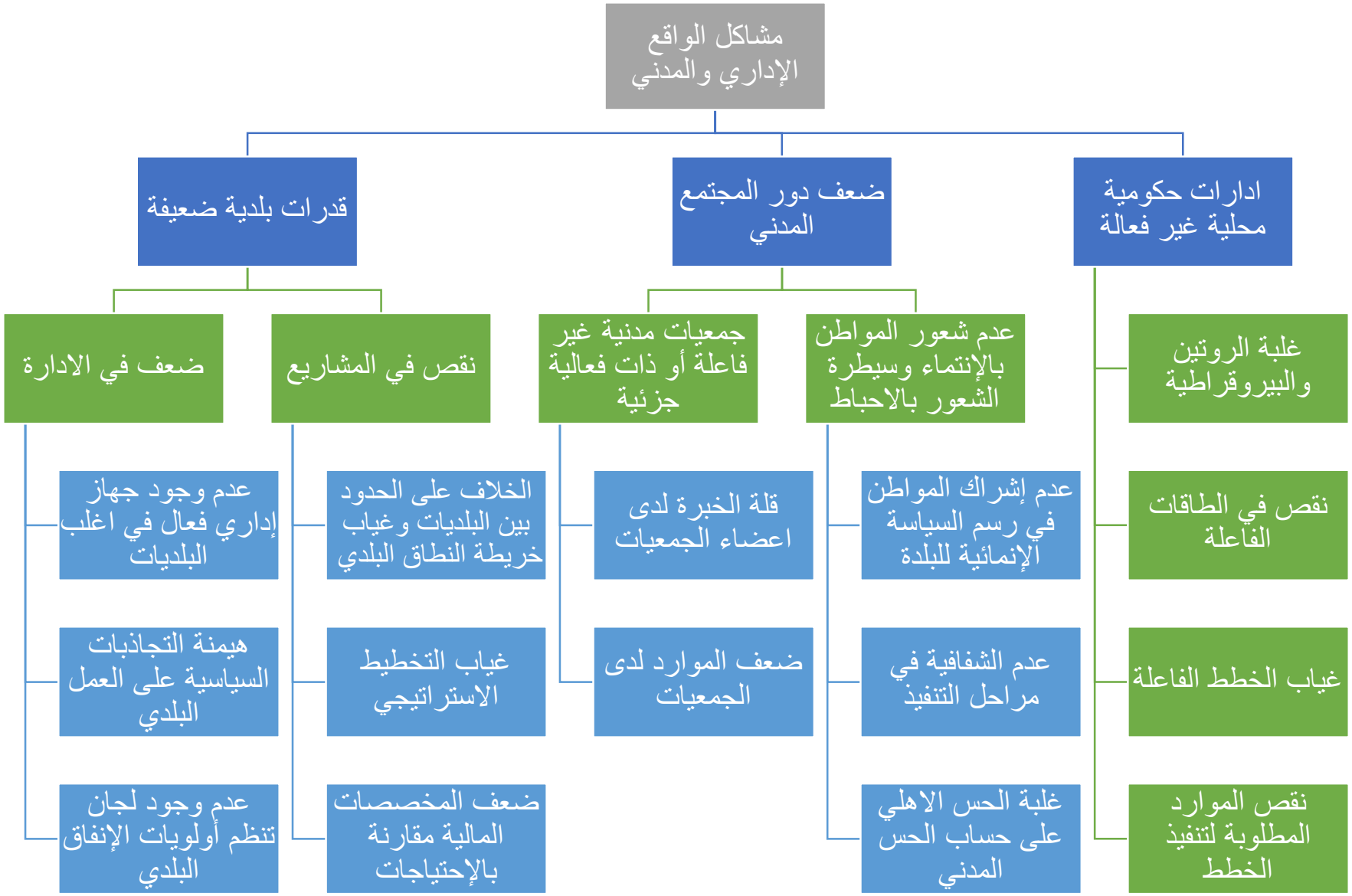
نقاط القوة والضعف

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
على مستوى البلديات • مشكلة تحديد النطاق البلدي وحرمان البلديات من التحكم بالاراضي الجمهورية فيها • وجود بلديات حديثة النشأة، مع خبرات محدودة • عدم وجود جهاز إداري وموظفين دائمين في معظم البلديات مقارنة مع حاجاتها. • ضعف الموارد والمخصصات المالية للبلديات • عدم إشراك المجتمع المدني في اللجان البلدية لتقرير الإحتياجات والأولويات	• الإقتناع بضرورة تفعيل العمل البلدي والرغبة بالتعاون في إطار الإتحاد لوضع الخطط التنموية وتنفيذها. • وجود كفاءات يمكن الإعتماد عليها والإستفادة منها في المجتمع المحلي • توارث حسن الضيافة والإستقبال لدى أهالي البلدات
الإدارات الحكومية والمؤسسات العامة • ضعف فعالية مكاتب الوزارات الخدماتية والمهتمة بالقطاعات الإنتاجية .	

	• غياب الخطط الفعالة او غياب الموارد المطلوبة لتنفيذها في حال وجودها. • غياب الإدارات التنموية في باقي بلدات القضاء.	
	منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية • غياب المنظمات الشبابية والأهلية والنسائية والمدنية في معظم بلدات القضاء • ضعف منظمات المجتمع المدني الموجودة	

جدول 37 : نقاط الضعف والقوة- الواقع الاداري والسلطات المحلية

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 16 : شجرة مشاكل- الواقع الاداري والسلطات المحلية

خطوات وحلول

الواقع البلدي

- حل مشكلة النطاق البلدي لما فيه من مصلحة لجميع البلديات.
- صرف المخصصات البلدية لبلديات منطقة الهرمل بشكل منتظم وحسب الحاجات المتزايدة حتى تتمكن من تنفيذ الاشغال المدرجة على جدول أعمالها السنوي.
- تدريب الكوادر البلدية على كيفية العمل البلدي، وإعتماد مبدأ الكفاءة في التوظيف.
- تأمين المعدات التكنولوجية التي يحتاجها الموظفين لأداء عملهم.
- تخصيص مرتبات لتوظيف عناصر شرطة بلدية وخاصة الشرطة السياحية (هناك عنصري شرطة بلدية في بلدية الهرمل فقط).
- اعتماد التخطيط الاستراتيجي والعمل على اساس الخطط .
- تشكيل لجنة من البلديات والمجتمع المدني لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية ومتابعة تطويرها.

المجتمع المدني

- اشراك منظمات المجتمع المدني وفاعلياته عند وضع واقرار الخطط والسياسات البلدية والتنموية.
- اعتماد الشفافية في عرض الميزانيات والاهداف والنتائج المتوقعة للمشاريع البلدية والتنموية عند اطلاقها والمحققة عند انتهائها.
- اشراك اعضاء الجمعيات في الدورات التدريبية المختلفة واشراكهم في مراحل تنفيذ المشاريع لتطوير خبراتهم.

الادارات الحكومية

- بناء تواصل فعال مع السلطات المركزية واطلاعها على الخطط الاستراتيجية لبناء شراكة فعلية في تنفيذها.
- اطلاع السلطات المركزية بشكل دوري على واقع اداراتها المحلية بما يشكل وسيلة ضغط عليها نتيجة الاحساس باهتمام المجتمع المدني والبلديات .

الفصل الثالث : الموارد الطبيعية

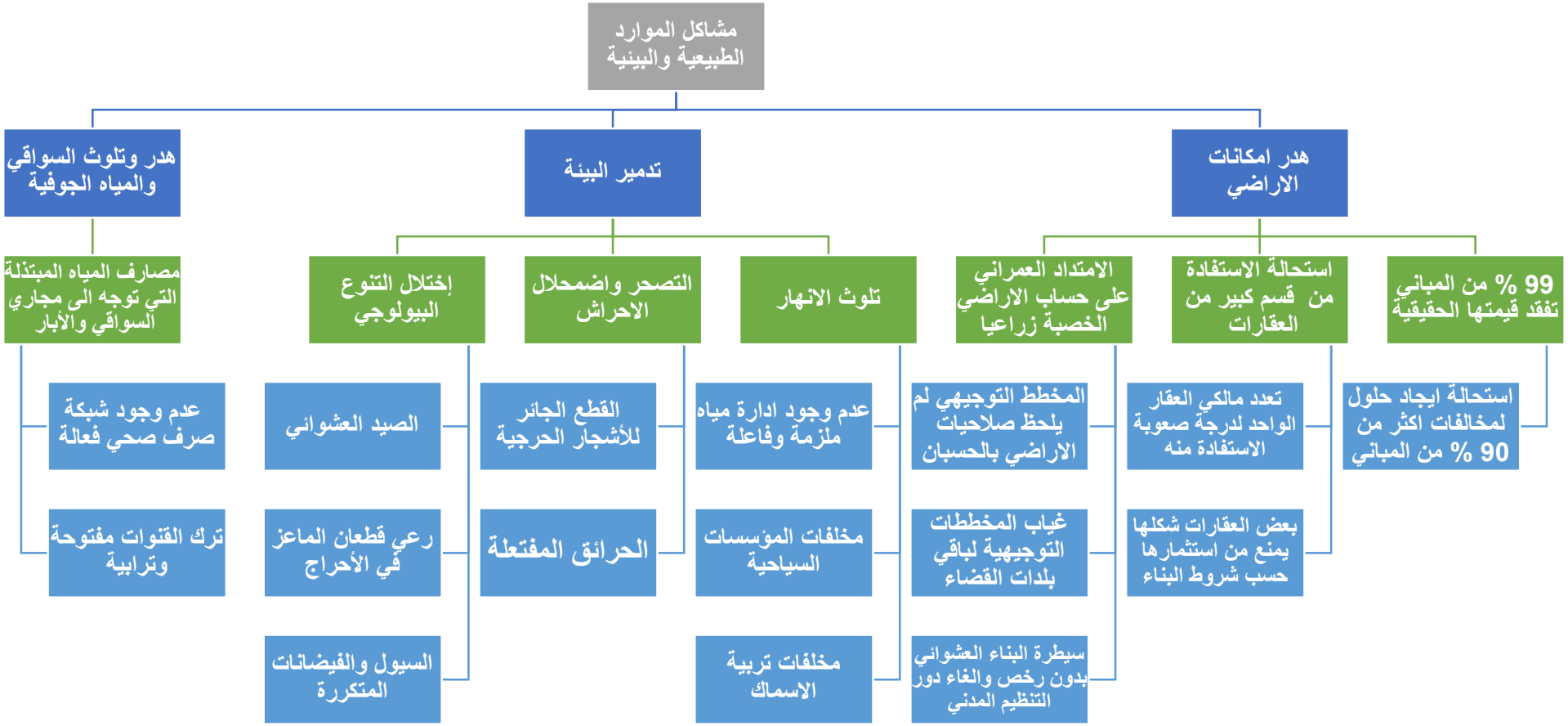
نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة
الموارد الطبيعية /الأراضي • التمدد العمراني على حساب الأراضي الاخصب زراعيا. • مخطط التوجيهي في الهرمل غير منسجم مع طبيعة الأراضي وخصوبتها. • غياب المخططات التوجيهية لباقي بلدات القضاء وبالنتيجة العشوائية في الاستفادة من الأراضي. • مشاكل تعدد مالكي العقار الواحد نتيجة انتقال العقارات من الإباء الى الأبناء الى الاحفاد جعل اغلب العقارات غير قابلة للاستفادة وبالأخص الأراضي خارج البلدات الرئيسية. • موجات الصقيع الموسمية تضرب الزراعات	• تنوع في التضاريس ومواقع طبيعية جميلة • تربة نظيفة في الجرد وخصبة في السهل.
الموارد الطبيعية /الموارد المائية • عدم تنظيم وضبط الإستخدام والإستفادة من المصادر المائية • سوء إستغلال المياه الجوفية. • مخاطر السيول وعدم الإستفادة من المتساقطات.	• إمكانية طبيعية مساعدة لإقامة سدود على نهر العاصي وإمكانية إقامة بحيرات جبلية. • وجود مصادر مائية متنوعة.

• التلوث الجرثومي والعضوي الناتج عن سوء إدارة المياه وعدم إتمام عزل قنوات مياه الينابيع المختلفة.	
الموارد الطبيعية /الثروة الحرجية • التعدي على الأحراج والرعي الجائر. • انجراف التربة الذي يؤدي الى تعرية الجبال وخطر التصحر.	• زيادة الوعي البيئي وقيام مبادرات عدة للتحريج سواء عبر الإتحاد البلدي والبلديات أو الجمعيات الأهلية ومنظمات المجتمع المدني. • وجود أحراج متفرقة يمكن الأعتماد عليها لزيادة المناطق المحرجة.

جدول 38 : نقاط الضعف والقوة - الموارد الطبيعية

شجرة مشاكل الموارد الطبيعية والبيئية



رسم توضيحي 19 : شجرة المشاكل - الموارد الطبيعية

خطوات وحلول

الاراضي

- تعديل المخطط التوجيهي لمدينة الهرمل بما يتناسب مع صلاحية الاراضي وحماية الاراضي ذات الخصوبة العالية من تمدد العمران.
- اكمال المخطط التوجيهي ليشمل جميع اراضي القضاء.
- تنفيذ مشروع الضم والفرز ما يسمح بالاستفادة من العقارات بشكل قانوني.
- ايجاد حلول لمشكلة مخالفات البناء القديمة ما يغير الاحساس العام بان اغلب المباني غير قانونية.
- جعل البناء على جميع اراضي القضاء تحت سلطة ورقابة التنظيم المدني.

الموارد المائية

- توسيع ادارة المياه التي تم تاسيسها عبر مشروع Water DROP ومشروع AFKAR III وتنفيذ المقررات الناتجة عن المشروعين لتنظيف النهر ومنع التلوث عنه.
- تنفيذ قنوات مغلقة للسواقي لمنع تلويثها وهدر مياهها.
- الاسراع بتنفيذ مشروع الصرف الصحي لمنع وصول المياه المبتذلة الى السواقي والمياه الجوفية.
- تنفيذ برك تخزين وسدود طبيعية لمواجهة السيول على مجاري السيول في اعالي وادي العاصي وغيره.

الاحراج

- تفعيل مكتب الاحراج .
- تشجيع مشاريع التشجير وزراعة النباتات المجددة للخصوبة.

الباب الثاني: البنى التحتية

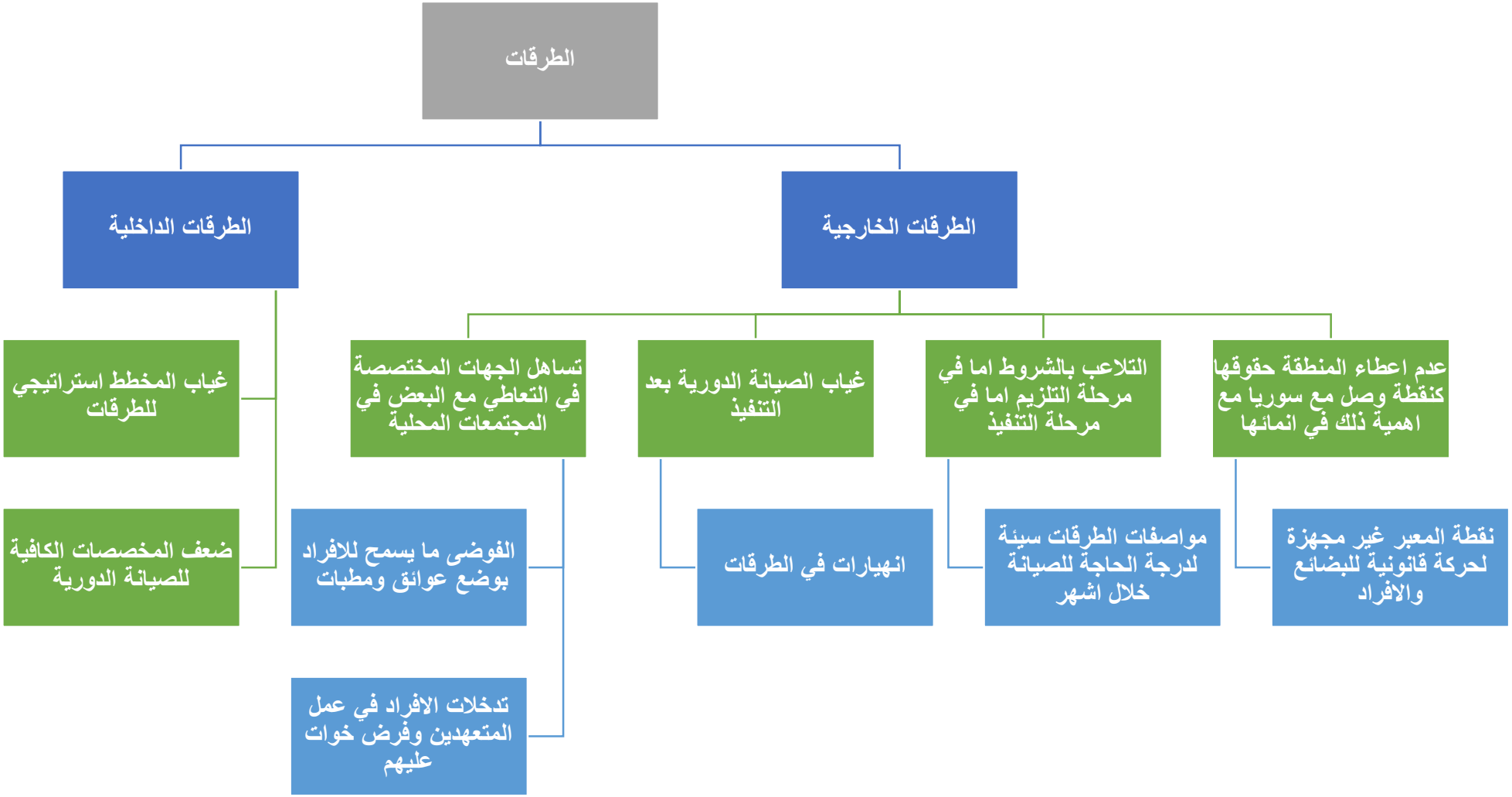
الفصل الأول: الطرقات

نقاط الضعف والقوة

نقط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
الطرقات الداخلية • غياب المخصصات الدورية لصيانة الطرقات. • التهميش من قبل الدولة الذي ينعكس على كافة البنى التحتية.	• وجود مساحات كافية لإمكانية شق الطرقات وتوسيعها.
الطرقات العامة • تعاطي أصحاب العقارات المستملكة بسلبية • الفوضى التي تسمح لاي كان بوضع عوائق ومطبات على الطرقات العامة بلا رقيب ولا حسيب • غياب المخصصات لصيانة الطرقات. • عدم المتابعة من قبل الجهات المختصة • تنفيذ بعض مشاريع الطرقات بمواصفات غير مناسبة ما يؤدي للحاجة للصيانة بشكل سريع ودائم.	• وجود الخطط الجاهزة بانتظار تمويل اتوستراد حربتا – مفرق راس بعلبك • تم تلزيم اتوستراد سير ضنية-نمرين ما يجعل انهاء اتوستراد الهرمل – الضنية قاب قوسين او ادنى.

جدول 39 : نقاط الضعف والقوة - الطرقات

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 22 : شجرة مشاكل الطرقات

إحتياجات البلدات من الطرقات الرئيسية والزراعة

البلدة	طول الشبكة	حالة شبكة الطرق الرئيسية	الطرق الزراعية	الإحتياجات
الهرمل	20كلم	جيدة	منجز %90	تعبيد وشق 4 كلم طرق داخلية وزراعية
القصر	5كلم	100% غير منجزة	80% عير منجزة	تعبيد 5 كلم طرق رئيسية وشق 5كلم طرق زراعية
فيسان	7كلم	90% عير منجزة	غير منجزة بكاملها	تعبيد 6 كلم بين الأحياء وشق 5 كلم طرق زراعية
الكواخ	2 كلم	كلم واحد غير منجز	غير منجزة بكاملها	صيانة الطريق الرئيسية+ تعبيد 1 كلم طرق بين الأحياء + شق 3كلم طرق زراعية
الشواغير	(طريق حوش السيد علي بطول 7 كلم)	منجزة 60%	غير منجزة	طريق بسيبس 3 كلم بحاجة لتزفيت طريق نهر العاصي 12 كلم بحاجة الى توسيع وتزفيت 5 كلم طرق زراعية
جوار الحشيش	7 كلم	عير منجزة	غير منجزة	تعبيد وصيانة الطريق الرئيسية+ شق وتعبيد 7كلم طرق بين الأحياء + 5 كلم طرق زراعية
الشربين	6كلم	غير منجزة	90% منجزة	تعبيد وصيانة الطريق الرئيسية+ 6 كلم بين الأحياء+ 1 كلم طرق زراعية
سجد	3 كلم	غير منجز	80% منجزة	صيانة وتعبيد الطريق الرئيسية + تأهيل 10 كلم بين الأحياء وطرق زراعية

جدول 40 : إحتياجات البلدات من الطرقات الرئيسية والزراعة

احتياجات الطرق مع المناطق المحيطة

الطريق	القسم	المطلوب
الهرمل- بعلبك 51كلم	اتوستراد بعلبك حتى مفرق حربتا /22 كلم	1. تامين الانارة 2. حل مشكلة المطبات
	مفرق حربتا الى مفرق الراس بعلبك /19 كلم	متابعة تامين التمويل والتنفيذ حسب الخطط بحيث يمر خارج البلدات
	راس بعلبك حتى الهرمل 10 كلم	إيجاد صيغة مناسبة لصيانة الانارة.
الهرمل- القبيات 50كلم	الهرمل حتى القبيات 50/كلم	توسيع الطريق وتزفيته حسب الشروط بما يضمن استمراريته
الهرمل- سير الضنية 52كلم	الهرمل حتى سد بحيرة بريصا في خراج بلدية نمرين بكوزا /36 كلم	1. الانارة 2. الصيانة الدورية 3. حل مشكلة الانهيارات فيه على وجه السرعة
	نمرين حتى سير الضنية/ 16 كلم	- متابعة الخطوات التنفيذية لمشروع الأوتوستراد الذي تم تلزيمه من عام 2014 والذي تم انجاز حوالي 2 كلم تزفيت، 90% شق، التحضير لجسر طول 180 متر، حتى نيسان 2016.
الهرمل- سوريا	من الهرمل حتى مدخل القصر	توسيع الطريق بالاخص عند عبوره داخل البلدات
	من مدخل القصر وحتى الحدود السورية	شق اتوستراد يمر خارج البلدات
	نقطة المعبر الحدودى	افتتاح مراكز امن عام وجمارك

جدول 41 : احتياجات الطرق مع المناطق المحيطة

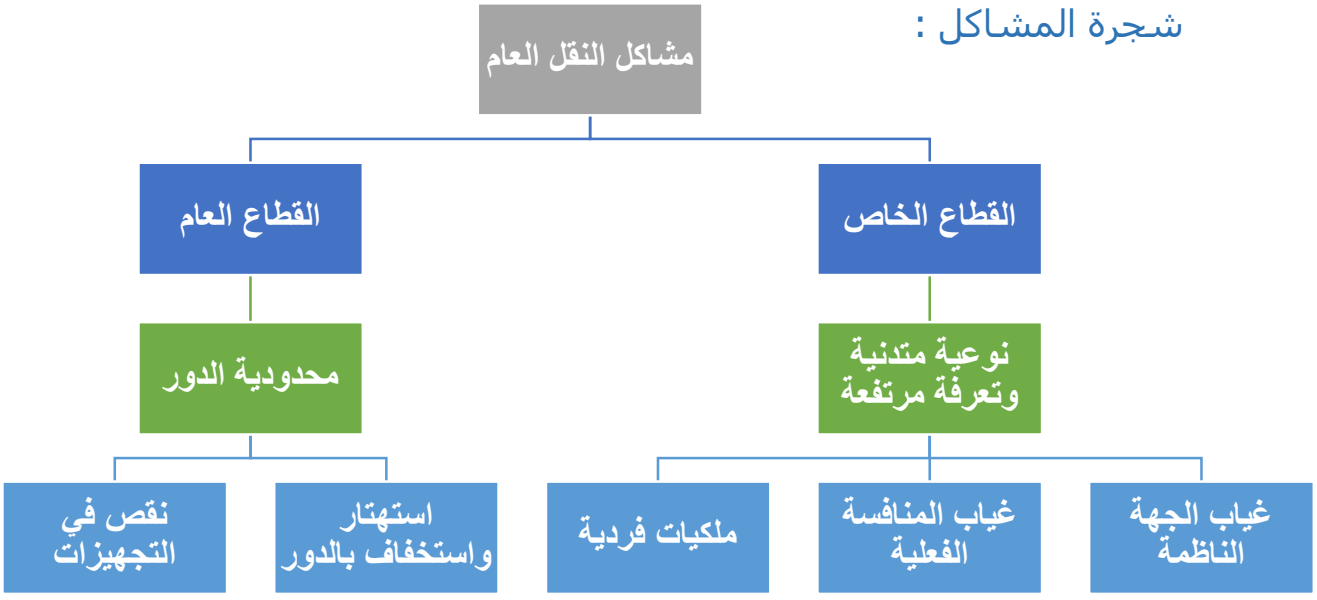
الفصل الثاني: النقل

نقاط الضعف والقوة :

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• وجود خط واحد غير فعال للنقل المشترك • عدم وجود اوتوبيسات بخط سير منتظم يلبي احتياجات المنطقة • غلبة فانات القطاع الخاص المملوكة لافراد و احتكار اصحاب الفانات للنقل • التعرفة المرتفعه لاجور النقل مقارنة بالتكلفة . • غياب الجهات المختصة عن القيام بدورها بحفظ حقوق المواطنين • نوعية خدمة غير مناسبة في بعض الفانات من حيث نظافة وشكل الوسيلة ومن حيث تهور السائقين كما من حيث مواعيد الانطلاق .	• وجود خط للنقل المشترك يمكن تفعيله • وجود كم كاف من الفانات .

جدول 42 : نقاط الضعف والقوة - النقل

شجرة المشاكل :



خطوات وحلول:

يمثل موضوع النقل امرا هاما جدا بالنسبة للمناطق البعيدة عن المركز كون المواطن يبقى في وسيلة النقل اكثر من 3 ساعات على طرقات غير مجهزة بشكل مناسب لحفظ حياة الركاب، ومع ذلك تتهرب الجهات المسؤولة وعلى كافة الصعد من مسؤوليتها، بحيث لا يعرف المواطن اين يسال عن حقوقه، ويستعمل دائما مصطلح غير محدد هو الدولة ليلقى عليه كل المسؤولية عن كل نقص او ضعف او فساد ....

عناوين رئيسية

- ان قطاع النقل هو قطاع خدماتي بامتياز، دوره تامين هذه الخدمة للمواطنين تماما كدور قطاع التعليم والصحة بالاخص النقل بين المدن للمناطق البعيدة عن المركز في دولة تتمركز فيها كل القطاعات في العاصمة.
- هذا القطاع غير مسؤول عن تامين أرباح ومجالات عمل للافراد، حتى تكون حياة المواطنين و معيشتهم تحت رحمة هذا العنوان.
- لا تستطيع الدولة الانسحاب عن دورها في تامين هذه الخدمة الأساسية للمواطنين، والتي تدفع بغيابها الكثيرين من أبناء المناطق البعيدة عن المركز ليحرموا من إتمام دراساتهم الجامعية بسبب التكاليف الباهظة للنقل والتي تصل الى 2000 دولار سنويا للطالب الواحد أي ما يعادل رسوم التسجيل في بعض جامعات القطاع الخاص.

النقل المملوك للقطاع الخاص

- ايجاد او تفعيل الجهة الناظمة للقطاع بحيث يتم تحديد تعرفة مناسبة ومراقبة نوعية الخدمة.
- ايجاد مركز انطلاق للفانات مع موظف مسؤول عن تنظيم مواعيد الانطلاق بحيث يستطيع المواطن بسهولة ايجاد وسيلة النقل عند الحاجة.
- اصدار بطاقات شهرية للطلاب والموظفين العاملين خارج المنطقة وباسعار مناسبة.

النقل المشترك المملوك للقطاع العام

- اعادة تفعيل النقل المشترك واعتباره من الاساسيات التي لا يمكن التنازل عنها.
- العمل على المدى المتوسط لتامين وسائل نقل مشترك افضل و اكثر امانا من الاتوبيس.

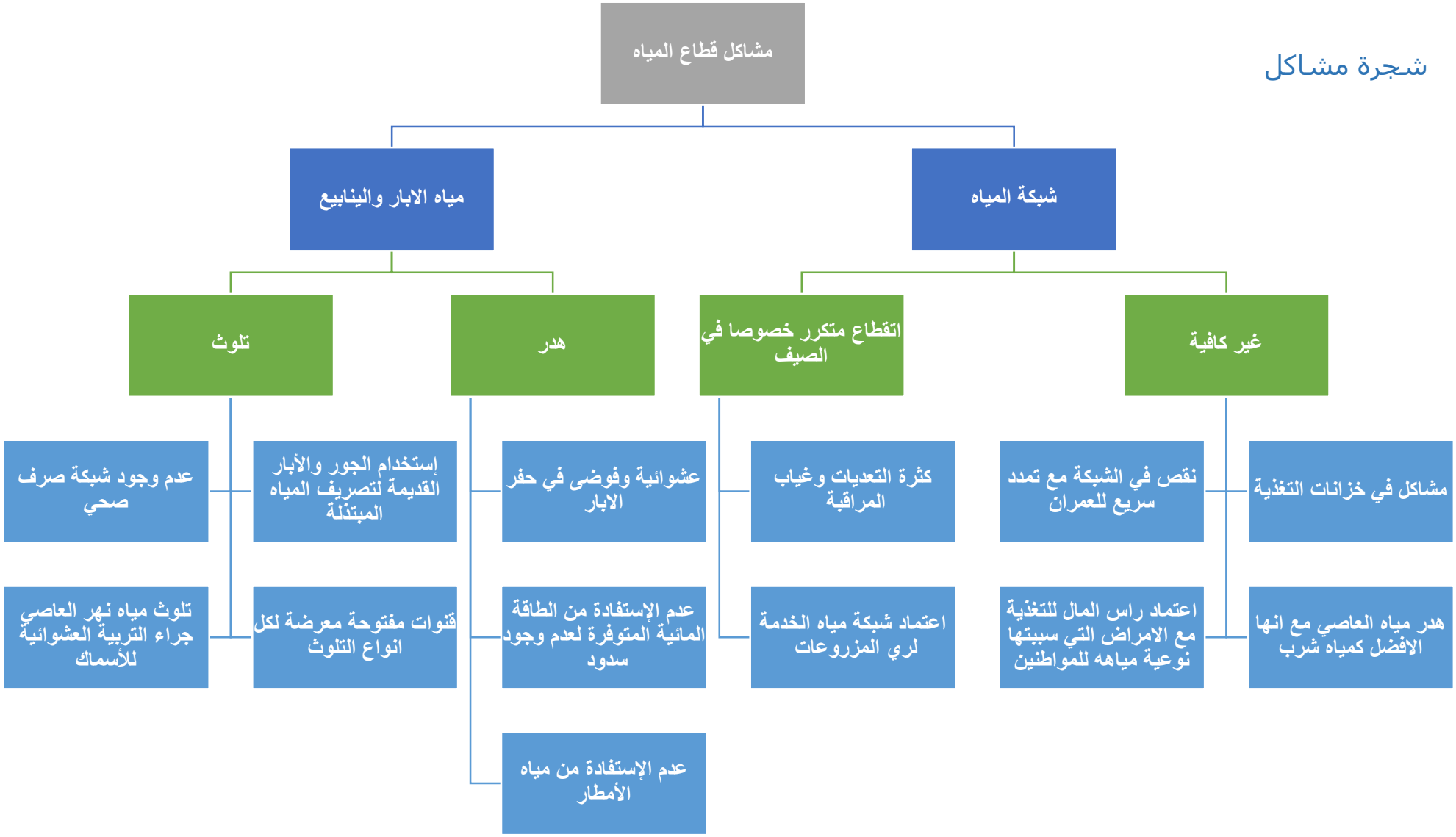
الفصل الثالث: المياه

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة
• نقص في الشبكة وبالأخص في المناطق خارج الهرمل. • اعتماد الهرمل على نبع راس المال كمصدر لمياه الشفة في حين ان نوعية مائه غير مناسبة. • قسم من الخزانات خارج الخدمة لحاجته للتاهيل • عدم إستثمار الثروة المائية وترشيد إستخدام المياه • عدم الاستفادة من مياه نبع العاصي وهي مياه ذات مواصفات رائعة • تلوث نهر العاصي بالاستفادة منه في تربية الأسماك. • الهدر السنوي لكميات كبيرة من المياه جراء عدم وجود سدود وقنوات وبرك • تلوث المياه الجوفية نتيجة اعتماد الجور الصحية. • حفر واستعمال الابار الارتوازية بشكل عشوائي .	• وفرة الموارد المائية خاصة في البلدات الجردية ووجود نهر العاصي. • وجود مخزون من المياه الجوفية الصالحة للشرب. • بدأ إهتمام الناس بالبيئة والمحافظة على المياه • وجود مخططات تهدف الى الإستفادة من المياه وضبط الهدر تحتاج الى التمويل اللازم لتنفيذها. • مياه الشبكة قابلة للشرب

جدول 43 : نقاط الضعف والقوة - المياه

شجرة مشاكل



رسم توضيحي 28 : شجرة مشاكل المياه

خطوات وحلول

الابار والسواقي

- تخفيف الإتكال على الآبار الإرتوازية في تأمين المياه لكافة الإستعمالات، وضبط الحفر العشوائي لها
- وضع خطة واضحة لتجميع المياه المهدورة من مياه الامطار والسيول والينابيع.
- التعاطي بمسؤولية اكبر مع ملف الصرف الصحي وتنفيذ حملات توعية للاهالي لتوضيح اهمية التعاون في انجاح هكذا مشاريع.
- دعم الجهات المختصة في فرض الشروط والمعايير المتعلقة بالجور الصحية.
- انهاء ظاهرة الاستفادة من الانفاق وقنوات المياه القديمة والابار الجافة كجور صحية.
- عزل السواقي عبر جعل القنوات مغلقة بشكل كامل.
- العمل بفاعلية اكثر لخفض تلوث نهر العاصي ولاعتماده كمصدر اساسي لمياه الشفة لمنطقة الهرمل.

شبكة المياه

- إستكمال شبكة المياه حتى تغطي كافة الأحياء والوحدات السكنية لتلبي إحتياجات السكان المتزايدة خاصة من مياه الشفة.
- صيانة خزانات التغذية قرب نبع راس المال وادخالها ضمن الشبكة.
- ربط الشبكة جديدة ووصلها بخزنات توزيع المياه .
- العمل على المدى المتوسط لتغذية مدينة الهرمل من مياه نهر العاصي كونه الافضل صحيا للاهالي وتحويل الينابيع بما فيها راس المال للري.
- منع التعديات على الشبكة بكل اشكالها والتاكد من عيارات الماء.
- ايجاد حل فعال لظاهرة سبل المياه التي تترك مفتوحة طوال السنة .

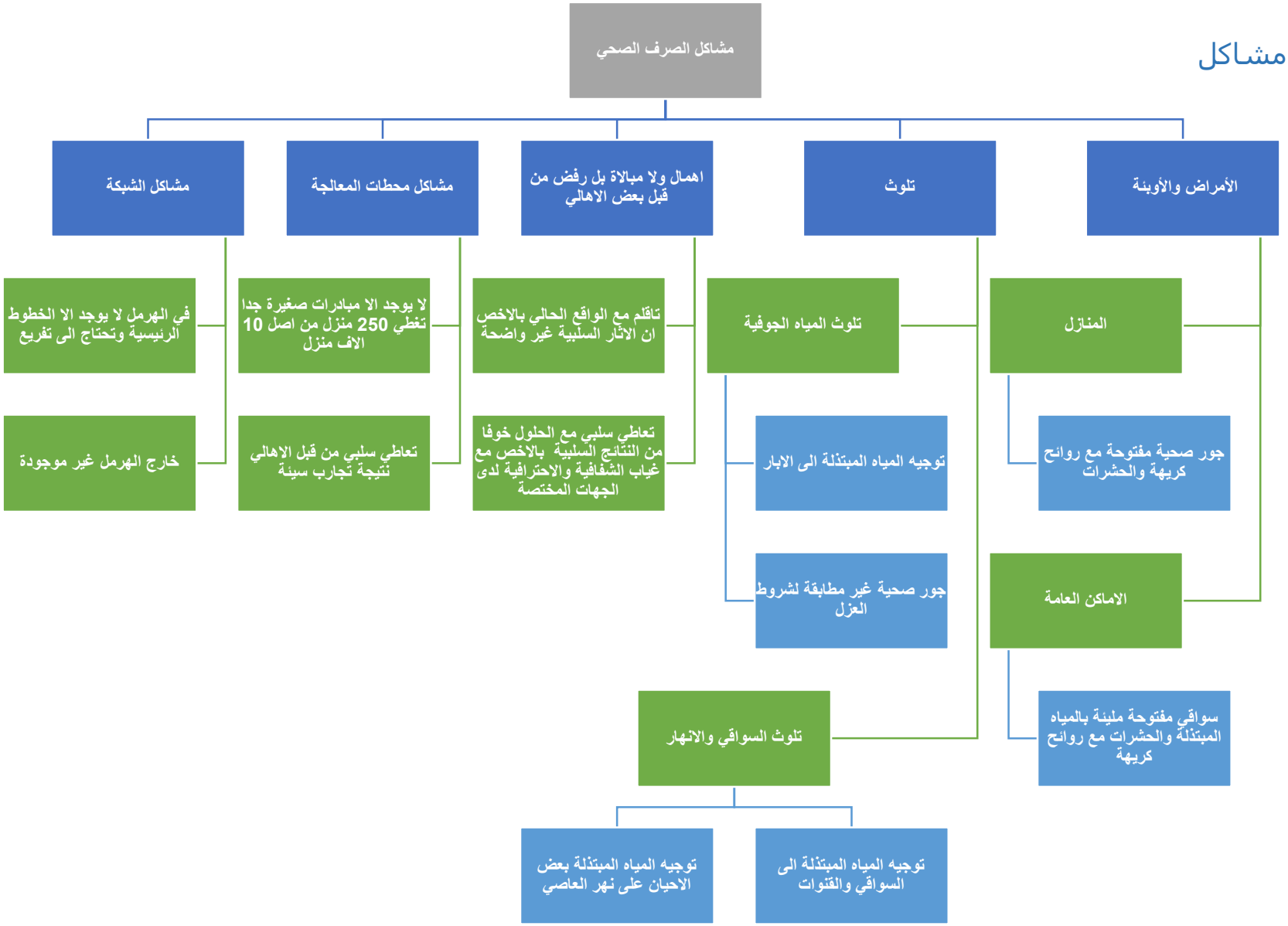
الفصل الرابع: الصرف الصحي

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة
• شبكة صرف صحي ناقصة في الهرمل • عدم وجود شبكة صرف صحي في اكثر من بلدة في القضاء • عدم وجود محطات معالجة • إعتماد الناس على الحفر العشوائي للحفر الصحية أو تسليطها على بعض الآباء الإرتوازية القديمة الجافة مما يؤدي الى تلوث المياه الجوفية • اغلب الجور الصحية غير ملائمة للشروط والمعايير . • تسليط المياه المبتزلة على السواقي ما سبب لحالة من التلوث وانتشار الروائح والامراض • تسليط المياه المبتزلة في مجرى نهر العاصي في بعض المناطق. • تاقلم الأهالي مع الواقعي الموجود وعدم اهتمامهم باي تغيير	• اهتمام الجهات الفاعلة والبلديات بضرورة معالجة مشكلة الصرف الصحي بشكل جذري وليس بالحلول الموقتة التي لاتنفع • وجود بعض المخططات لدى بعض البلديات لمعالجة هذه المشكلة • إمكانية الإستفادة من المشاريع التي نفذت سابقاً لحل مشكلة الصرف الصحي.

جدول 44 : نقاط الضعف والقوة – الصرف الصحي

شجرة مشاكل



رسم توضيحي 31 : شجرة مشاكل الصرف الصحي

خطوات وحلول

الصرف الصحي / خفض التلوث باشكاله المختلفة

- تشكيل خلية ازمة مؤلفة من السلطات والادارات والمنظمات المحلية لادارة تنفيذ خطة المواجهة.
- القيام بحملات توعية مشتركة بهدف تامين الدعم الشعبي الكامل في مواجهة الخطر المتاتي عن عدم الالتزام بالشروط.
- تنفيذ نشاطات دعم للجهات المختصة المحلية المسؤولة عن فرض شروط السلامة العامة.
- تنفيذ حملات ازالة لجميع المخالفات والتعدي عبر توجيه المياه المبتذلة على السواقي والانهار والابار.
- فرض شروط منع الازعاج والتلوث بانواعه المتاتي عن بعض الجور الصحية
- تحميل الاهالي المسؤولية الفعلية عن خياراتهم في الاختيار بين جور صحية معزولة بشكل كامل وبين التعاون الفعلي في السماح بمد الشبكة وتنفيذ محطات المعالجة.

الصرف الصحي / الشبكة والمعالجة

- العمل بشكل فعلي على اتمام شبكات الصرف الصحي.
- تامين الدعم الشعبي الكافي لايجاد حل وتحديد موقع محطة المعالجة على ان تضمن الشروط المانعة لاي ازعاج او ضرر للمنازل والاراضي المجاورة.
- تنفيذ حملات توعية حول اهمية وعدم الضرر الناتج عن تنفيذ محطات المعالجة النباتية والبكتيرية قليلة التكلفة وسهلة التشغيل.
- العمل على تنفيذ محطات صغيرة في البلدات الصغيرة والاستفادة من تجارب رائدة في هذا المجال تحول محطة المعالجة الى حديقة خضراء قريبة من البلدة بدون اي ضرر يذكر كتجربة رمحالا في الجبل.

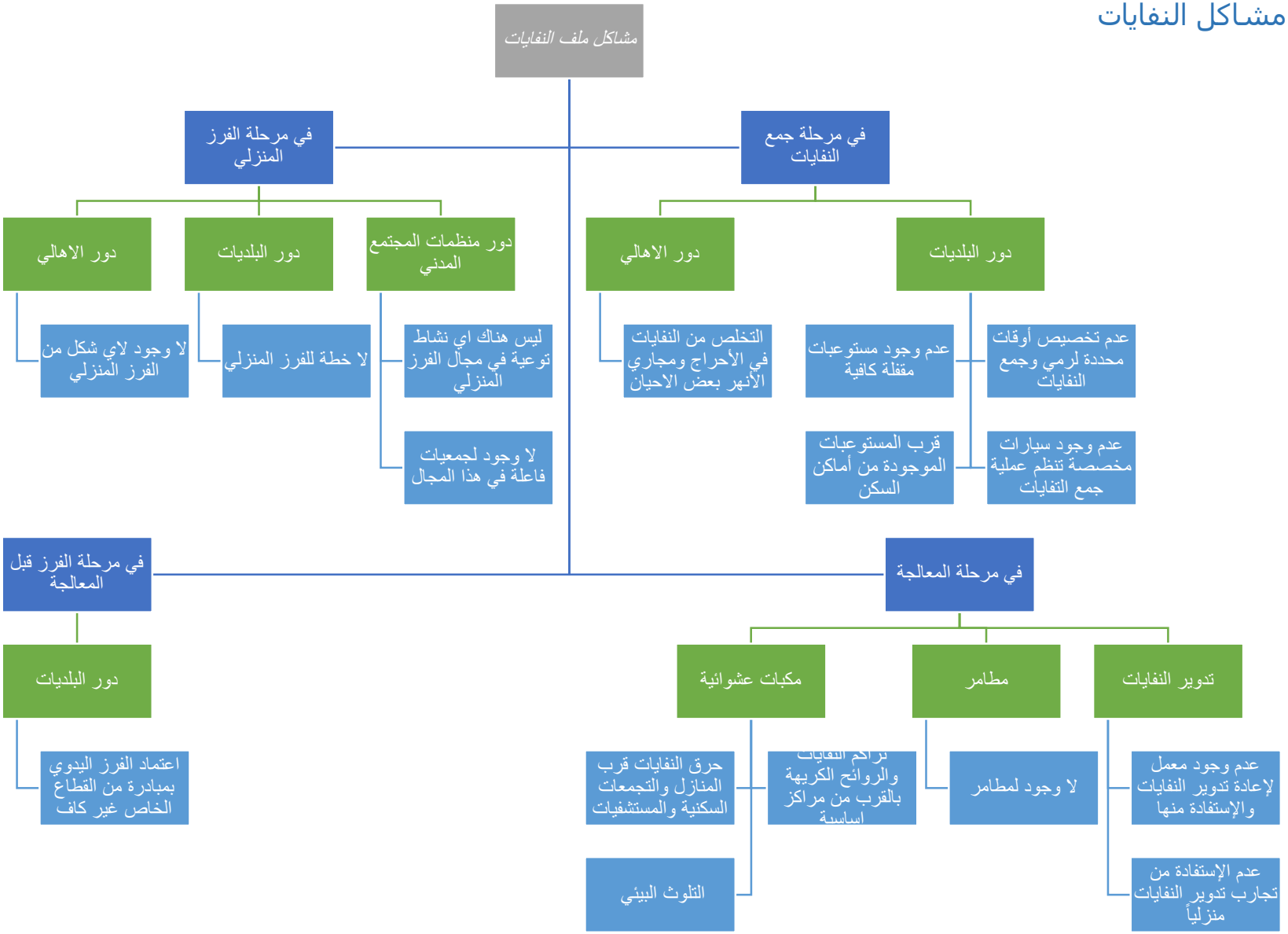
الفصل الخامس : النفايات

نقاط القوة ونقاط الضعف

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• عدم اعتماد الفرز المنزلي في جميع بلدات القضاء • غياب مشروع الفرز المنزلي عند السلطات المحلية • عدم وجود منظمات المجتمع المدني الفاعلة المهتمة بملف الفرز المنزلي. • عدم وجود معامل فرز للنفايات على المستوى المحلي. • اعتماد الفرز اليدوي غير الكافي في بعض البلدات. • اعتماد المكبات وفي أماكن غير مناسبة. • التلوث الناتج عن المكبات وعمليات الحرق . • وجود مكب الهرمل قرب مستشفى الهرمل الحكومي • عدم وجود معمل لتدوير النفايات للإستفادة منها	• تزايد الوعي بمشكلة النفايات وما تسببه من أمراض جراء دخان الحرائق وتلويثها لمجرى النهر. • تعاون بعض بلديات المنطقة في ما بينها في عملية جمع النفايات. • وجود مشروع نقل النفايات الى معمل مركزي تم بناؤه لصالح اتحادات بعلبك الهرمل بتمويل من الاتحاد الأوروبي. • قيام البلديات بدورها بشكل جيد فيما يتعلق بجمع النفايات بشكل دوري.

جدول 45 : نقاط الضعف والقوة - النفايات

شجرة مشاكل النفايات



رسم توضيحي 34 : شجرة مشاكل ملف النفايات

خطوات الحلول

الفرز المنزلي

- وضع خطة من قبل السلطات المحلية في مجال الفرز المنزلي مع اخذ التجارب الناجحة على المستوى المحلي و الدولي .
- قيام منظمات المجتمع المدني بدعم البلديات في تنفيذ حملات توعية وتدريب على اساليب ومعايير الفرز المنزلي
- تنفيذ بعض الاعمال التجريبية على مستوى احياء مخصصة ولايام محددة لتطوير خبرات الاهالي في عمليات الفرز المنزلي.
- وضع باريم اسعار لجمع النفايات على اساس مستوى التعاون وتطبيق الشروط من قبل الاهالي بما يحفز الاهالي على خفض كميات النفايات .
- البدء باعتماد الجمع المفرز بشكل تصاعدي حتى الوصول الى اعتماده بشكل كامل ودائم في جميع احياء الهرمل وبلدات القضاء الاخرى .
- تنفيذ انشطة توعية وتدريب في مجال التدوير المنزلي.

جمع ومعالجة النفايات

- اعتماد الاستلام المباشر لنفايات المفرزة من المنازل.
- تحديد برامج دقيقة لجمع النفايات في المناطق والبلدات التي لم يتم تنظيم ذلك فيها حتى الآن
- الاسراع في اغلاق المكب العشوائي وانهاء عمليات الحرق التي تؤدي لمخاطر كبيرة على الصحة العامة .
- الاسراع بتحويل النفايات الى معمل فرز بعلبك حسب الخطة الموضوعة سابقا.
- العمل على التحضير لمطمر صحي خاص بالمنطقة على ان تكون خطة الفرز قد طبقت من الاهالي.

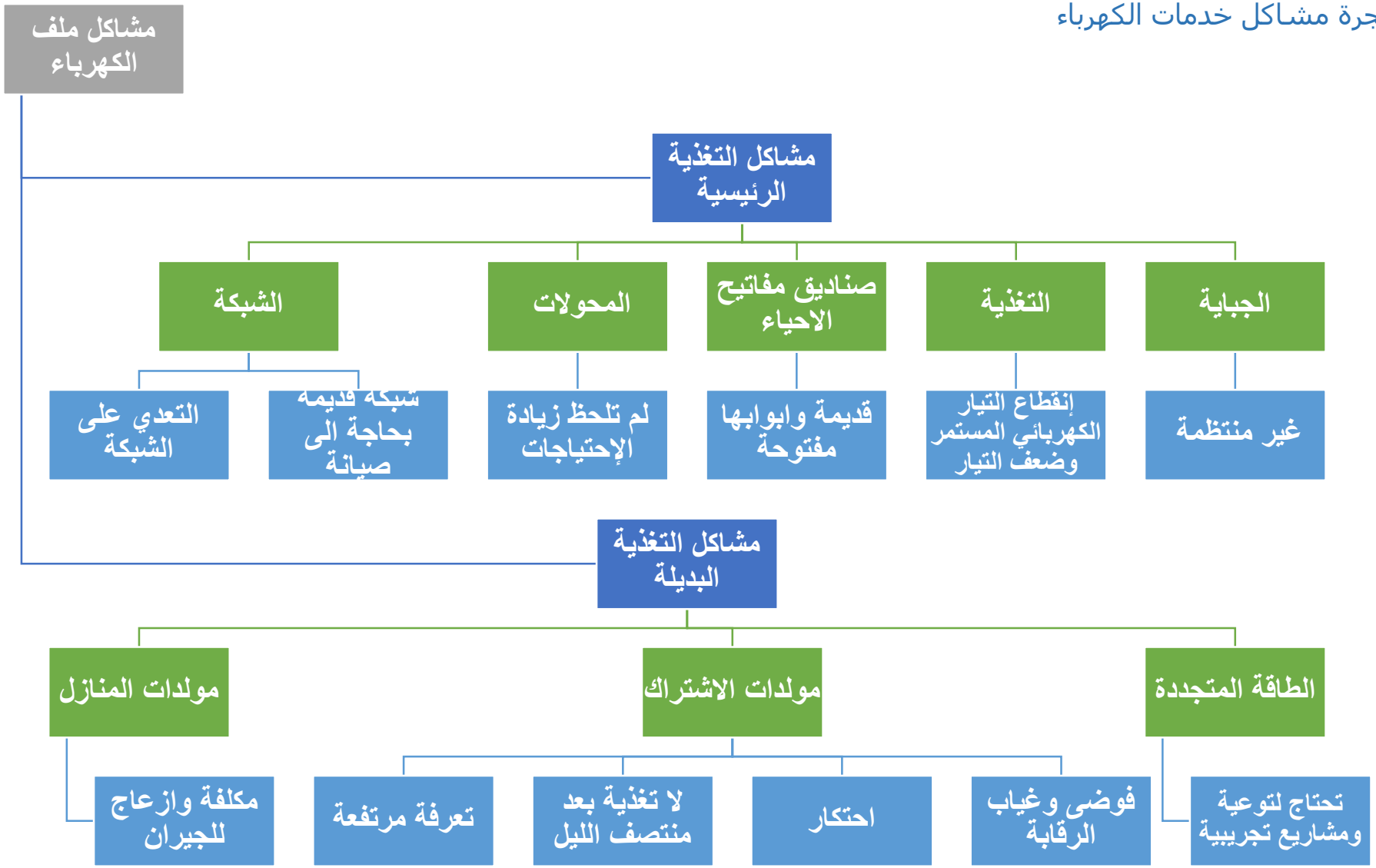
الفصل السادس :الكهرباء

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
كهرباء لبنان • شبكة خطوط تغذية قديمة وتعاني من الأعطال ولاتكفي زيادة الضغط جراء تزايد المساكن في الأحياء. • ضعف في محولات الاحياء ينتج عنه هبوط بالفولتاج. • علب الكهرباء قديمة وابوابها غير محكمة بل هناك علب بدون أبواب • عدم إنتظام التيار الكهربائي وزيادة ساعات التقنين. • التعديات بشكل كبير على الشبكات الكهربائية	• بدء الاستفادة من الطاقة الشمسية المناسبة اكثر من 10 اشهر في السنة • بدء الاستفادة من طاقة الرياح • بدء الاستفاد من طاقة المياه على ضفاف النهر
المولدات الخاصة • أسعار مرتفعة • ساعات التغذية محدودة لا تغطي الانقطاع من منتصف الليل حتى السابعة صباحا. • غياب المنافسة وسيطرة الاحتكار ما يجعل الامر غير منصف	• وجود عدد كاف من المولدات

جدول 46 : نقاط الضعف والقوة - الكهرباء

شجرة مشاكل خدمات الكهرباء



رسم توضيحي 37 : شجرة مشاكل الكهرباء

خطوات الحلول

التغذية الرئيسية (كهرباء لبنان)

- تشكيل لجنة من المجتمع المدني والبلديات لمتابعة ومراجعة النواقص والعيوب في الشبكات والمحولات والصناديق مع الجهات المختصة بما يضمن ايجاد حلول سريعة بالاخص للاكثر خطورة فيها وهي صناديق المفاتيح المفتوحة بشكل غير منطقي.
- الزام الجهات المختصة المسؤولة عن ملف الكهرباء باعتماد الجباية بشكل صحيح ودوري بما يضمن حقوق المواطنين.

التغذية البديلة (مولدات الاشتراك)

- تشكيل لجنة من السلطات المحلية وممثلي المجتمع المدني واصحاب المولدات والجهات التنموية لدرس وتحديد الاساليب الافضل لتحسين الواقع من ناحية الاسعار والمواصفات.
- الزام اصحاب المولدات بالتوصيات والا العمل على تقديم مصادر افضل من قبل السلطات المحلية اعتمادا على تجارب رائدا في مناطق لبنانية مختلفة.

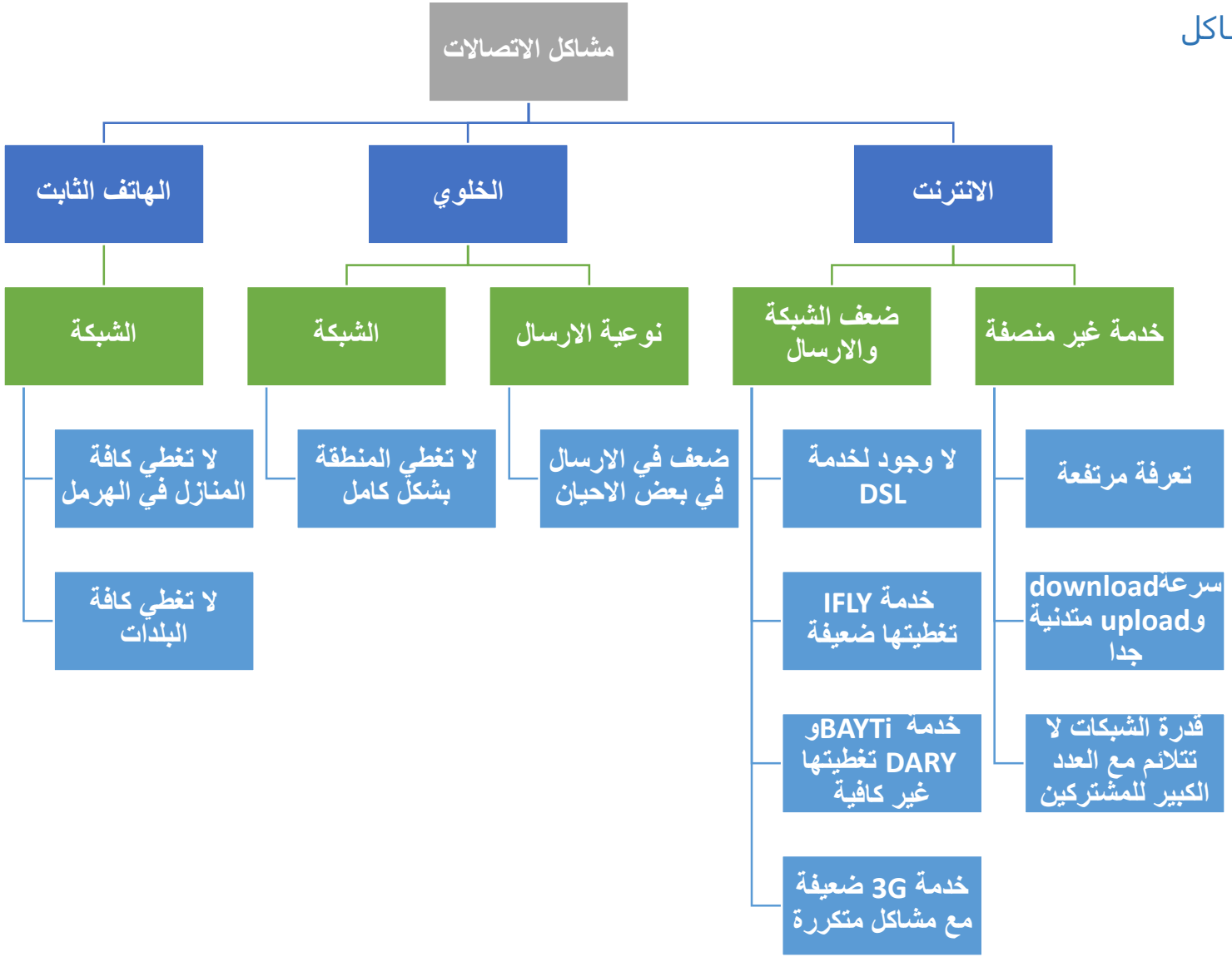
الفصل السابع : الإتصالات

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
الهاتف • عدم تغطية شبكة الهاتف الثابت لكل الوحدات السكنية. • ضعف الإرسال في الهواتف الخلوية. • بلدات لا توجد فيها خدمة الهاتف الثابت. • السرقات التي تتعرض لها كابلات الهاتف الثابت.	• إلمام الجيل الجديد بتقنيات الإتصال الحديثة التي تحل محل الشبكة الأرضية. • إنتشار خدمات الإنترنت الخاصة
الانترنت • عدم وصول خدمة DSL الى أي من البلدات • ضعف نوعية وسرعة خدمات المشاريع البديلة المقدمة من شركات الخلوي او من القطاع الخاص كخدمة IFLY • ضعف في خدمة 3G	

جدول 47 : نقاط الضعف والقوة -الاتصالات

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 40 : شجرة مشاكل الاتصالات

خطوات وحلول

الهاتف والانترنت

- تشكيل لجنة من المجتمع المدني والبلديات لمتابعة ومراجعة النواقص والعيوب في الشبكات والخدمات الخاصة بالهاتف الثابت والخلوي والانترنت.
- القيام بالضغط اللازم على الجهات المختصة لتحسين مستوى الخدمات حتى لواقتضى ذلك الضغط عبر حملات اعلامية، بالاخص ان الوعود بايصال خدمة DSL مضى عليها سنوات وان غيابها يكلف الاهالي خسائر مالية وغير مالية.
- الضغط على الجهات المسؤولة عن شبكات IFLY و BAYTI و DARY لتوسيع ودعم خطوط نقل المعلومات بما يضمن للاهالي خدمة منصفة بالاخص ان عدد المشتركين في المنطقة تعدى 1200 مشترك والمستخدين تخطى 6000 شخص.
- الضغط على شركات ALFA و MTC TOUCH لتحسين خدمات 3G وايصال خدمة 4G اسوة بالمناطق الاخرى.

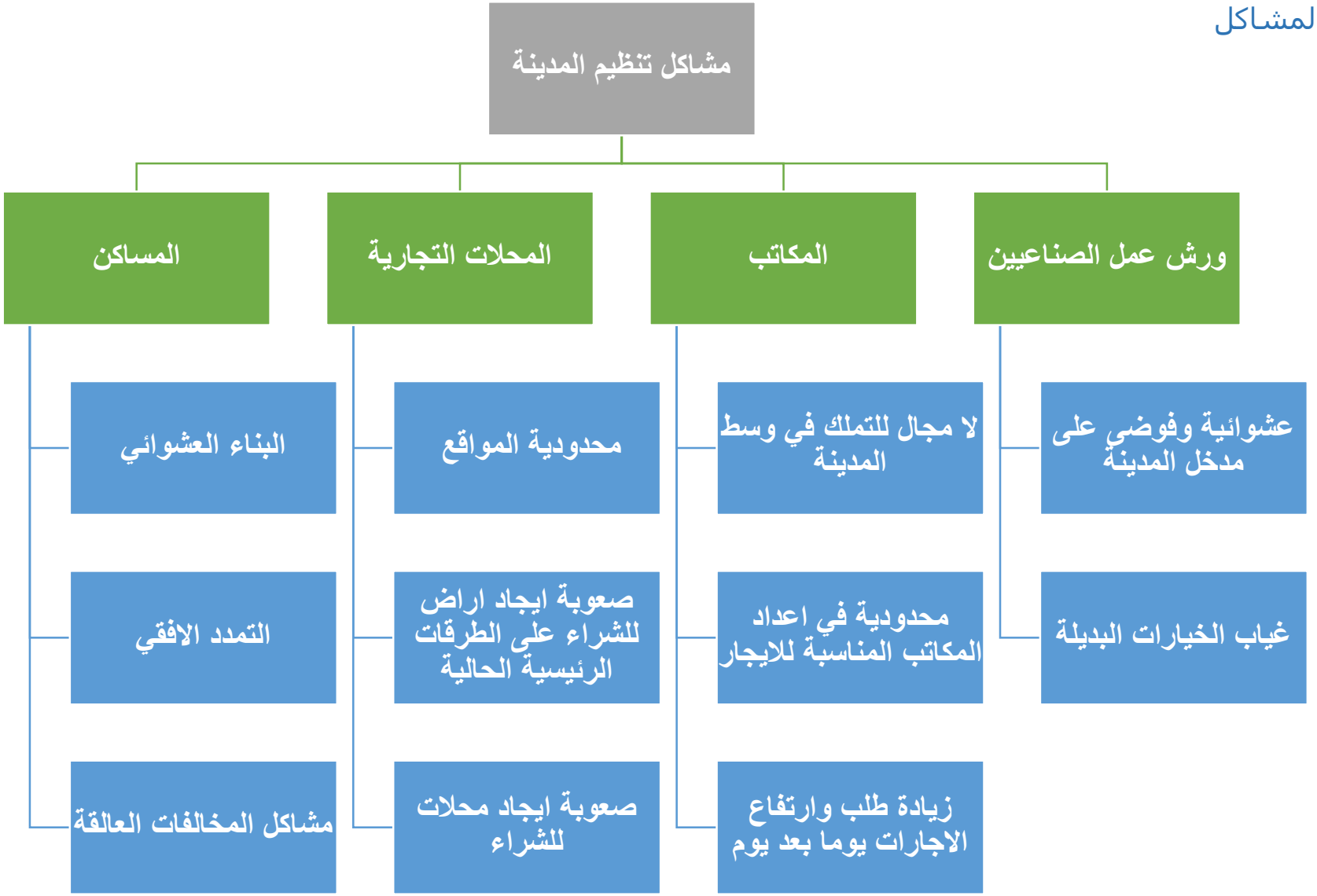
الفصل الثامن : تنظيم المدينة

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
المساكن • العشوائية والفوضى في البناء. • اكثر من 90 % من المباني غير مرخص	• وجود مساحات واسعة في محيط المدينة يمكن الاستفادة منها لحلول بديلة
المحلات التجارية والمكاتب • صعوبة شراء أراضي على الطرقات الرئيسية للمدينة • صعوبة امتلاك محلات تجارية ومكاتب . • الايجارات المرتفعة للمحلات والمكاتب	
ورش العمل • عشوائية اختيار مواقع الورش الصناعية والميكانيكية على مدخل المدينة	

جدول 48 : نقاط الضعف والقوة – تنظيم المدينة

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 43 : شجرة مشاكل تنظيم المدينة

خطوات وحلول

السكن

- اعادة النظر في المخطط التوجيهي ودفع البناء السكني باتجاه الاراضي الاقل خصوبة حسب دراسة الصلاحية التي اتمها متخصصو مجلس الوطني للبحوث العلمية بتمويل من وكالة التخطيط والتنمية نهاية عام 2015.
- تشكيل لجنة لمتابعة ايجاد حلول منطقية ومعقولة للمباني المخالفة والتي تصل ل 95 % من مباني الهرمل.
- تنفيذ حملات توعية وتواصل والعمل على بناء اتفاق محلي يدعم الجهات المعنية في موضوع الانتقال الى البناء القانوني وحسب الرخص وتحت نظر وشروط ومعايير التنظيم المدني.

المكاتب والمحلات التجارية

- العمل على اختيار مواقع جديدة مناسبة لاسواق ومراكز ادارية وتجارية بديلة.
- تنفيذ مشروع اسواق بديلة على اساس المواقع المعروضة وذلك على المدى المتوسط.
- اعتماد التمليك على اساس التقسيط عبر المؤسسات المالية.

ورش العمل للحرفيين

- اختيار موقع مناسب لمدينة صناعية بقدرة استيعاب 200-300 محل صناعي وحرفي.
- تنفيذ مشروع بناء مدينة صناعية وتمليك الصناعيين بالتقسيط بشرط انتقال مؤسساتهم من المواقع الحالية .

الباب الثالث: القطاعات الخدماتية

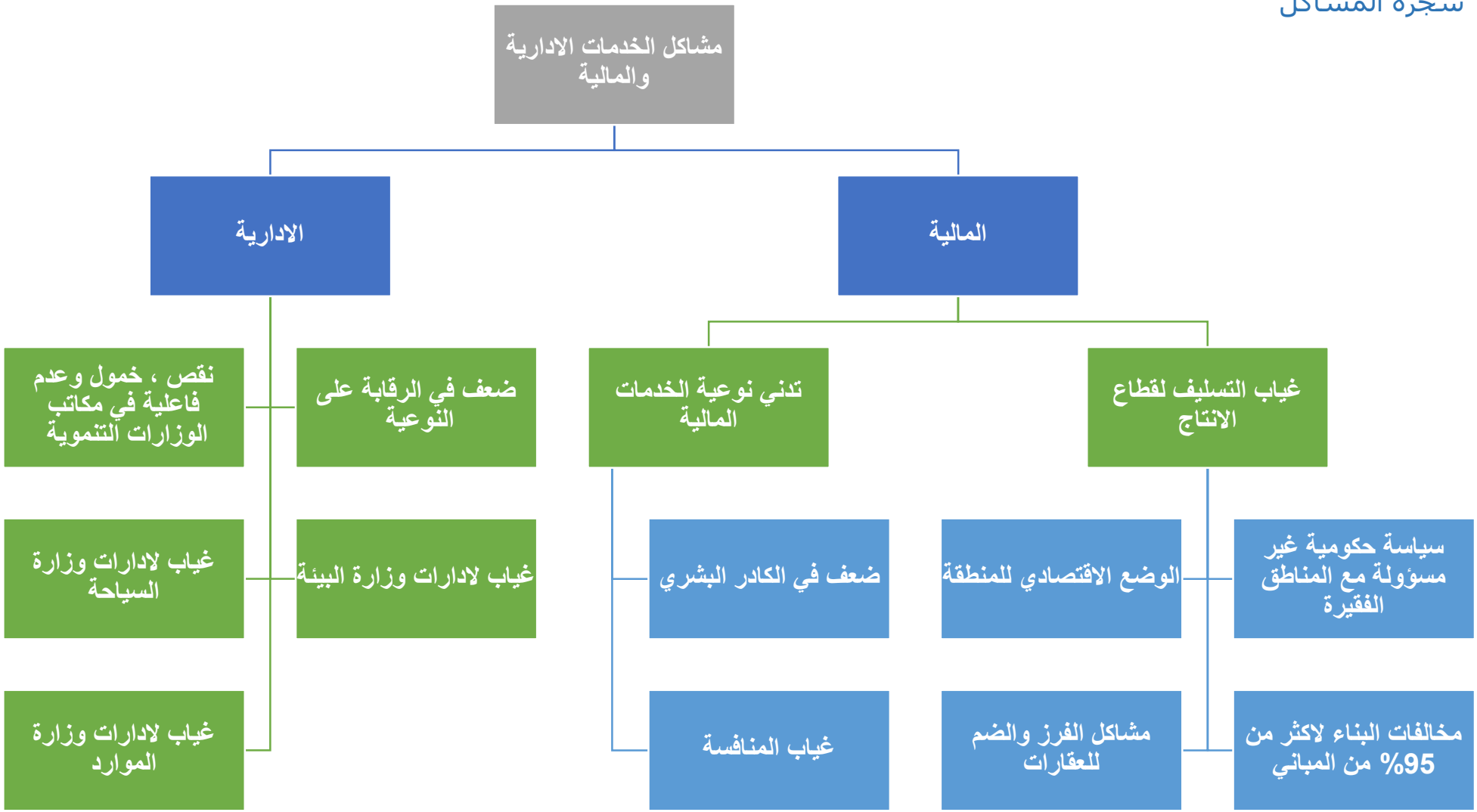
الفصل الاول : الإدارية والمالية

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• عدم فاعلية المكاتب المتعلقة بالوزارات التنموية. • عدم فاعلية المكاتب المتعلقة بادارات الرقابة على المنتج . • غياب إدارات وزارة السياحة تخطيطا ونشاطا. • غياب إدارات وزارة البيئة. • نقص بعديد عناصر الشرطة ومراقبة الجودة. • غياب مشاريع التسليف بفائدة متدنية المدعومة من البنك المركزي لتفعيل القطاعات الإنتاجية. • مشاكل الضم والفرز ومشاكل الترخيص التي تحرم أهالي المنطقة من التسليفات المختلفة. • حالة الإحباط لدى الأهالي التي تؤثر على متابعتهم للامر العام وتمنعهم عن المطالبة بالحقوق	• التحسن الملحوظ في فاعلية مؤسسات الدولة واهتمام الدولة نسبة بالعقود الماضية. • التطور الواضح على مستوى وعي الأجيال الجديدة لحقوقهم وللاليات المناسبة للوصول اليها. • التقدم المشهود على مستوى مؤسسات السلطات المحلية . • التعاون الإيجابي بين الجهات السياسية الفاعلة محليا ومركزيا .

جدول 49 : نقاط القوة والضعف - الإدارية والمالية

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 46 : شجرة مشاكل الخدمات الادارية والمالية

خطوات وحلول

الاداري

- تفعيل مكاتب المراقبة على النوعية التابعة للوزارات المختلفة.
- التواصل مع الوزارات التنموية والخدماتية واطلاعها على الخطط الاستراتيجية بما يضمن التعاون وينتج تفعيلا لدور المكاتب المحلية التابعة لها.
- السعي لبناء شراكات مع الوزارات والادارات المركزية بما ينسجم مع الخطة الاستراتيجية ويفتح المجال لاخذ هذه الادارات دورها الفعلي في تطوير وادارة المنطقة.

المالي

- العمل على المدى المتوسط لبناء تواصل فعال مع الادارات المركزية للمؤسسات المالية بما يضمن تطوير برامجها وتقديماتها وفريقها في منطقة الهرمل.
- العمل بشكل جدي لايجاد حلول ممكنة التطبيق لمشكلة مخالفات البناء التي تواجهها اغلب مباني المنطقة.
- متابعة الجهات المختصة بموضوع الضم والفرز كموضوع وجودي للمنطقة يمكن بحال حصوله ان يحسن بشكل ملموس المستوى المعيشي للكثيرين من الاهالي.

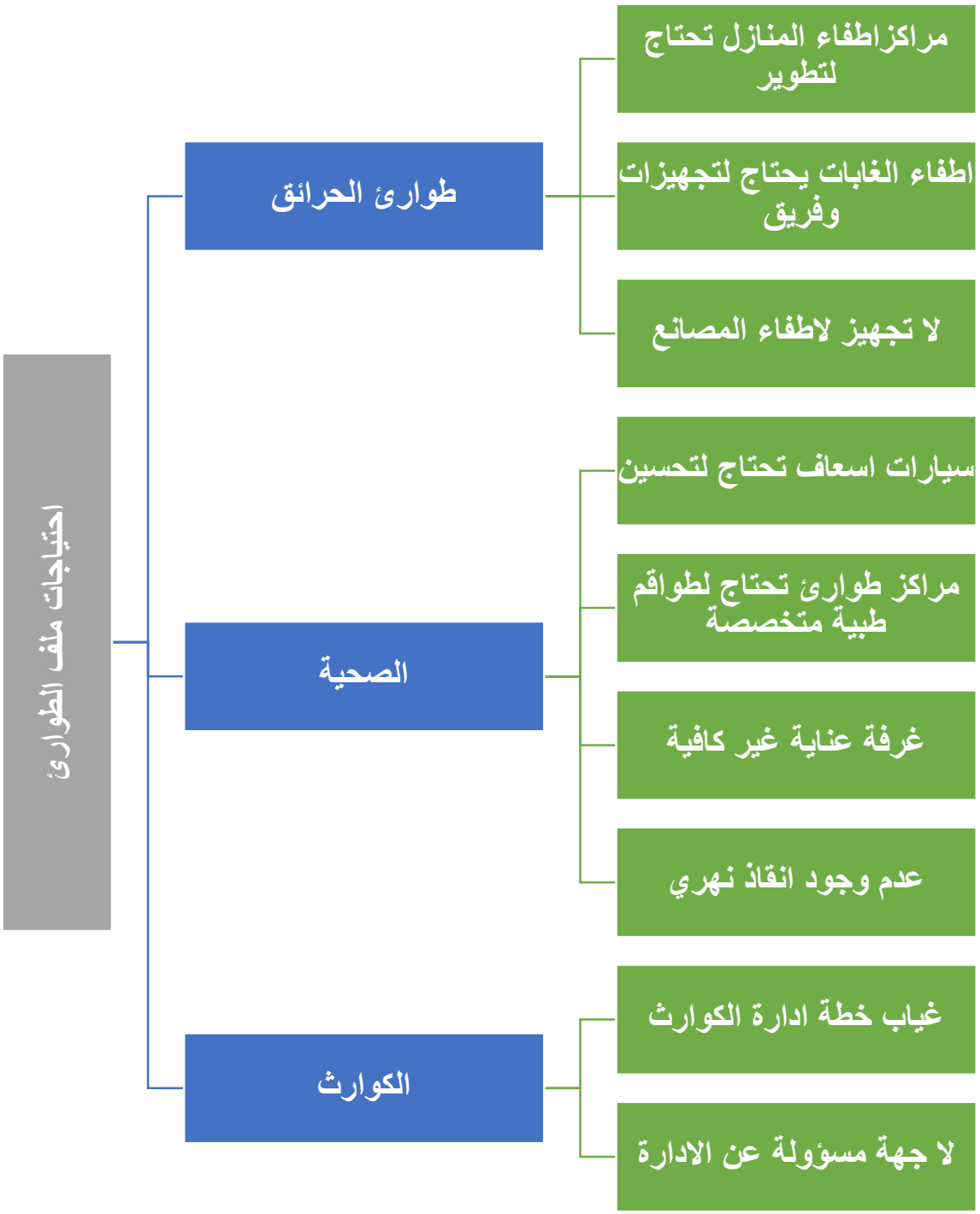
الفصل الثاني : الطوارئ

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
الاطفاء • مركز اطفاء مع ضعف بالتجهيزات • عدم وجود تجهيزات وطاقم قادر على مواجهة حرائق الغابات والاحراج	• وجود مركز اطفاء يمكن تطويره وتحديثه
الدفاع المدني والطوارئ • مراكز طوارىء غير مجهزة بكافة الطواقم الطبية	• وجود مراكز طوارىء تغطي كافة البلدات 24/24 ساعة.
إدارة الكوارث • غياب خطة إدارة كوارث فعلية في منطقة تواجه اشكال مختلفة من الكوارث • عدم وجود جهة مسؤولة فعليا عن إدارة الكوارث	• وجود تجربة مقبولة من قبل الصليب الاحمر

جدول 50 : نقاط الضعف والقوة - الطوارئ

شجرة الاحتياجات



رسم توضيحي 49 : شجرة احتياجات الطوارئ

خطوات وحلول

الصحي

- تطوير غرف العناية
- اضافة طواقم طبية متخصصة لمراكز الطوارئ
- تحسين تجهيزات وخدمات سيارات الاسعار.
- انشاء وحدة انقاذ نهري

الحرائق

- تطوير مراكز الاطفاء .
- تامين التجهيزات والفريق بما يتعلق باطفاء حرائق الاحراش والغابات.
- تامين التجهيزات وتدريب الفرق في مواجهة حرائق المصانع.

الكوارث

- تشكيل لجنة ادارة كوارث مؤلفة من السلطات والمنظمات والادارات المحلية وتوزيع المهام بحسب الاقتضاء
- وضع خطة طوارئ لمواجهة الانواع المختلفة من الكوارث ليصار لاعتمادها عند الحاجة.

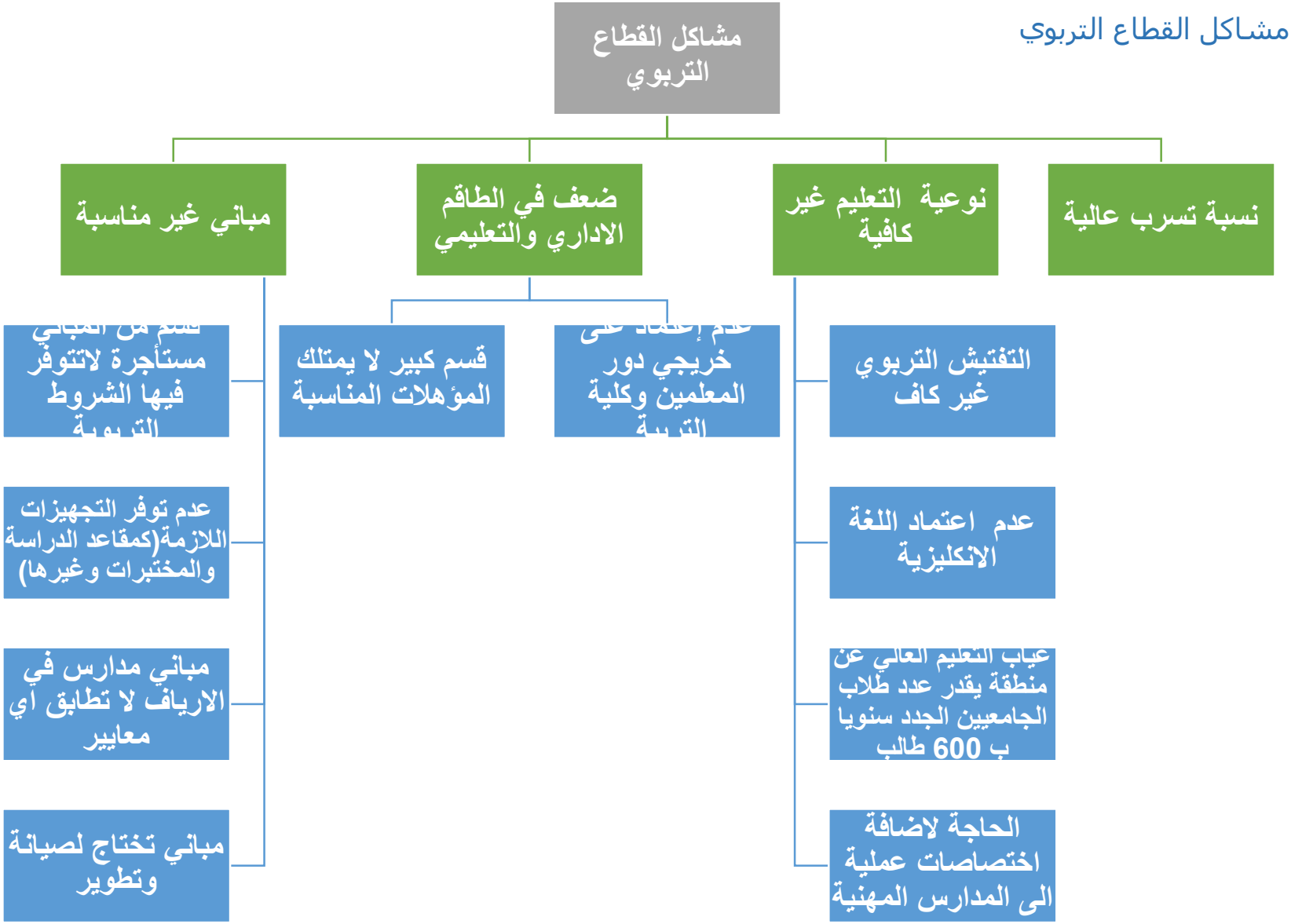
الفصل الثالث : التربوية

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• نوعية تعليم متفاوتة بين المدارس الرسمية في البلدات وبين المدارس الرسمية والمدارس الخاصة • إفتقار مباني المدارس الى التجهيزات • إفتقار المدارس الى الملاعب الرياضية. • الحاجة لاعتماد اللغة الإنكليزية كلغة ثانية بشكل واسع • عدم وجود مؤسسات تعليم عالي مناسبة في منطقة البقاع الشمالي • ضعف في المستوى التعليمي عند جزء كبير من العاملين في القطاع • نسبة تسرب عالية بحيث نسبة تلاميذ السنة الاولى في المدرسة يعادل 8 اضعاف طلاب السنة الأولى الجامعية من المنطقة	• زيادة الوعي لدى الأهل بأهمية التعليم. • الرغبة بتعليم الأولاد ومواكبتهم في الدراسة لدى العديد من الأهالي المقيمين • قلة التمييز عموماً في الإلتحاق المدرسي بين الذكور والإناث بل أن الميزان أصبح يميل الى الآناث لتوجه الذكور باكراً الى سوق العمل. • وجود عدد كافي من المدارس في المنطقة • وجود مركز بيت المعلم في الهرمل

جدول 51 : نقاط الضعف والقوة - التربوية

شجرة مشاكل القطاع التربوي



رسم توضيحي 52 : شجرة مشاكل القطاع التربوي

خطوات وحلول

المدى القصير

- متباعة الوزارات في ما يختص بترميم وتطوير مباني المدارس.
- العمل على تامين التجهيزات بما يضمن تحسين مستوى القطاع.

الرؤية الاستراتيجية

- تفعيل التعليم المهني باضافة اختصاصات جديدة تتلائم مع حاجات سوق العمل.
- العمل على المدى القصير وبشكل حثيث على افتتاح مدرسة رسمية تعتمد اللغة الانكليزية وبمستوى لائق يؤمن الثقة للاهالي بتحويل دراسة ابنائهم الى اللغة الانكليزية.
- العمل على المدى المتوسط على تاسيس جامعة في منطقة البقاع الشمالي تكون قادرة على استيعاب طلاب المنطقة والذين يزيد عددهم سنويا بحوالي 600 طالب .

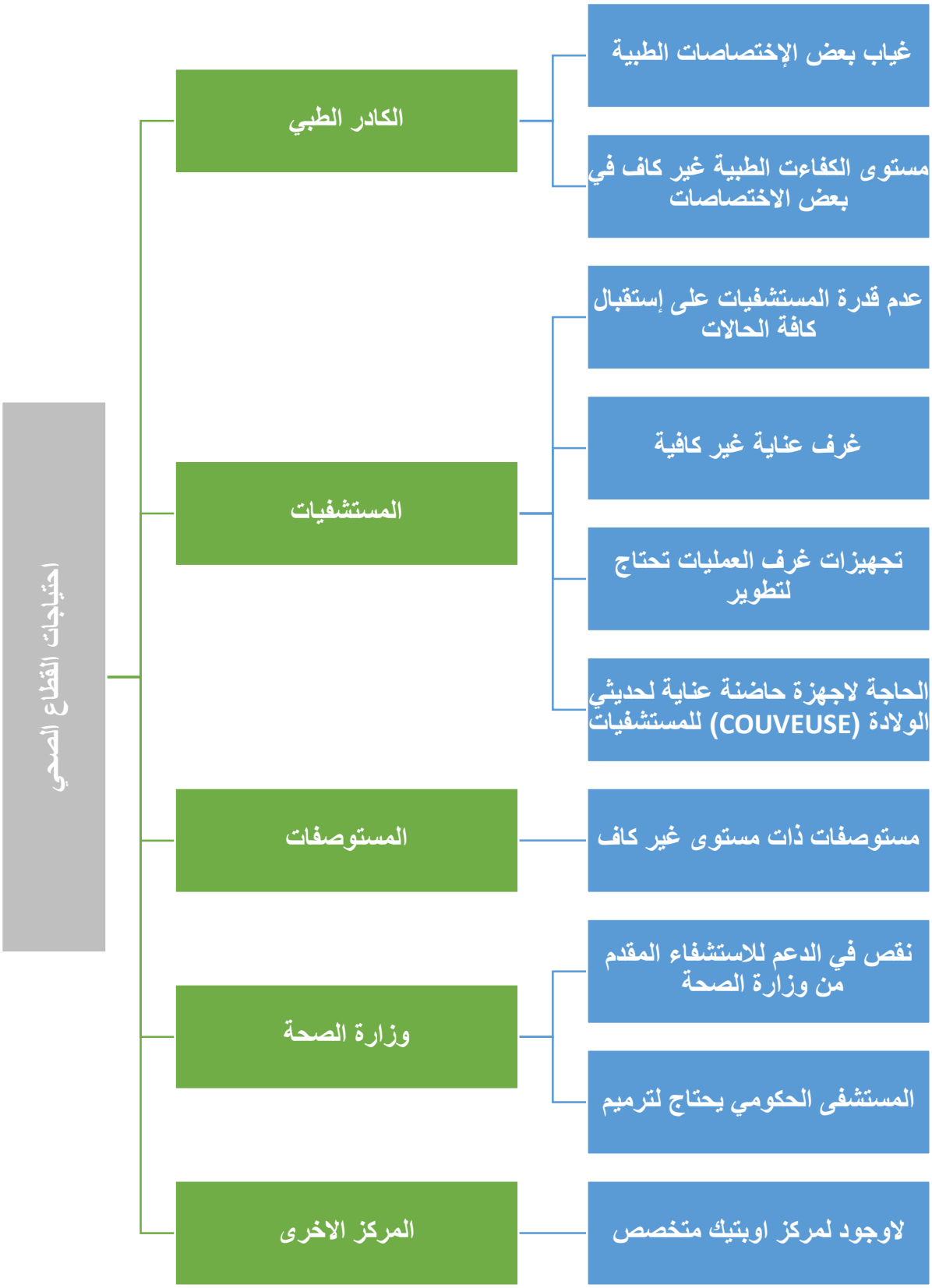
الفصل الرابع : الصحية

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• غياب بعض الإختصاصات الطبية • مستوى الكفاءت الطبية غير كاف في بعض الاختصاصات • عدم قدرة المستشفيات على إستقبال كافة الحالات. • غرف عناية غير كافية. • مستوصفات ذات مستوى غير كاف. • تجهيزات غرف العمليات تحتاج لتطوير. • نقص في الدعم للاستشفاء المقدم من وزارة الصحة . • المستشفى الحكومي يحتاج لترميم. • الحاجة لاجهزة حاضنة عناية لحديثي الولادة (COUVEUSE) للمستشفيات • لاوجود لمركز اوبتيك متخصص.	• وجود مركز صحي بخدمات مقبولة. • مستشفيات قريبة من التجمعات السكنية • اكتفاء من ناحية أطباء الاسنان، الصيادلة، التمريض، المعالجين، اغلب الاختصاصات الطبية.

جدول 52 : نقاط الضعف والقوة – القطاع الصحي

شجرة الاحتياجات



رسم توضيحي 55 : شجرة احتياجات القطاع الصحي

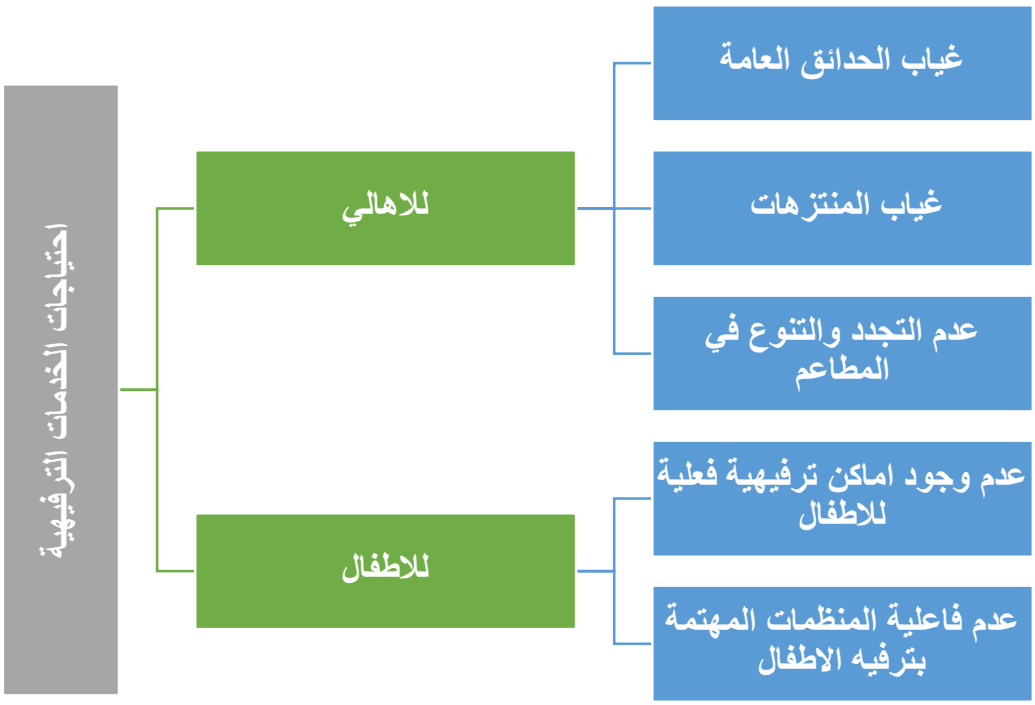
الفصل الخامس : الترفيهية

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• غياب الحدائق العامة عن كافة بلدات قضاء الهرمل • عدم وجود متنفس ترفيهي لأبناء الهرمل • غياب الأماكن الترفيهية للأطفال باشكالها المختلفة. • وجود مطاعم العاصي ولكن بلون واحد وبنوع اطعمة ثابتة بدون أي شكل من التجديد والتنوع.	• وجود مساحات خضراء يمكن تحويلها الى حدائق عامة • وجود الكثير من الافكار البناءّة التي اذا ما قدم لها الدعم والضمانات يمكنها تقديم خدمات ترفيهية وبأسعار رمزية • وجود مهنية فندقية يمكنها استقطاب وتدريب اليد العاملة واكسابها الخبرة في كيفية ادارة المطاعم

جدول 53 : نقاط الضعف والقوة –الخدمات الترفيهية

شجرة الاحتياجات



رسم توضيحي58 : شجرة احتياجات الخدمات الترفيهية

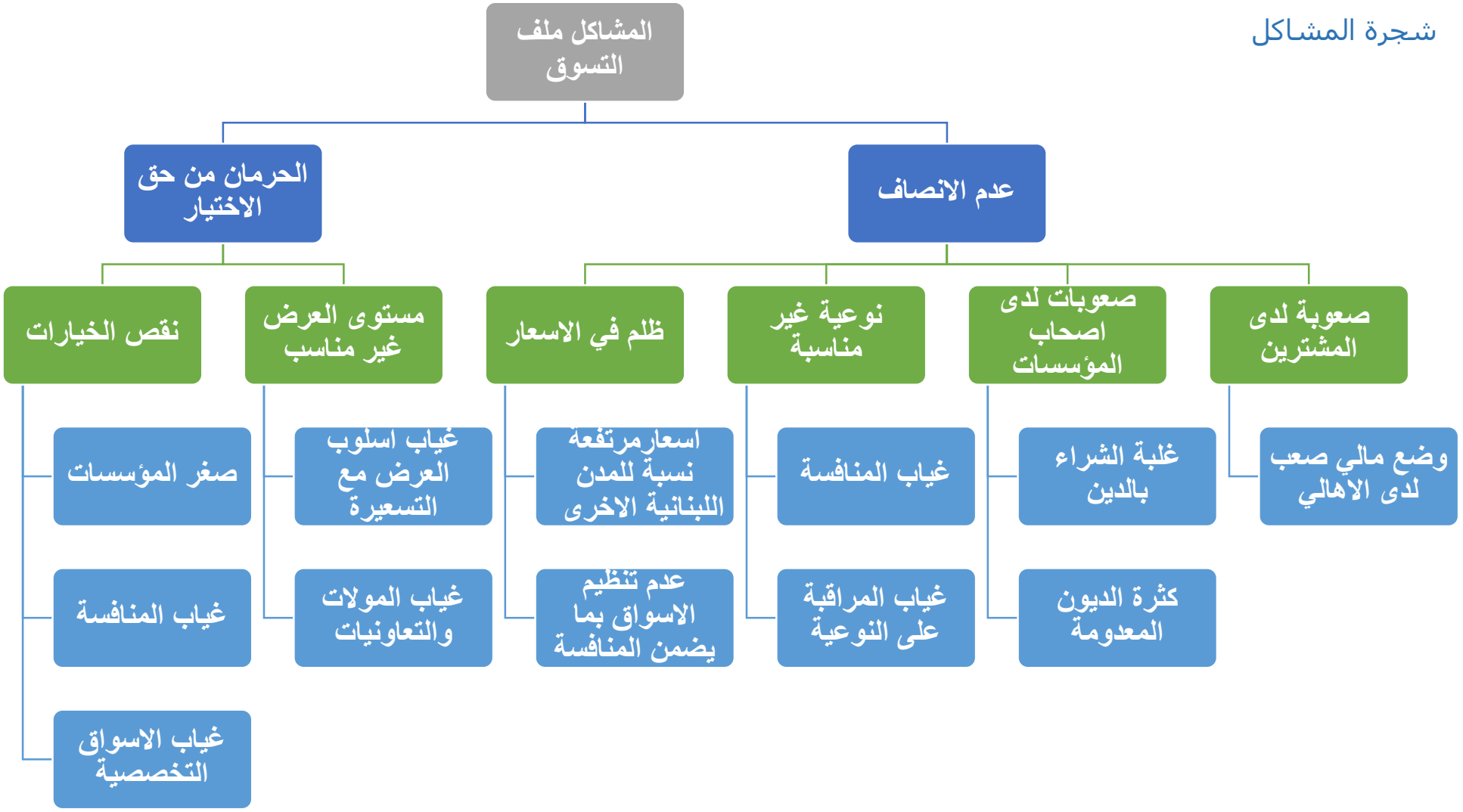
الفصل السادس: التسوق

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• غياب المنافسة وارتفاع الأسعار. • غياب خدمة التسوق عبر عرض المنتجات مع أسعارها. • غياب الأسواق الفعلية كالمولات او التعاونيات الكبيرة او الأسواق التخصصية. • نوعية المنتجات الزراعية المعروضة للمستهلك غير جيدة مع أسعار مرتفعة نسبة لاسواق المدينة. • وجود المحلات على طرق ضيقة ما يسبب صعوبة تامين مواقف وازدحام. • صغر المحلات نسبيا وعدم اعتماد العرض يحرم المشتري من حق الاختيار. • غياب المراقبة على الانتاج الغذائي من لحوم وافران ومحلات دجاج وغيره • سعي المشترين الى أسواق بديلة في سوريا واثر ذلك السلبي على اقتصاد المنطقة	• قرب مصادر انتاج المنتجات الزراعية والغذائية من الأسواق. • أسواق المنطقة قادرة على التوسع نتيجة حجم المشترين خاصة اذا اخذنا بالاعتبار البلدات المجاورة في شمال بعلبك.

جدول 54 : نقاط الضعف والقوة - التسوق

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 61 : شجرة مشاكل التسوق

خطوات وحلول

المدى القصير

- تشكيل لجنة من التجار والسلطات والفعاليات المحلية لمتابعة ملف التسوق.
- متابعة تفعيل المراقبة على النوعية عبر البلديات والوزارات المختصة.
- ايجاد حلول عملية ولو على شكل ضيق لموضوع المواقف في وسط المدينة.

الاستراتيجي

- انشاء مركز لبيع الجملة مع براد توزيع لحل مشكلة عدم الانصاف في سوق الخضار والفواكه.
- وضع تصورات واقتراحات لاسواق بديلة في المدينة.
- العمل في المدى المتوسط على تعميم اساليب العرض مع اسعار في المؤسسات الموجودة.
- العمل على المدى المتوسط والبعيد لتنفيذ مركز اداري تجاري للمدينة.
- تشجيع تنفيذ اسواق تخصصية ومراكز تسوق في المدينة عبر تبني السلطات المحلية مسؤولية تامين البنى التحتية للمناطق الجديدة

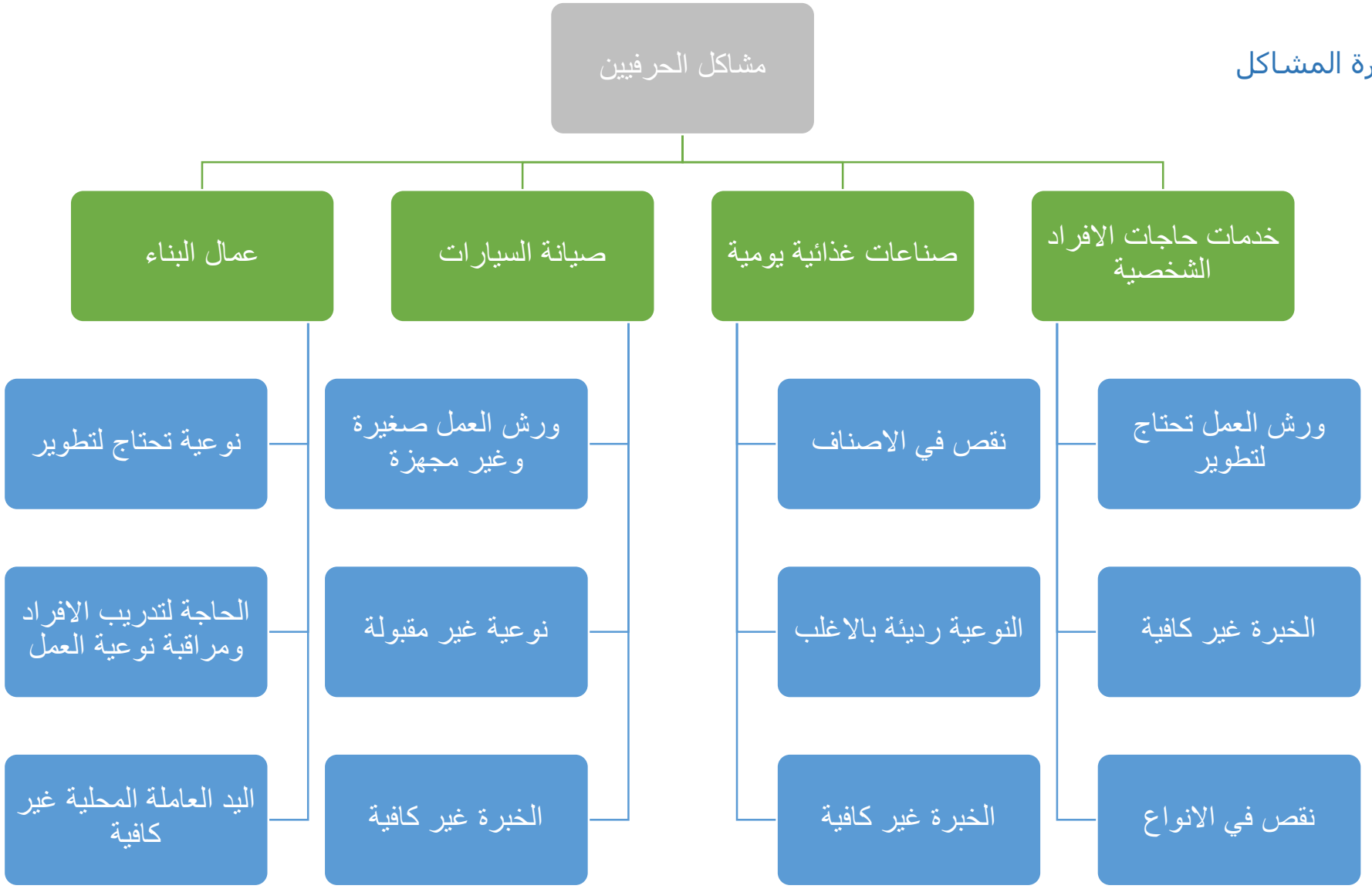
الفصل السابع : الحرفيين

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• نقص باليد عاملة المحلية من ناحية العدد والتخصصية والخبرة. • الاعتماد على اليد العاملة السورية مع نقص الخبرة لديها. • في مجال صيانة السيارات الحاجة للانتقال خارج المنطقة لنيل الخدمة المطلوبة. • ضعف المؤسسات الصناعية بشكل عام نتيجة اعتماد الدين في شراء الخدمة. • عدم دعم الدولة للقطاع الحرفي والتقني • الصناعيين في مجال المنتجات الغذائية يعانون على مستوى النوعية ما يدفع الأهالي لشراء هذه الخدمات من خارج المنطقة. • لا يوجد مخابز في منطقة الهرمل ولا محلات حلويات معتبرة. • وضع غير منصف بشكل عام. • تعاطي من قبل السلطات والمجتمع المحلي سلبي .	• وجود مهنيات يمكن من خلالها اجراء تدريب لليد العاملة الحرفية

جدول 55 : نقاط الضعف والقوة- الحرفيين

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 64 : شجرة مشاكل الحرفيين

خطوات وحلول

المدى القصير

- تشكيل لجنة من السلطات والفعاليات المحلية لمتابعة الملف.
- تاسيس قسم مراقبة الجودة ووضع ملفات شروط ومعايير يتم على اساسها اعطاء الراغبين بالعمل الحرفي بطاقة توصيف.
- تنفيذ دورات تدريبية بالتعاون مع المعاهد المهنية يعطى على اساسها للحرفيين شهادات خبرة بشكل دوري.
- تفعيل دور مراقبة النوعية في ما يختص بالانتاج الغذائي.

الاستراتيجي

- تحديد موقع مناسب لسوق للحرفيين (مدينة صناعية)
- انشاء سوق بالتعاون بين القطاع الخاص والقطاع البلدي على ان يصار لتمليك المحلات للصناعيين بشروط تضمن تادية السوق لدوره .
- الاستفادة من عملية التمليك لفرض شروط الجودة وتامين الدعم لاصحاب الورش.

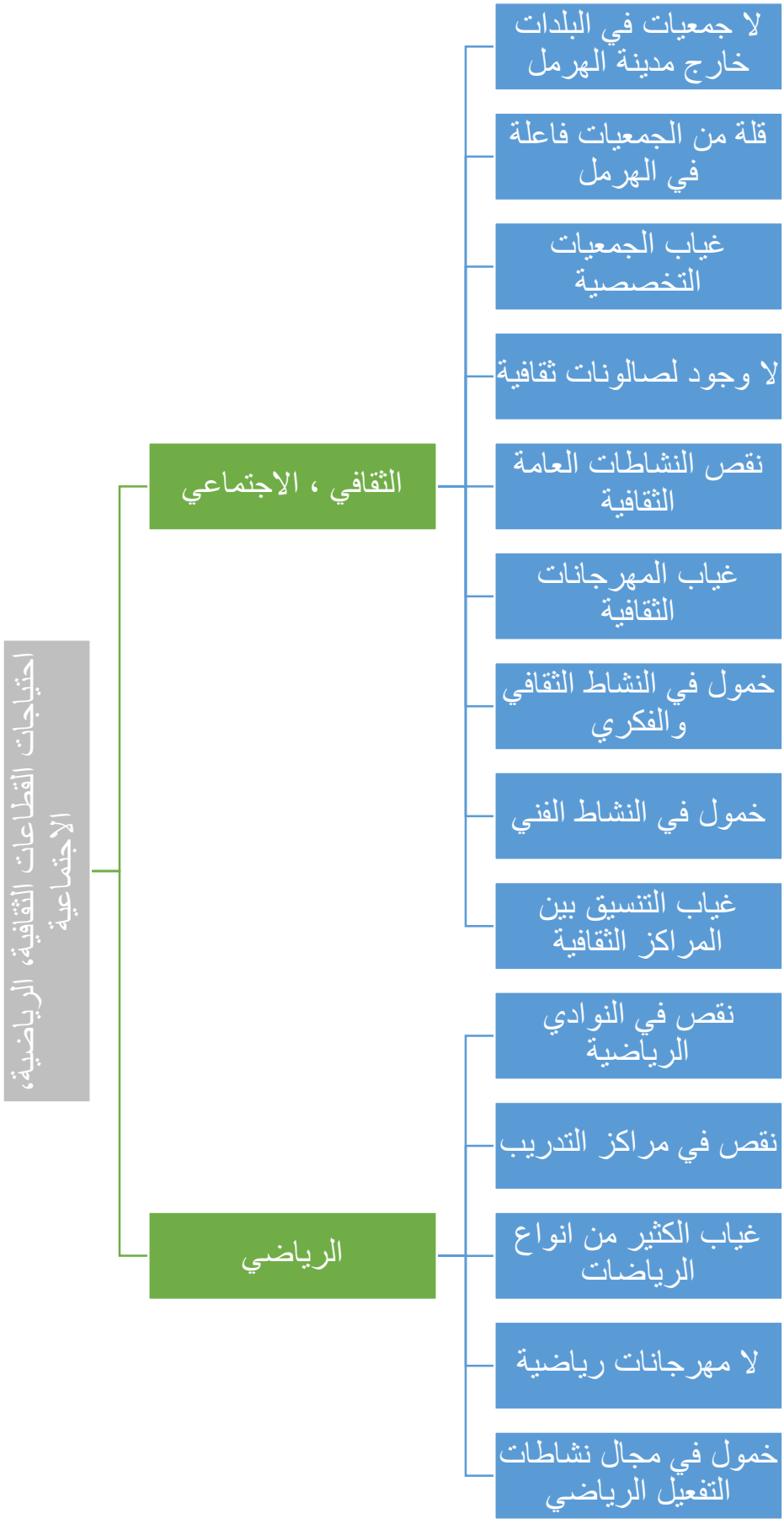
الفصل الثامن: الثقافية الإجتماعية ،الرياضية والدينية

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• غياب الجمعيات في اغلب بلدات القضاء • غياب الصالوانات والملتقيات الثقافية والفكرية. • نقص وقلة فاعلية الجمعيات في مدينة الهرمل • نقص النشاطات الثقافية العامة. • نقص الاهتمام بالنشاطات الثقافية. • قلة عدد النوادي الرياضية • قلة عدد المراكز التدريبية • عدم وجود خيارات للرياضات المختلفة • غياب النشاطات الرياضية العامة باشكالها المختلفة. • نقص في النشاطات الفنية. • غياب المسابح المغلقة • عدم الاستفادة من أملاك الأوقاف بما يضمن تامين إيرادات جيدة للمؤسسات الدينية.	• وجود نسبة مرتفعة من الطاقات القادرة • وجود تجارب رائدة يمكن إعادة تفعيلها في مجال النوادي الرياضية • وجود ثلاث مراكز ثقافية فاعلة • وجود اكثر من مكتبة عامة • وجود مكتبة عامة متنقلة.

جدول 56 : نقاط الضعف والقوة - الثقافية الإجتماعية ،الرياضية والدينية

شجرة الاحتياجات



رسم توضيحي 67 : شجرة احتياجات الثقافية الإجتماعية ،الرياضية والدينية

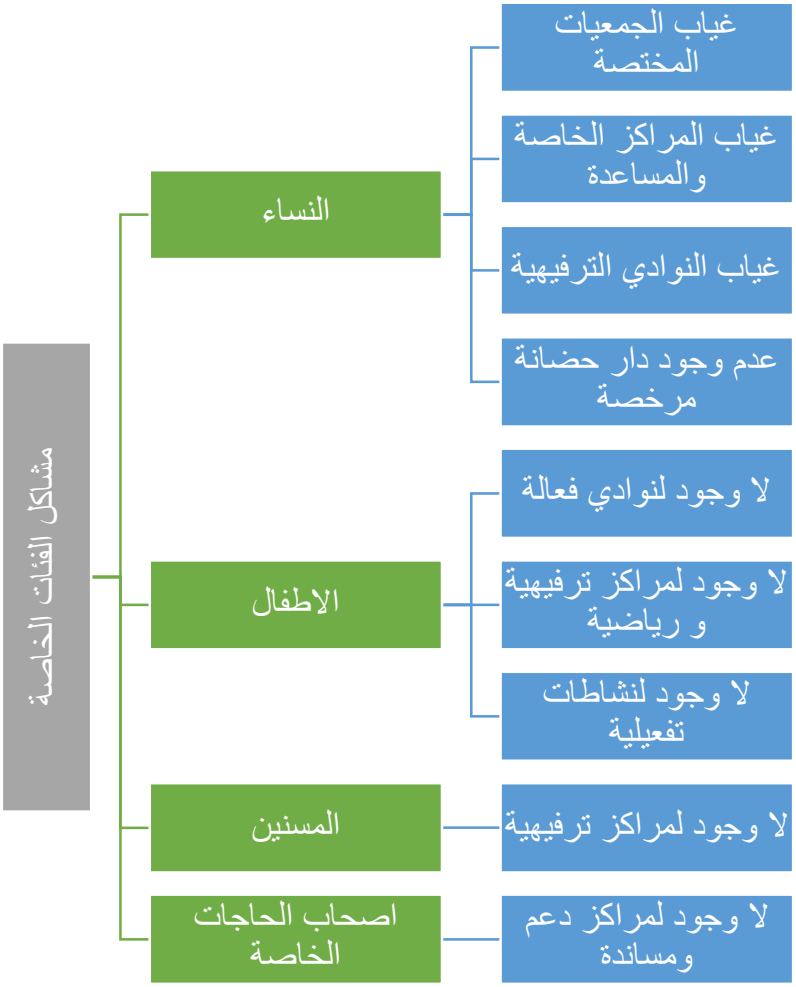
الفصل التاسع : الفئات الخاصة

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• لا وجود الجمعيات النسائية • لا وجود للنوادي النسائية التي تؤمن نشاطات ترفيهية للنساء • لا وجود لنوادي او مراكزخاصة باصحاب الحاجات الخاصة. • لا وجود لمركز ترفيهي للمسنين • عدم وجود نوادي للاطفال	• وجود مبادرات إيجابية يمكن تطويرها لتصبح نوادي نسائية تؤمن نشاطات ترفيهية وتشغيلية للنساء • وجود خبرات يمكن الاستفادة منها في مجال نوادي المسنين ونوادي الاطفال

جدول 57 : نقاط الضعف والقوة – الفئات الخاصة

شجرة الاحتياجات



رسم توضيحي70 : شجرة احتياجات الفئات الخاصة

الباب الرابع: القطاعات الإنتاجية

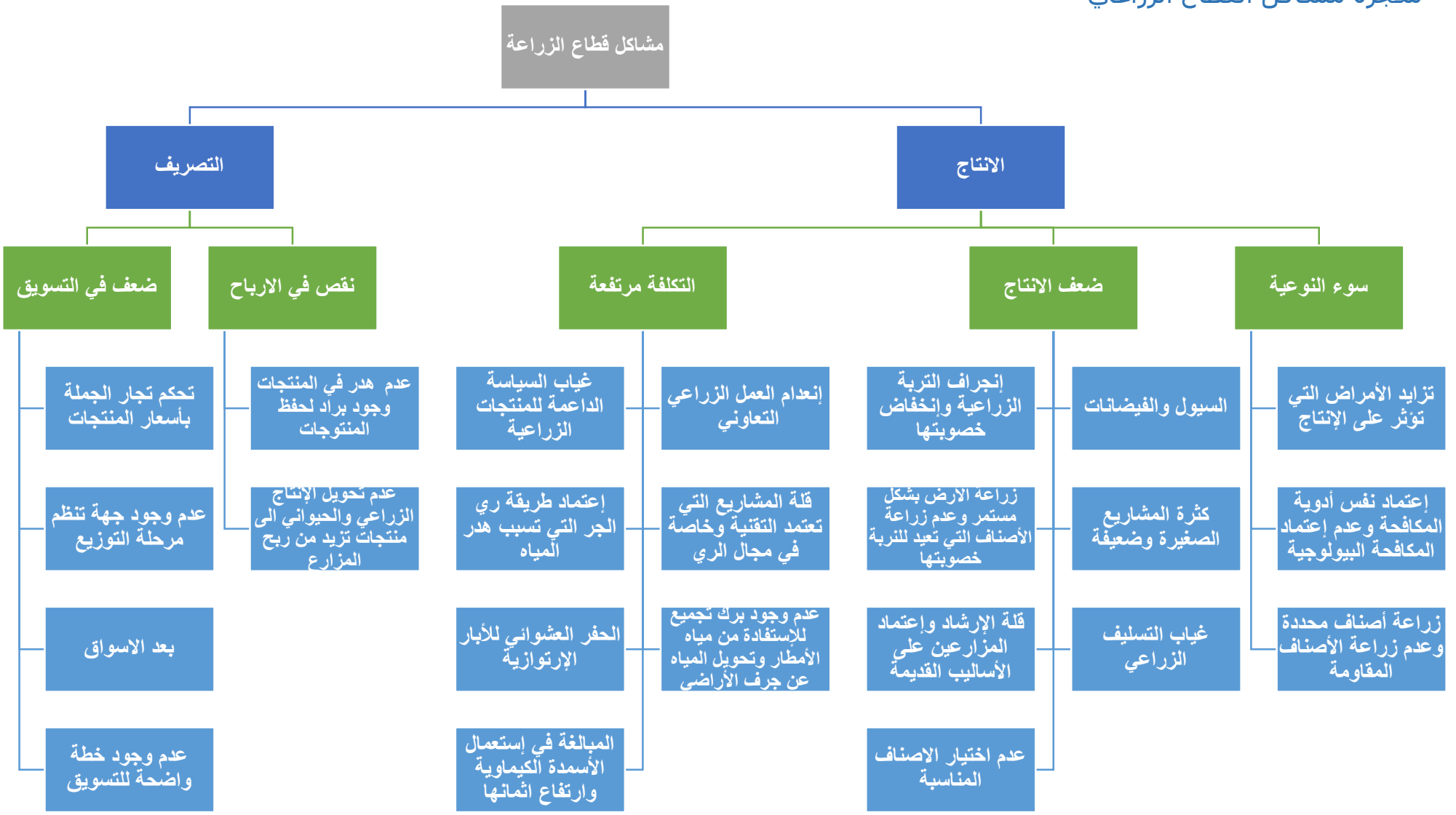
الفصل الأول : الزراعة

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• عدم إيلاء قطاع الزراعة الاهتمام والدعم المطلوب على المستوى الحكومي. • غياب السياسات الزراعية الداعمة للإنتاج. • إرتفاع سعر كلفة الأدوية والأسمدة واليد العاملة. • غياب الأبحاث الزراعية وفحص التربة والإعتماد على الأساليب الحديثة في إدارة الحقل والتوضيب والتسويق. • غياب مشاريع الري خصوصاً في المناطق الجردية. • ضعف التعليم الزراعي وعدم إنتشاره. • ضعف الإرشاد الزراعي • غياب التسليف للمشاريع الزراعية. • ضعف العمل التعاوني على مستوى الإنتاج. • صعوبة تصريف الإنتاج • تحكم كبار التجار بأسعار المنتجات الزراعية • مخاطر عالية ومردودية متدنية في القطاع تدفع المستثمرين والعاملين الشباب للعزوف عن العمل فيه. • كثرة الحوادث المدمرة للمحاصيل الناتجة عن السيول ، والتبدل في برودة الجو وغيرها من الأمور التي تتكرر بشكل دوري. • البعد عن أسواق التصريف المركزية. • القرب من مناطق انتاج منافسة عبر الحدود.	• توفر أراضي زراعية خصبة خاصة في السهل(تربة حمراء) • إستخدام كبار الملاكين للتقنيات الزراعية الحديثة • وفرة في المياه الجوفية والسطحية. • إمكانية زيادة مساحات الأراضي القابلة للزراعة • تنوع المحاصيل الزراعية • إمكانية الإستفادة من الجرد بالزراعات العضوية والنباتات الطبية والعطرية • إمكانية الإستفادة من زيادة الزراعات الصناعية(مشمش، كرز)

جدول 58 : نقاط الضعف والقوة -الزراعة

شجرة مشاكل القطاع الزراعي



رسم توضيحي 73 : شجرة مشاكل الزراعة

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

يعتبر القطاع الزراعي واحد من القطاعات التي تشكل رافعة إقتصادية للمنطقة بالنظر الى الأراضي التي يمكن الاستفادة منها لخصوبة التربة وملائمتها لكل أنواع المزروعات وتوفر الموارد المائية بالإضافة الى حاجة المنطقة المتزايدة والتي يمكن أن تستوعب فائض الإنتاج.

الامكانات:

- توفر أراضي زراعية خصبة خاصة في السهل (تربة حمراء)
- وفرة في المياه الجوفية والسطحية.
- إمكانية زيادة مساحات الأراضي القابلة للزراعة
- تنوع المحاصيل الزراعية
- طبيعة ومناخ مناطق شاسعة في الجرد قابلة للزراعات العضوية والنباتات الطبية والعطرية

بينت دراسة صلاحية أراضي الهرمل التي تم تنفيذها نهاية عام 2015 بالتعاون بين وكالة التخطيط والتنمية والمجلس الوطني للبحوث العلمية ان صلاحية أراضي القضاء هي كالتالي:

مستوى الخصوبة	المساحة كلم مربع	النسبة من مساحة القضاء
أراضي عالية الخصوبة	47.9	%9
أراضي متوسطة الخصوبة	149.9	%28.3
أراضي ذات خصوبة متدنية	126.5	%23.9
أراضي ذات خصوبة متدنية جدا	174.4	%32.9
أراضي غير قابلة للزراعة	30.3	%5.7

جدول 59 : صلاحيات أراضي الهرمل

وعليه ومع التوجه لكون المساحات المزروعة باشجار الزيتون لا تتعدى 7 كلم مربع (حوالي 200 الف شجرة) واللوز لا تتعدى 10 كلم مربع (حوالي 250 الف شجرة) وهي الأنواع الأكثر زراعة في المنطقة، ستبين ان نسبة الأراضي المزروعة بالاشجار لا تتعدى 4 % من الأراضي القابلة للزراعة.

ان قراءة متانية للموارد الطبيعية من أراضي زراعية ومصادر مائية تجعلنا نلاحظ إمكانيات انتاج هائلة في هذا القطاع لم يتم الاستفادة منها مع التوجه لكون مناخ المنطقة ساعد في انتاج نوعية من زيت الزيتون ذات مواصفات عالية وعضوية ،

كما ان نوعية منتجات اللوزيات في مناطق جرد الهرمل على مستوى القيمة الغذائية وعلى مستوى الطعم والنوعية كمنتجات عضوية يجعل منها ثروة حقيقية .

ان القراءة الاقتصادية للقيمة الفعلية للإنتاج الممكن بحال تم تامين الوسائل والوسائط المناسبة للتصريف قد يتعدى عشرات مليارات الليرات اللبنانية وهو بذلك يستحق ان يكون الدعامة الأولى لاقتصاد المنطقة.

استراتيجية التطوير

1. انشاء مركز ترمينال زراعي مؤلف من ثلاث اقسام :
   - قسم للتوجيه ومراقبة الجودة يقوم بمراقبة المنتج من مرحلة الزراعة حتى التوضيب وبتوجيه الإنتاج على أساس معطيات قسم التسويق.
   - قسم لمعالجة المنتجات وتوضيبها.
   - قسم تجاري للتسويق والتوزيع .
2. وضع خطة انتاج على الامرين التاليين:
   - دراسة صلاحية الأراضي وامكانيات الإنتاج.
   - دراسة تسويقية للمنتجات في الأسواق الوطنية والخارجية يتم على أساسها تحديد أولويات وسياسات الإنتاج.
3. دعم تأسيس تعاونيات إنتاجية فعلية على ان تعمل تحت رقابة وتوجيهات المركز الزراعي ، وعلى ان يلتزم المركز بتامين التصريف.
4. تدريب المزارعين على إتباع الأساليب الحديثة في إدارة الحقل.
5. دعم تطوير أساليب الري لخفض الهدر والتكلفة.

خطة العمل

	مراحل				
	1	2	3	4	5
انشاء و تشغيل مركز ترمينال زراعي					
دراسة حاجة الأسواق الوطنية والخارجية					
دراسة صلاحية الأراضي					
دعم تأسيس تعاونيات إنتاجية					
تدريب المزارعين					
دعم تطوير أساليب الري					

جدول 60 : خطة عمل تفعيل الزراعة

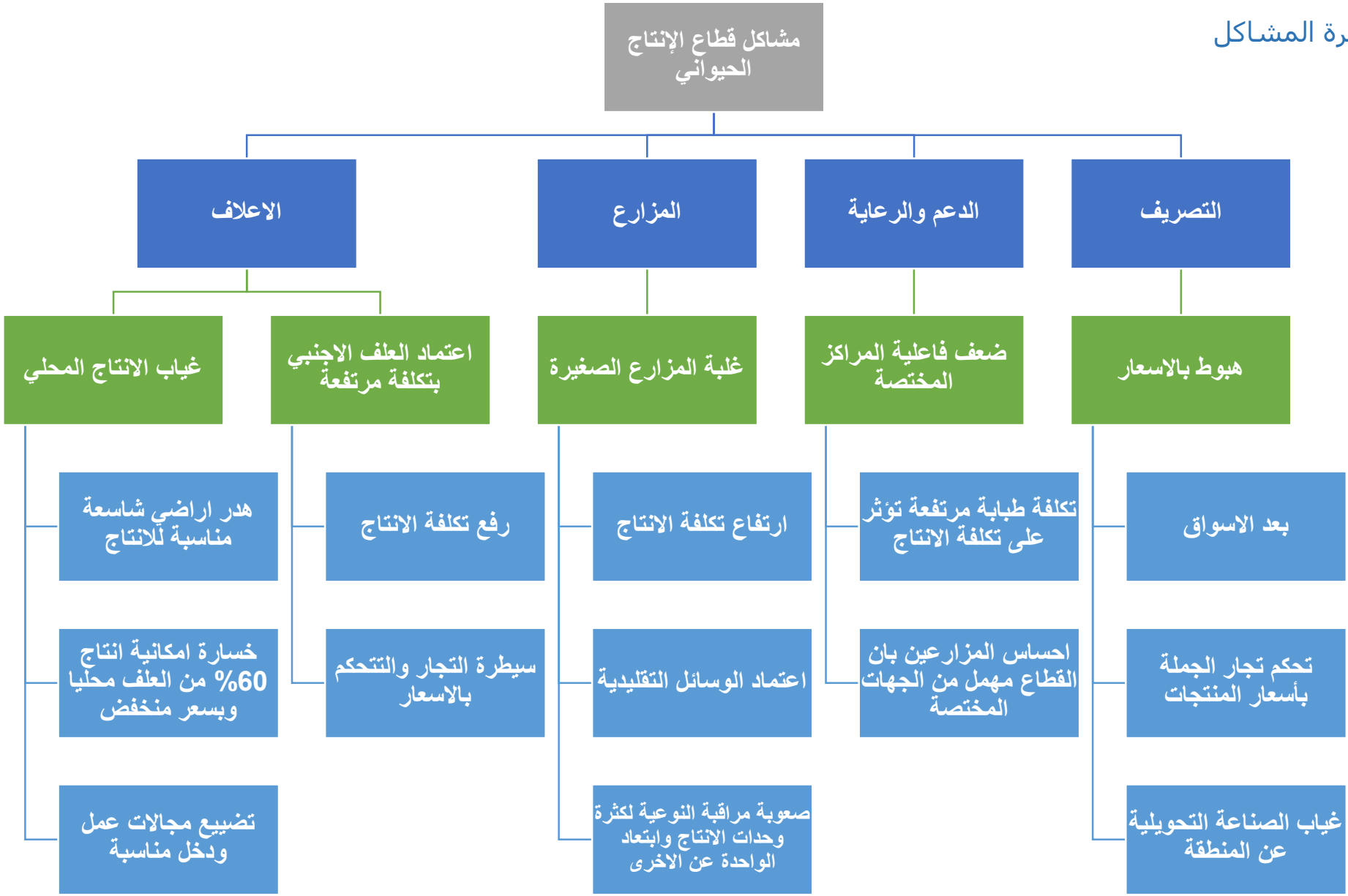
الفصل الثاني : الإنتاج الحيواني

نقاط الضعف ونقاط القوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• غياب انتاج العلف محليا واعتماد العلف الخارجي وبتكلفة مرتفعة • صغر المشاريع وغياب العمل التعاوني الفعلي على مستوى الإنتاج. • تحكم التجار وهبوط أسعار المبيع في مقابل المناطق اللبنانية الاخرى • وجود المنتج السوري المنافس • عدم وجود الجهة المساعدة والداعمة والمنظمة • صغر حجم الثروة الحيوانية نسبة لباقي المناطق اللبنانية. • غياب الصناعات التحويلية واعتماد بيع الحليب الخام . • غياب المبادرات الفعلية لتطوير وتوسيع القطاع • غياب الخبرات المطلوبة لانشاء مشاريع متوسطة وكبيرة. • عدم فاعلية المكاتب التابعة للوزارات والمسؤولة عن تقديم الدعم على مستوى العناية الطبية وغيرها	• وجود أراضي شاسعة ومناسبة لانتاج الاعلاف • سعة الأسواق

جدول 61 : نقاط الضعف والقوة - الإنتاج الحيواني

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 76 : شجرة مشاكل قطاع الانتاج الحيواني

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

القطاع الثاني الواعد والذي يمكن ان يكون مصدرا أساسيا للدخل ودعامةً لاقتصاد المنطقة هو قطاع لانتاج الحيواني. فالمنطقة تتمتع بكل الشروط المناسبة لتطوير الثروة الحيوانية من حيث الأراضي السهول الشاسعة ذات الخصوبة المتوسطة والعالية والقادرة على انتاج كميات لاباس بها من الاعلاف بالإضافة الى مصادر المياه والمناخ المساعد.

الامكانات:

- الحاجة لانتاج الحليب على المستوى الوطني.
- الأراضي الشاسعة القادرة على تامين 60% من حاجة العلف محليا.
- تدني أسعار الأراضي كما تدني نسبة الكثافة السكانية والذي يسمح بانشاء المزارع الكبيرة.

ان دراسة بسيطة لنسبة عدد رؤوس ابقار الحليب على الكيلومتر المربع الواحد على الأراضي اللبنانية مع التوجه لكون العدد الفعلي حاليا حوالي 70000 راس بقر على ارض بمساحة 10000 كلم مربع هو 7 رؤوس بقر على الكلم المربع واذا اخذنا بالاعتبار ان أراضي لبنان بجزء منها ليست زراعية فان النسبة الفعلية ستصل الى 10 رؤوس بقر للكلم المربع.

هذه النسبة يقابلها في منطقة الهرمل 600 راس بقر على 550 كلم مربع أي حوالي الراس الواحد على الكلم المربع.

مقارنة الرقمين يصل بنا لنتيجة ان النسبة في الهرمل هي 10% من النسبة الوطنية، أي ان عدد رؤوس الابقار بالهرمل يجب ان يتضاعف 10 مرات ليصل الى النسبة الوطنية.

ان الانتقال بالهرمل الى المعدل الوطني يعني ايراد إضافيا قد يصل الى 10 ملايين دولار بل يتعدى ذلك في حال اعتمد انتاج قسم كبير من العلف محليا، كما يعني تامين مستوى معيشي لائق لاكثر من الف عائلة.

استراتيجية التطوير

1. تأسيس معمل البان واجبان لانتاج ماركة خاصة بالمنطقة يضم مكتبا لمراقبة الجودة وقسما لتطوير المنتج.
2. .تأسيس مزرعة نموذجية ب 200 راس بقر، مع اعتماد نظام الأسهم في تمليك المزارعين لتامين التمويل من ناحية ولتامين المشاركة والاحساس بالمسؤولية من ناحية أخرى، لتكون نموذجا يعتمد عليه في تطوير القطاع.
3. انشاء مركز لانتاج العلف بالاعتماد على انتاج الحبوب والاعلاف الخضراء محليا.
4. دعم وتوجيه انتاج الاعلاف الخضراء والحبوب محليا واعتمادها في انتاج الاعلاف.

خطة العمل

	مراحل				
	1	2	3	4	5
تأسيس وتشغيل معمل البان واجبان					
إيجاد ماركة خاصة					
مراقبة الجودة وتطوير المنتج					
تأسيس مزرعة نموذجية ب 200 راس بقر					
انشاء مركز لانتاج العلف					
دعم انتاج الاعلاف الخضراء والحبوب محليا					

جدول 62 : خطة عمل تفعيل قطاع الإنتاج الحيواني

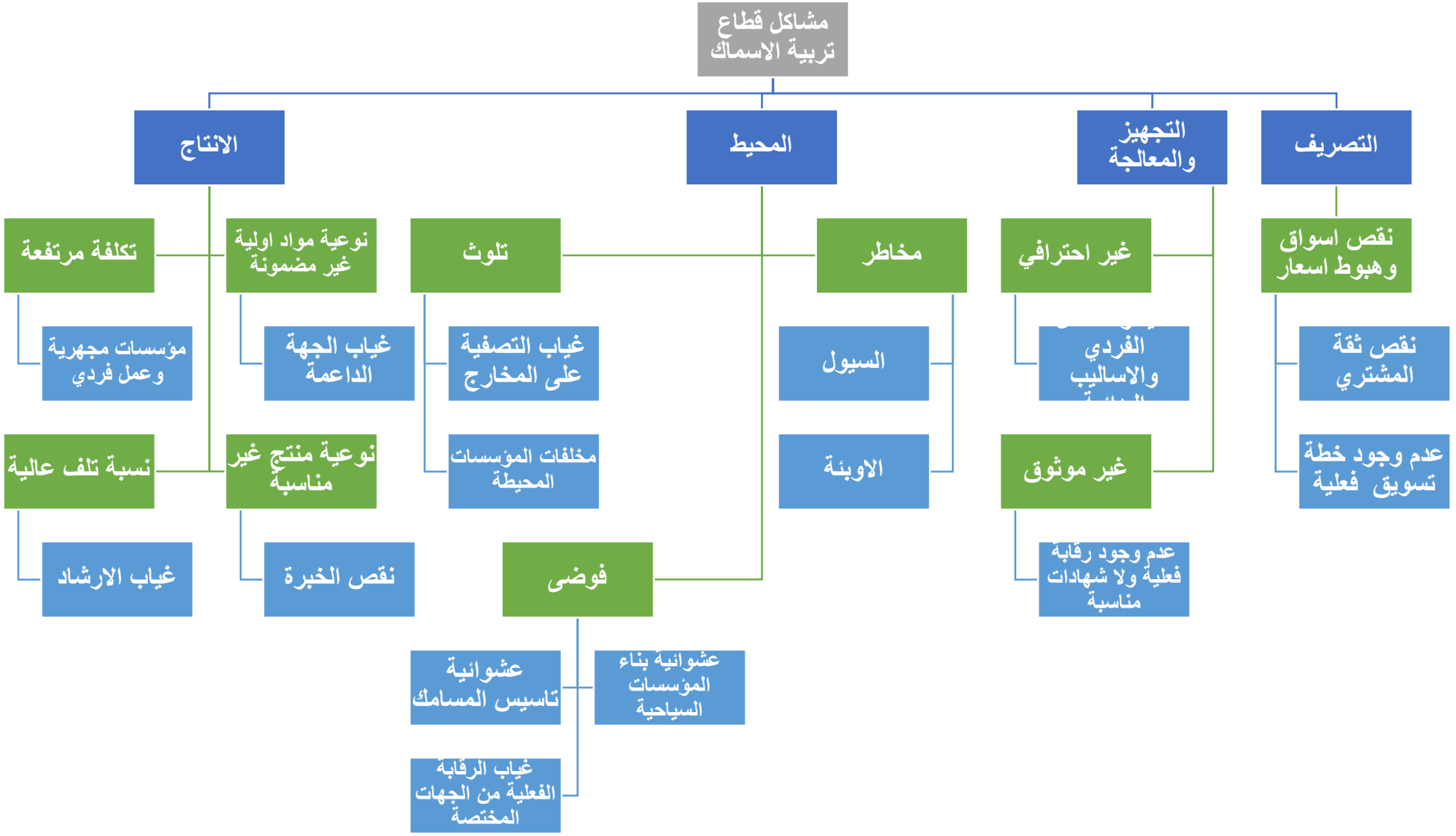
الفصل الثالث : تربية الاسماك

نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/ الإمكانات
• التربية المكثفة على مجرى النهر وبشكل عشوائي تؤدي الى تغير طبيعة النهر وتمنع عملية التجديد. • غياب نظام الصرف الصحي الجيد للمؤسسات المجاورة للنهر ما يؤدي في بعض الأحيان الى التاثير السلبي على النهر • اعتماد أنواع من الاعلاف السيئة والتي تؤدي لتلوث مياه النهر. • السيول التي تضرب النهر وتدمر المحاصيل. • عدم وجود أنظمة تصفية على مخارج المسامك. • عدم وجود خطة و نظام متكامل للتصنيع والتسويق. • عدم وجود الخبرة الكافية والتطوير المستمر عند أصحاب المسامك ومربي السمك. • عدم وجود دعم وارشاد من الجهات الرسمية لقطاع تربية الأسماك.	• تزايد الوعي بمشكلة تلوث النهر، وتصنيف الى اربع مناطق حسب نسبة التلوث • إنشاء معمل لعلف السمك مما يؤدي الى تغذية الاسماك بدون تلويث مياه النهر. • وجود الكثير من الدراسات العلمية لتحسين طبيعة النهر والحفاظ على جود مياهه. • طبيعة النهر المساعدة في انتاج افضل أنواع الترويت. • قدرة النهر على استيعاب كميات اكبر من الإنتاج.

جدول 63 : نقاط الضعف والقوة – قطاع تربية وإنتاج الاسماك

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 79 : شجرة مشاكل قطاع تربية وانتاج الاسماك

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

القطاع الثالث الواعد والذي يمكن ان يكون مصدرا أساسيا للدخل ودعامةً لاقتصاد المنطقة هو قطاع تربية الاسماك. فالمنطقة تتمتع بنهر هو الأفضل لهذا الإنتاج بغزارة وسرعة انسياب مياهه، ما يجعل الخبراء يرون فيه ثروة طبيعية واقتصادية.

الامكانات:

- نهر غزير وسريع ينبع من أراضي المنطقة قبل ان يكمل الى الأراضي السورية ما يجعل حمايته من التلوث امرا محليا.
- طول النهر في أراضي الهرمل يصل الى 22 كلم قادرةً على استيعاب المئات من برك تربية الأسماك.
- نوعية وجودة السمك التي يمكن انتاجها في نهر بهذا النقاء ودرجة الحرارة قد لا تكون من الأفضل على المستوى العالمي.
- نوعية منتج قادرة على المنافسة وعلى اقتطاع أسواق لها وباسعار مناسبة.
- سوق محلية لبنانية وفي الدول المجاورة قادرة على استيعاب 10 اضعاف هذا المنتج.
- نسبه ربحية عاليا في الإنتاج وتزداد بحال المعالجة والتحضير قبل التصريف.

ان الإنتاج الفعلي لم يصل الى اكثر من 1500 طن في افضل سنوات الإنتاج كما ان قدرة الإنتاج القصوى الحالية تصل الى 2500 طن .

اغلب الخبراء يعتقدون بان القدرة الحقيقية لانتاج سمك الترويت على العاصي يمكن ان تصل ال 7 الاف طن من سمك بمواصفات عالية بحال تم إدارة الانتاج بشكل جيد . في مقابل ذلك ان دراسة سريعة لحاجة الأسواق للاسماك ولهذا النوع من السمك بشرط الجودة تؤكد ان هناك مكان لتصريف 7 الاف طن.

اما على مستوى الربحية فبعد دراسة الأسواق ومعامل معالجة وتوضيب السمك تبين ان هذا القطاع بقدرته الحالية قادر على الوصول الى مردود يتخطى ال 10 ملايين دولار اما في حال تم تطوير الإنتاج الى مراتب اعلى فان الارقام سوف تتضاعف.

استراتيجية التطوير

1. انشاء معمل لمعالجة الأسماك تحت ماركة خاصة مؤلف من الأقسام التالية:
   - قسم الجودة وهو مسؤول عن ضمان النوعية والجودة من مرحلة شراء البيض او انتاجه الى مرحلة تسليم المنتج موضبا الى الأسواق.
   - قسم المعالجة والتصنيع يقوم بإنتاج الفيليه والمدخن وغيرها بحسب طلب الأسواق.
   - قسم التوضيب للمنتج المبرد او المثلج و المغلف بالوسائل الحديثة.
   - قسم التسويق والتوزيع والذي يقوم بوضع خطة الإنتاج على أساس دراسة وطلب الأسواق كما يقوم بتسليم المنتج في وسائل مبردة الى المشترين.
2. توقيع عقود شراء للمنتج مع أصحاب المزارع على ان يكون الانتاج ضمن المعايير والشروط المطلوبة وتحت رقابة قسم الجودة.
3. متابعة تامين افضل أنواع البيوض وافضل أنواع الاعلاف لضمان مستوى جودة منافس على المستوى الدولي.
4. العمل بجد لنيل شهادات بالجودة من الجهات العالمية ما يضمن فتح افضل الأسواق وأكثرها ربحية.

خطة العمل

	مراحل				
	1	2	3	4	5
انشاء وتشغيل معمل لمعالجة الأسماك					
إيجاد ماركة خاصة					
توقيع عقود شراء للمنتج مع أصحاب المزارع					
متابعة الاسواق وتطوير خطة الانتاج					
مراقبة الجودة وتطوير المنتج					
متابعة تامين افضل أنواع البيوض والاعلاف					
نيل شهادات بالجودة من الجهات العالمية					

جدول 64 : خطة عمل تفعيل قطاع تربية وإنتاج الاسماك

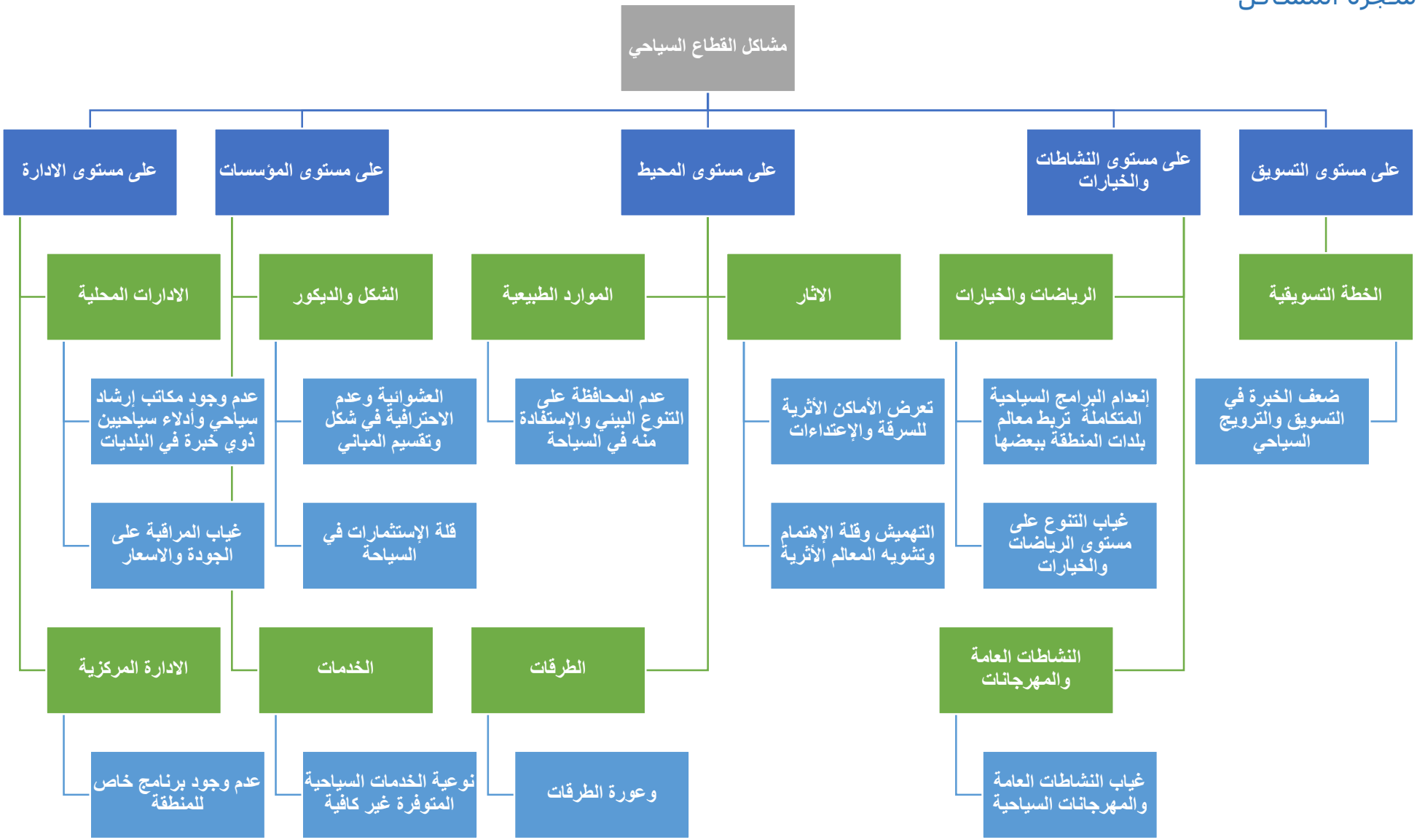
الفصل الرابع: السياحة

نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• غلبة الشكل العشوائي والفوضوي على القطاع • مستوى الخدمات غير كاف في المجال الفندقي • الأسعار والجودة غير مراقبة • غياب التنوع على مستوى الشكل والخدمات • طرقات المنطقة السياحية على العاصي غير مناسبة. • اقتصار المؤسسات السياحية على منطقة العاصي وعدم الاهتمام الفعلي بالسياحة الرياضية والبيئية في الجرد • غياب الابداع والتجديد والأفكار الجاذبة على مستوى الخدمات والأنشطة والرياضات. • إهمال كلي للمقومات الأثرية • إقتصار السياحة على فصل الصيف • ضعف الخبرة في الخدمات السياحية • ضعف التجهيز السياحي • غياب النشاطات والمهرجانات الفنية والثقافية والرياضية الجاذبة للسياحة	• توفر مقومات السياحة الدينية مع وجود معلم مار مارون • توفر مقومات الرياضات الشبابية النهرية والجبلية غيرها. • مساحات الأراضي الشاسعة مع عدد أهالي محدود. • توفر المقومات الطبيعية والتاريخية للسياحة البيئية

جدول 65 : نقاط الضعف والقوة – القطاع السياحي

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 82 : شجرة مشاكل القطاع السياحي

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

قد يعتبر البعض ان قطاع السياحة هو القطاع الثاني من ناحية الأهمية كرافعة اقتصادية لمنطقة الهرمل، ولكن بالعودة لواقع القطاع واحتياجاته وللوضع الأمني كما لمستوى المنافسة على المستوى الوطني ولمدى مردوديته يجعلنا نعده الدعامة الرابعة لاقتصاد الهرمل.

الامكانات:

- مقومات فريدة تمتاز بها الهرمل على المستوى الطبيعة، الكثافة المتدنية للسكان، مساحات الأراضي،وقدراتها الكامنة.
- نهر غزير وسريع ينبع من أراضي المنطقة ويمتد قسمه المناسب للنشاطات الرياضية حوالي 10 كلم.
- تضاريس النهر تجعله مناسبا بشكل خاص للرياضات النهرية من كانو كاياك ورافتينغ وغيرها.
- مناطق جبلية تصل الى ارتفاع 3000 متر عن سطح البحر بعيدة عن الضجيج والتلوث باشكاله المختلفة ما يجعلها من النوادر في زمن سيطرة المباني والمصانع والكثافة السكانية.
- وجود الجبال العالية يجعل من الممكن الاستفادة منها للرياضات الشتوية في حين ان النهر ومحيطه والمناطق الجردية تمثل محميات طبيعية رائعة.

يوجد حاليا في منطقة الهرمل العديد من المؤسسات البدائية العاملة في مجال الخدمات السياحية كما يوجد بعض النوادي التي تقدم فرصة ممارسة رياضة الرافتينغ والكانوكاياك ولكن كل ذلك لا يجعلنا ندعي بوجود قطاع سياحي فعلي، بل يوجد إمكانيات رائعة تهدر لتحقيق أرباح ضئيلة لا تصل للمليون دولار سنويا.

اما ما يمكن تحقيقه في حال تم تفعيل قطاع السياحة وتم اختيار نوع السياحة المناسب لطبيعة المنطقة وأهلها واراضيها الشاسعة ومحمياتها الطبيعية في اقسام من النهر وفي اغلب جرودها، فهو جذب اكثر من مليون سائح على المستوى الوطني وغيره الى هذه المنطقة ليكون هذا القطاع قطاعا مربحا للمنطقة وللعاملين به وليستطيع تامين مستوى معيشي جيد لمئات العوائل العاملة به. وهذا الاختيار يجب ان يأخذ بعين الاعتبار أهمية اخراج القطاع من طابعه الموسمي ليكون فعالا وان كان بنسب مختلفة على طول العام.

استراتيجية التطوير

1. اعتماد الهرمل كمنطقة سياحة شبابية رياضية مغامرة وبيئية.
2. وضع خطة متكاملة لتحقيق هذا الشعار عبر أنواع النشاطات والخدمات ومواقعها في جغرافيا المنطقة.
3. تنفيذ عدد من المشاريع المفتاحية التي تمثل الاعمدة التي يتاسس عليها الشعار، مثل انشاء مركز المغامرات الشبابية بالاستفادة من وجود النشاطات النهرية والجبلية ليكون مركزا جاذبا للشباب المغامر على مدار السنة.
4. تشجيع القطاع الخاص عبر دعمه بالافكار والخبرات بل بالبنى التحتية لتنفيذ مشاريع أنشطة مبدعة جاذبة لتامين تعدد الخيارات امام السائح.
5. تفعيل مركز الاستقبال والتوجيه على مدخل الهرمل ليكون بوابة فعلية للسائح تعطيه الإحساس بالثقة والاطمئنان وتحفظ حقوقه من أي عمليات تلاعب بالأسعار.
6. إستحداث جهاز للشرطة السياحية والأدلاء السياحيين.
7. تفعيل دور الرقابة على النوعية العائد للوزارات المختصة وللبلديات.
8. فرض الشروط والمعايير السياحية والرياضية والصحية والبيئية على جميع المؤسسات المهتمة بالسياحة في المنطقة.
9. تحسين نوعية الخدمات لجهة إستقبال السائح، تحضير الطعام وتقديمه وتنوعه.
10. الإستفادة من إختصاص الفندقية في مهنيات الهرمل لتعزيز جهاز العاملين في المطاعم.
11. وضع برامج سياحية لمدة أيام مدعمة بالتنوع والمغامرة والنشاط تتلائم مع طموحات المستهدفين من السياحة في الهرمل
12. تنفيذ خطة اعلان وتسويق لجذب السياح على المستوى الوطني والدولي.
13. توقيع اتفاقيات تعاون مع الفنادق في المركز لتوجيه السياح للبرامج الخاصة بالمنطقة.

خطة العمل

	مراحل				
	1	2	3	4	5
اعتماد الهرمل كمنطقة سياحة شبابية رياضية مغامرة وبيئية					
وضع خطة متكاملة لتحقيق هذا الشعار					
تنفيذ عدد من المشاريع المفتاحية					
تشجيع القطاع الخاص					
تفعيل مركز الاستقبال والتوجيه على مدخل الهرمل عمليات تلاعب بالأسعار.					
إستحداث جهاز للشرطة السياحية والأدلاء السياحيين.					
تفعيل دور الرقابة على النوعية العائد للوزارات المختصة وللبلديات.					
فرض الشروط والمعايير السياحية والرياضية والصحية والبيئية					
تحسين نوعية الخدمات لجهة إستقبال السائح،					
تنفيذ دورات تدريبية في الإختصاصات الفندقية					
وضع برامج سياحية لمدة أيام مدعمة بالتنوع والمغامرة					
تنفيذ خطة اعلان وتسويق المستوى الوطني والدولي.					
توقيع اتفاقيات تعاون مع الفنادق في المركز					

جدول 66 : خطة عمل تفعيل القطاع السياحي

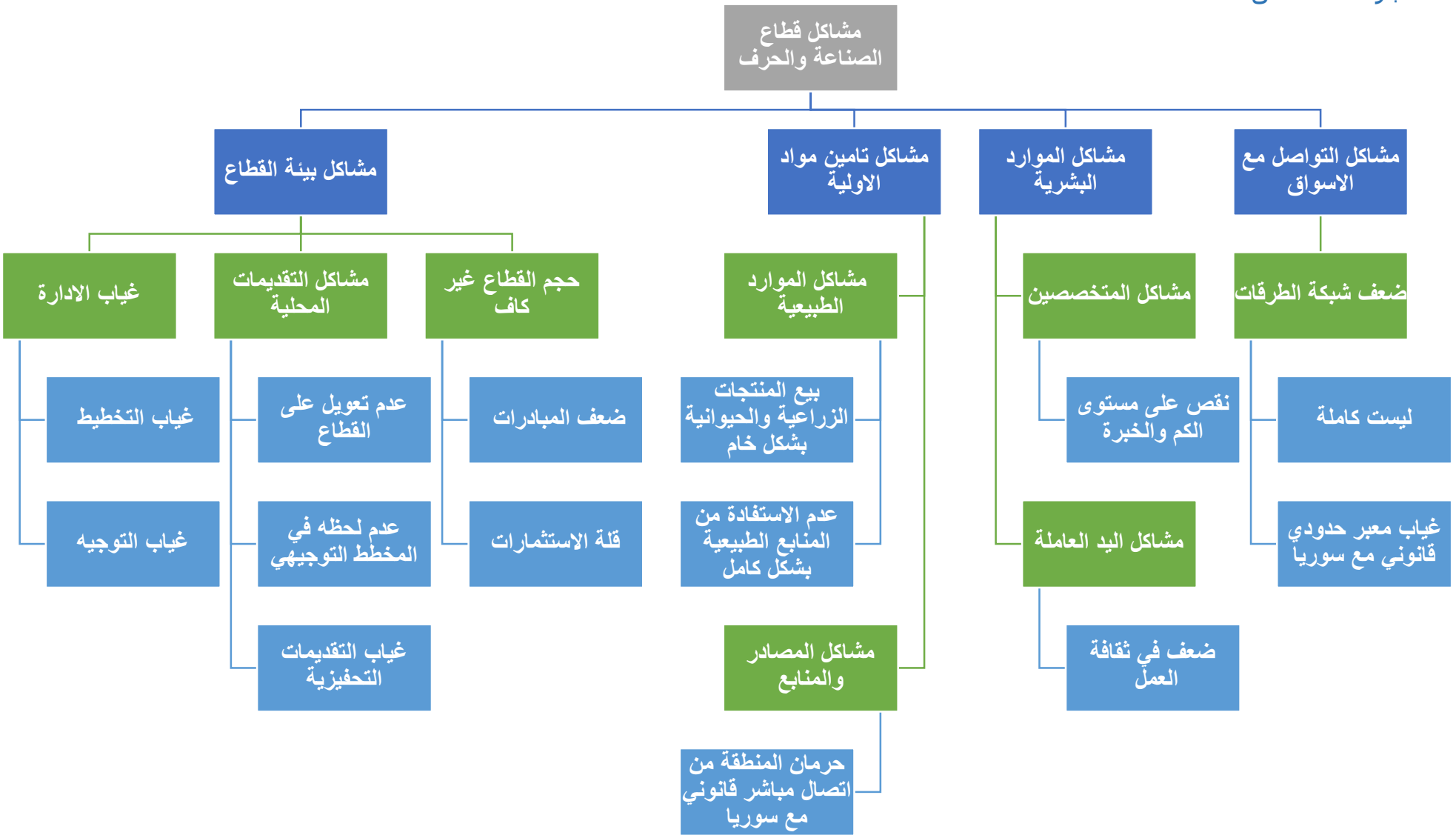
الفصل الخامس: الصناعة والحرف

نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• عدم الاهتمام الفعلي بتطوير قطاع صناعي في المنطقة. • عدم وجود مواد أولية متنوعة. • عدم وجود يد عاملة مدربة وخبيرة • قلة الإستثمار في القطاع • بعد الهرمل عن المركز(بيروت) • غياب الدعم للقطاع الحرفي التراثي. • إقتصار الصناعة على بعض الحرف البسيطة. • عدم وجود تخصص لدى اليد العاملة الحرفية. • عدم تحويل المنتجات الزراعية والحيوانية الى منتجات ذات قيمة ومردودية أكبر. • عدم لحظ منطقة صناعية قادرة على استقبال مشاريع صناعية متوسطة او كبيرة.	• ظهور مبادرات رائدة في التصنيع الغذائي والحيواني • وجود معاهد مهنية يمكن عبراها إستحداث دورات تدريبية للصناعات الخفيفة التي تؤمن فرص عمل • وجود بعض الخامات الطبيعية كمواد أولية للصناعة. • موقع الهرمل المناسب كنقطة التقاء بين لبنان وسوريا وبين البقاع والشمال. • المساحات الشاسعة من الأراضي وباسعار مناسبة لبناء مشاريع واسعة.

جدول 67 : نقاط الضعف والقوة – القطاع الصناعي

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 85 : شجرة مشاكل القطاع الصناعي

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

لامجال لمنطقة بحجم ومساحة قضاء الهرمل وبقطاعات إنتاجية واعدة الا تطوير القطاع الصناعي واعطاءه حيز في اقتصادها. وعليه فقد اعتبرنا قطاع الصناعة الدعامة الخامسة لاقتصاد الهرمل .

ومن المهم هنا ان نذكر اننا في اختيار القطاعات الأساسية لبناء اقتصاد المنطقة لا نعني انه من ناحية التسلسل الزماني سوف تتحرك كل القطاعات في نفس الوقت بل اننا نعتبر القطاعات الأربعة أولى سلة متكاملة كمرحلة أولى للتطوير والقطاعات الثلاث الباقية أي الصناعة والتجارة الوسيطة ومركزية الهرمل في التجارة كمرحلة ثانية.

الامكانات:

- مساحات الأراضي الشاسعة وأسعار الأراضي المنخفضة.
- موقع الهرمل بين البقاع والشمال وسوريا وما يترتب عنه من مواد ومنتجات لصناعة.
- شبكة الطرقات التي تجعل الهرمل وسطا بين محافظات وسط سوريا والبقاع والشمال.
- نسبة الشباب المرتفعة الباحثة عن العمل مع نسبة لاباس بها من المتعلمين والمتخصصين.
- الحاجة الفعلية لهذا القطاع بما يفتح من فرص عمل واسعة.
- سعر اليد العاملة المتدنية نتيجة تكاليف المعيشة المنخفضة نسبة للمناطق اللبنانية الأخرى.

لا يوجد حتى الان الا بعض التجارب المحدودة على مستوى الصناعة، والسبب في ذلك يعود للسياسات التي اتبعت سابقا ولشبكة الطرقات التي لم يتم تحسينها الا في الفترة الأخيرة، وهذا الامر يمكن لحظه بوضوح بنسبة النزوح الكبيرة للقوة الشابة من ناحية ولنسبة البطالة العالية لدى البقية التي لم ترغب بالنزوح وفي الاثار التدميرية لهذه البطالة والوضع الاجتماعي ومستوى الضغط والعنف.

وهذه التاخر في انطلاق هذا القطاع يجعلنا نعتقد انه يحتاج لتنفيذ خطة تحفيز من قبل الجهات المسؤولة المحلية والمركزية، والاستفادة من تجارب مماثلة في مناطق أخرى من العالم استطاعت تحفيز وتفعيل قطاعها االصناعي وتامين فرص العمل للالاف من الشباب الباحث عن العمل.

استراتيجية التطوير

ان خطة التحفيز ستعتمد الامور التالية:

1. اختيار ارض من الأراضي البلدية او الجمهورية بمساحة كبيرة في موقع خارج البلدة مطابق للمعايير الصناعية ليكون منطقة صناعية.
2. فرزه بشكل مبدئي الى طرقات وقطعات أراضي للعمل الصناعي.
3. تامين البنى التحتية من كهرباء وماء وطرقات.
4. تشكيل إدارة للمنطقة الصناعية من الجهات المحلية المختلفة.
5. فتح باب الاكتتاب لمن يرغب من خارج المنطقة او داخلها بتنفيذ مشاريع صناعية على ان تكون الاتفاقيات محفزة له (بالاخص ان المستثمر الذي يرغب في العمل في منطقة جديدة سيكون لديه قلق من إمكانية عدم انطلاق المشروع ومن المبالغ التي سيكون قد استثمرها في الشراء والبناء، اما بالنسبة للجهة المسؤولة عن المنطقة الصناعية فان فشل مشروع ما لن يرتب خسائر لكونها قادرة على تحويل المنشأة الى مستثمر آخر) بالشروط التالية :
   - تقوم الجهة العامة بتسوير الموقع وحتى اذا امكن بناء الهنغارات
   - يقوم المستثمر بدفع اجر سنوي ثابت او نسبة من الارباح.
   - يلتزم المتعهد بترك الموقع خلال مدة يتم الاتفاق عليها حسب نوع الاعمال (سنة الى ثلاث سنوات) في حال لم يتم اطلاق المشروع او في حال توقف المشروع عن العمل.
6. تعتمد إدارة المنطقة الصناعية على الإيجارات او الأرباح لتطوير المنطقة على مستوى الخدمات وتوسعتها.

خطة العمل

	مراحل				
	1	2	3	4	5
اختيار ارض لتكون منطقة صناعية					
فرزها بشكل مبدئي الى طرقات وقطعات أراضي					
تامين البنى التحتية من كهرباء وماء وطرقات					
تشكيل إدارة للمنطقة الصناعية					
فتح باب الاكتتاب لمن يرغب م بتنفيذ مشاريع صناعية					
إدارة المنطقة الصناعية تطور المنطقة على مستوى الخدمات وتوسعتها.					

جدول 68 : خطة عمل تفعيل القطاع الصناعي

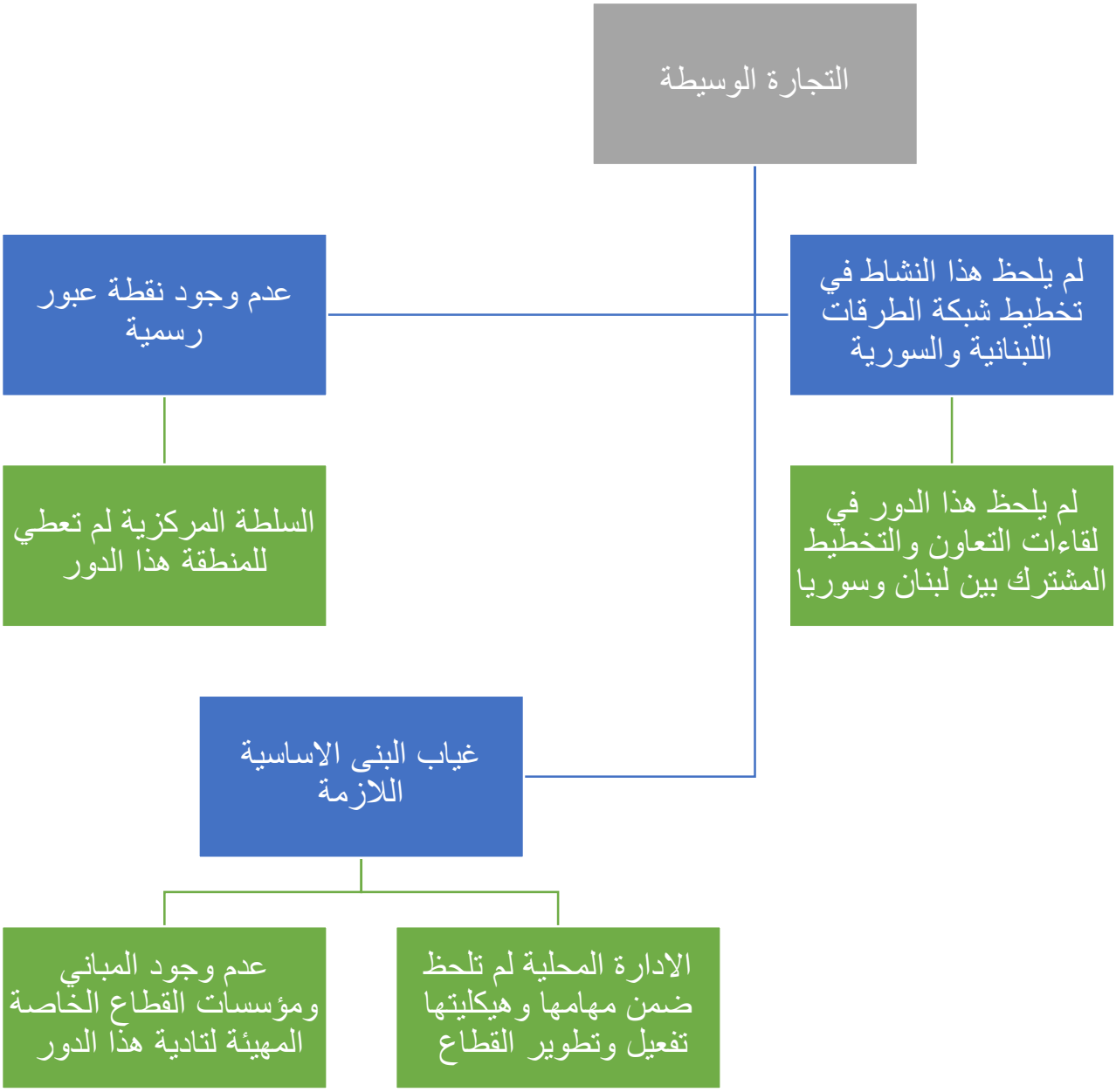
الفصل السادس: التجارة الوسيطة (الترانزيت)

نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• عدم وجود نقطة عبور حدودية مفتوحة بين لبنان وسوريا من جهة مدينة القصر. • عدم وجود البنى التحتية المساعدة على لعب هذا الدور المحوري • شبكة الطرقات بين الهرمل والمناطق اللبنانية لم تلحظ هذا الدور. • عدم وجود اهتمام وفهم لأهمية هذا الامر من قبل الجهات على المستوى المحلي والوطني.	• وجود المؤهل الجغرافي للعب هذا الدور. • إمكانية فتح معبر حدودي يكون نقطة وصل بين الداخل السوري والمناطق اللبنانية. • التشابك على مستوى الأراضي والعائلات بين بلدات الهرمل الحدودية وبين المناطق السورية المجاورة. • تجربة ناجحة ادتها الهرمل في مراحل متعددة كوسيط بين تجاري بين سوريا ولبنان مع عدم وجود نقطة عبور رسمية.

جدول 69 : نقاط الضعف والقوة – قطاع التجارة الوسيطة (ترانزيت)

شجرة المشاكل



رسم توضيحي88 : شجرة مشاكل قطاع التجارة الوسيطة (ترانزيت)

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

سنوات طويلة والهرمل تمثل نقطة وصل اجتماعي وعائلي بين محافظة حمص السورية وبين لبنان، فمئات العوائل من الهرمل تسكن ضمن الأراضي السورية كون أراضي أهالي الهرمل وعوائلها تم تقسيمها مع مشروع سايكس بيكو، وكأن الهرمل وفي كل امورها نموذج مصغر عن الوطن الكبير.

لكن هذا الواقع الاجتماعي لم يواكبه واقع اداري مناسب فتركت الحدود اللبنانية السورية من ناحية الهرمل بدون أي نقطة عبور رسمية ما جعلها تتحول نتيجة حجم الارتباط الفعلي الى التجارة غير القانونية عبر الحدود، فازدهرت في مراحل الحركة من لبنان الى سوريا وازدهرت في مراحل أخرى التجارة في الاتجاه المعاكس.

<u>الامكانات:</u>

- موقع ممتاز واساسي بين وسط سوريا ذات الكثافة العالية والفاعلية الاقتصادية وبين لبنان.
- تجربة تاريخية ناجحة تؤكد أهمية التطوير.
- حاجة البلدات الحدودية ذات 30000 نسمة بالإضافة الى اللبنانيين الساكنين ضمن الحدود السورية لاخراجها من مرحلة التهميش واعطاءها دور فعال اقتصادي.

هذا الواقع الجغرافي والديمغرافي والتاريخي يدفعنا للاعتقاد بدور مهم وفعال للهرمل ومناطقها الحدودية كمنطقة تجارة وسيطة بين لبنان وسوريا وان هذا القطاع هو الدعامة السادسة لاقتصاد المنطقة وان كان ضمن قطاعات المرحلة الثانية من الناحية الزمنية.

استراتيجية التطوير

1. العمل على مستوى مركزي وبالتعاون مع الدولة السورية على افتتاح نقطة رسمية وفعالة لعبور الافراد والبضائع من ناحية القصر.
2. تطوير البنى التحتية والاساسية لتكون منطقة القصر مركز تجارة وسيطة .

3. وضع خطة لانشاء أسواق جديدة قادرة على تادية هذا الدور المهم.
4. تحسين وتوسيع شبكة الطرقات بما ينسجم مع هذا الدور.

خطة العمل

	مراحل				
	1	2	3	4	5
العمل على مستوى مركزي وبالتعاون مع الدولة السورية على اصدار قرار بافتتاح مركز حدودي					
افتتاح نقطة رسمية وفعالة لعبور الافراد والبضائع من ناحية القصر.					
تطوير البنى التحتية والاساسية لتكون منطقة القصر مركز تجارة وسيطة .					
تحسين وتوسيع شبكة الطرقات بما ينسجم مع هذا الدور					
وضع خطة لانشاء أسواق جديدة قادرة على تادية هذا الدور المهم.					
دعم القطاع الخاص لتطوير العمل التجاري في المنطقة					

جدول 70 : خطة عمل تفعيل قطاع التجارة الوسيطة الترانزيت

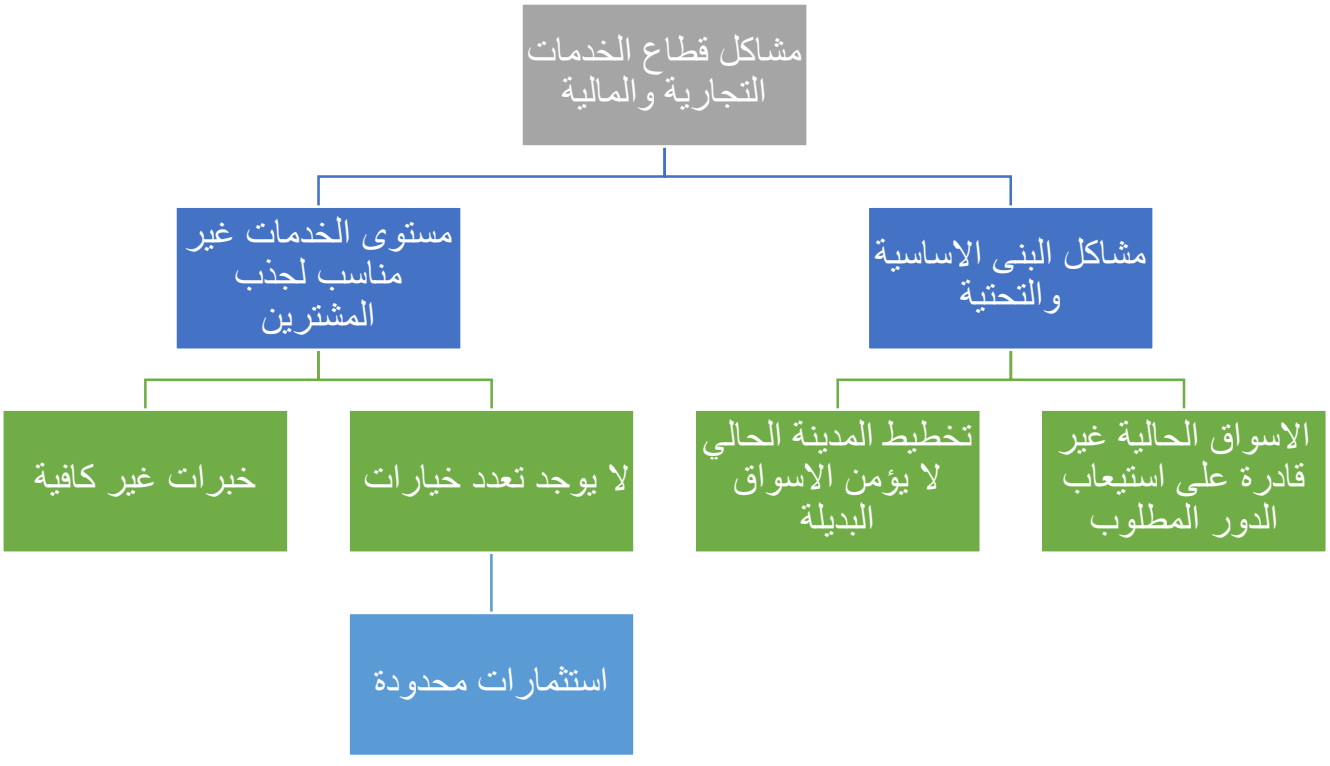
الفصل السابع: الهرمل كمركز للخدمات الإدارية والمالية والتجارية

نقاط الضعف والقوة

نقاط الضعف	نقاط القوة/الإمكانات
• عدم وجود أسواق مناسبة على مستوى تخطيط المدينة. • صعوبة شراء المحلات في الوسط الحالي للمدينة. • عدم وجود المنافسة وتعدد الخيارات القادرة على جذب المشترين. • مستوى الخدمات المتدني مع غياب الرقابة الممكنة.	• موقع مدينة الهرمل وحجمها الذي يمكن ان يجعلها المركز الأساسي لهذه الخدمات على مستوى البقاع الشمالي. • تمركز المكاتب الإدارات الرسمية في مدينة الهرمل. • تمركز الخدمات الصحية والتربوية المناسبة في المدينة.

جدول 71 : نقاط الضعف والقوة – قطاع التجارة والخدمات الادارية والمالية

شجرة المشاكل



رسم توضيحي 89 : شجرة مشاكل قطاع التجارة

جدوى وامكانيات تنمية القطاع اقتصاديا":

كون الهرمل مركز قضاء ويمتلك البنى التحتية التي إذ ما أهلت وطورت تصبح قادرة على تلبية حاجات القضاء والجوار وتوفير هدر النقل والوقت من أجل قضاء الحاجات في بعلبك ، وكون الهرمل هي المدينة الأكبر في منطقة البقاع الشمالي، فهذا يدفعنا للاعتقاد بانه بحال تم في المراحل الأولى تفعيل القطاعات الست المذكورة سابقا فان القطاع السابع والذي سيكون اسايا ومنطقيا للهرمل هو ان تكون الهرمل عاصمة التجارة والخدمات لمنطقة البقاع الشمالي.

الامكانات:

- موقع الهرمل الجغرافي بين سوريا ولبنان وفي منطقة البقاع الشمالي.
- حجم المدينة نسبة لمحيطها
- عدد سكان منطقة البقاع الشمالي وبعدهم عن مدينة فاعلة تجاريا وخدماتيا.
- شبكة طرقات محورها الهرمل تصل البقاع بعكار والضنية والطرابس وسوريا.

القسم الثالث:الرؤية الإستراتيجية

إن هذه الخطة تبقى حبراً على ورق إذا لم تواكب بمحاولات جدية، من قبل الأطراف المحلية المتعددة من سلطات، إدارات وفعاليات وافراد المجتمع المدني والأهلي ، للعمل معاً والسير عبر المراحل المتعددة للتطوير، وفي حركتهم هذه لابد من المثابرة والصبر والجلد، فالامر ليس سهل المنال ولكنه ممكن، وأصل إمكانه في القناعة الشخصية لكل منا بانه يستطيع التغيير.

إن صياغة أفضل الخطط لا يصنع تنمية ما لم تكن مقرونة بمشاركة ودعم المجتمع المدني بكافة فئاته. فدراسة الواقع وصياغة الخطة ما هي إلا مرحلة أولية من التنمية، التي تحتاج لإنجازها الى توفر الإرادة الجماعية المحلية وتوافقها على تحقيق التنمية في بيئتها الإقتصادية والإجتماعية والثقافية. هذه الإرادة المشتركة هي ضمانة نجاح أي خطة تنمية في مواجهة العقبات الاتية.

وتعتبر هذه الخطة التي بين ايدينا اليوم تحد يحفز الطاقات المحلية على إستغلال الطاقات المتوفرة لإبتكار وإقتراح ووضع قطار حل المشكلات على السكة. هذه الخطة تسمح للمناطق التي كانت محرومة منذ زمن بأن تبدأ بالإستفادة من إمكاناتها البشرية والمادية من أجل المساهمة الفعلية وخلق حلول جذرية للمشكلات التي تجابهها.

الهرمل كما يجب أن تكون

مدينة صناعية

القطاع الزراعي

انتاج حيواني

مركز اداري تجاري

انتاج السمك

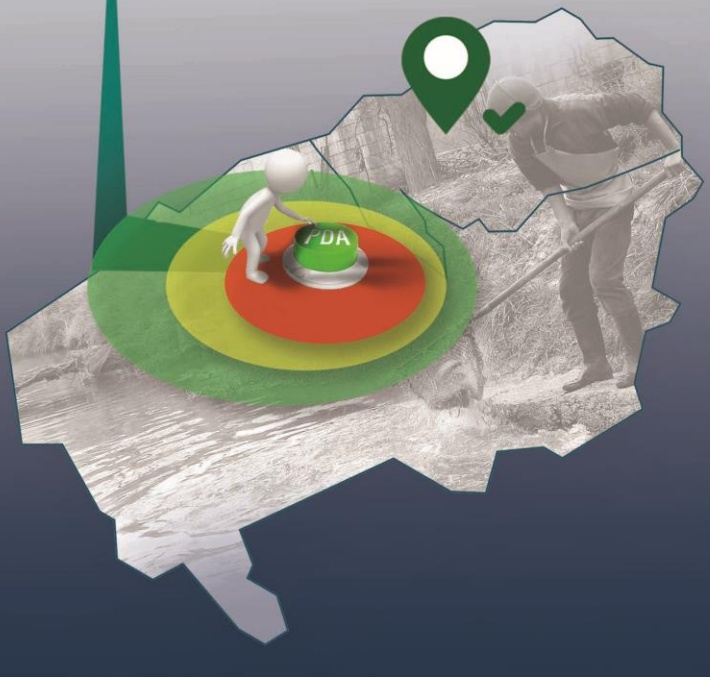
جامعة

السياحة

الهرمل عاصمة التجارة والادارة

الصناعة

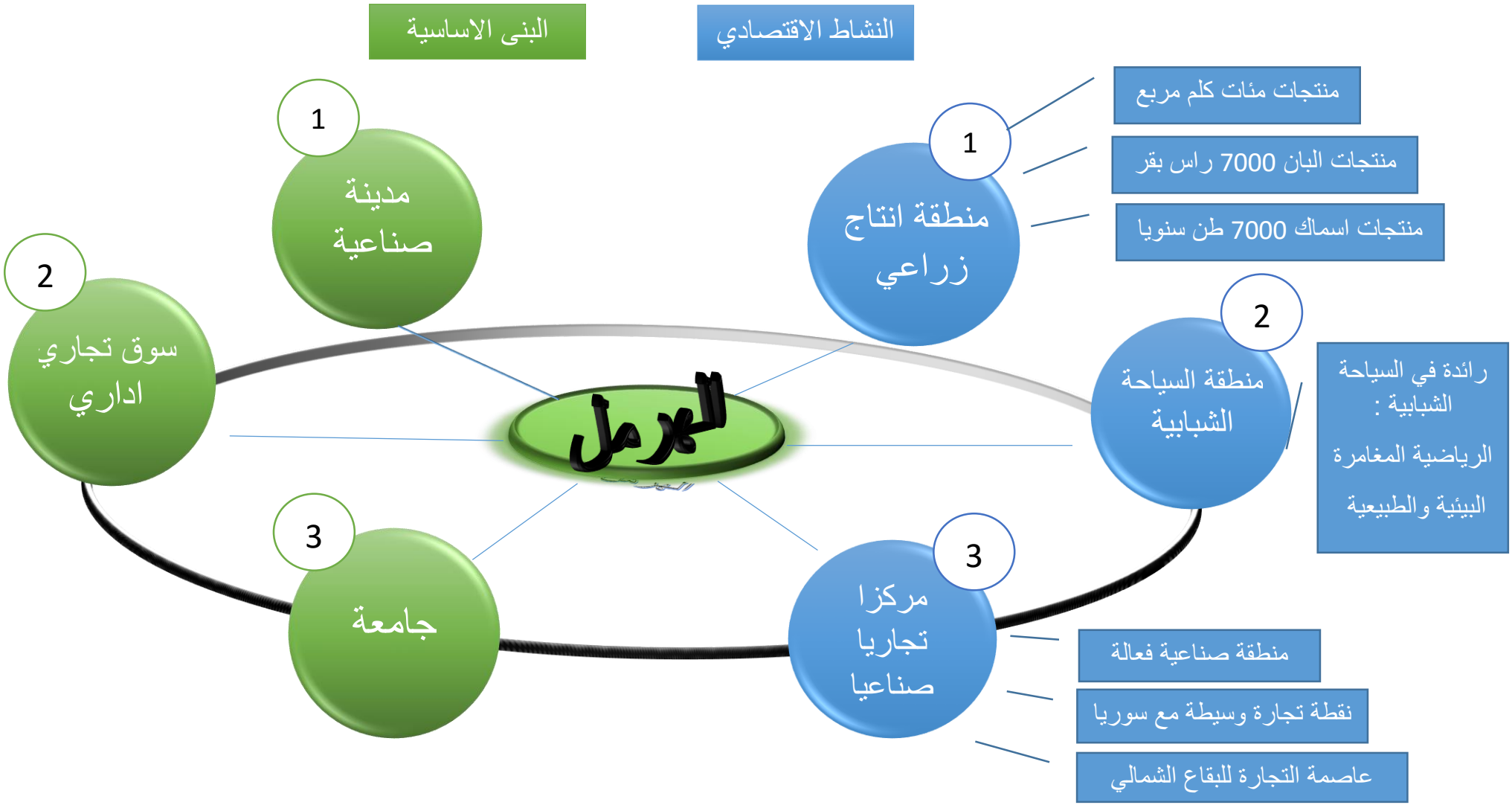
التجارة الوسيطة



الهرمل

منطقة بمساحة 550 كلم مربع وارتفاع عن سطح البحر يتفاوت بين 600 م الى 3100 متر وموارد مائية وزراعية هائلة، طبيعة خلابة مع أراضي شاسعة كمحميات طبيعية، موقع مهم على الحدود اللبنانية السورية يربط لبنان بوسط سورية، عدد سكان يصل الى 80 الف نسمة.

مراحل التطوير



رسم توضيحي 90 : مراحل التطوير

الخطة الاستراتيجية لمعالم الطريق:

	النطاق المشروع	اطلاق وتفعيل (كل مرحلة 5-6 سنوات)		
		المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة
قطاع المنتجات الزراعية	البقاع الشمالي			
قطاع الأسماك	وادي العاصي			
قطاع الثروة الحيوانية	قضاء الهرمل			
مركز عمدة توزيع الخضار	البقاع الشمالي			
قطاع السياحة	قضاء الهرمل			
قطاع الصناعة	البقاع الشمالي			
سوق تجاري اداري بديل	الهرمل			
سوق حرفيين وصناعيين	الهرمل			
قطاع تجارة الترانزيت	المناطق الحدودية من قضاء الهرمل			
قطاع التجارة والخدمات	مدينة الهرمل			
جامعة	البقاع الشمالي			

جدول 72 : الخطة الاستراتيجية لمعالم الطريق

الخطوات والاولويات

	القطاع	الأولويات	الجهات المسؤولة				
			السلطات المحلية	السلطات المركزية واداراتها المحلية	جمعيات محلية	إدارات تنمية	الأهالي
1	الواقع البلدي	اعتماد التخطيط الاستراتيجي والعمل على اساس الخطط .					
2	الواقع البلدي	تشكيل لجنة من البلديات والمجتمع المدني لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية ومتابعة تطويرها.					
3	المجتمع المدني	اشراك منظمات المجتمع المدني وفاعلياته عند وضع واقرار الخطط والسياسات البلدية والتنموية.					
4	المجتمع المدني	اعتماد الشفافية في عرض الميزانيات والاهداف والنتائج المتوقعة للمشاريع البلدية والتنموية عند اطلاقها والمحققة عند انتهائها.					
5	الواقع البلدي	حل مشكلة النطاق البلدي لما فيه من مصلحة لجميع البلديات.					
6	السكن	اعادة النظر في المخطط التوجيهي ودفع البناء السكني باتجاه الاراضي الاقل خصوبة حسب دراسة الصلاحية التي اتمها متخصصو مجلس الوطني للبحوث العلمية بتمويل من وكالة التخطيط والتنمية نهاية عام 2015.					
7	السكن	تشكيل لجنة لمتابعة ايجاد حلول منطقية ومعقولة للمباني المخالفة والتي تصل ل 95 % من مباني الهرمل.					
8	السكن	تنفيذ حملات توعية وتواصل والعمل على بناء اتفاق محلي يدعم الجهات المعنية في موضوع الانتقال الى البناء القانوني وحسب الرخص وتحت نظر وشروط ومعايير التنظيم المدني.					

9	الادارات الحكومية	بناء تواصل فعال مع السلطات المركزية واطلاعها على الخطط الاستراتيجية لبناء شراكة فعلية في تنفيذها.					
10	الادارات الحكومية	اطلاع السلطات المركزية بشكل دوري على واقع اداراتها المحلية بما يشكل وسيلة ضغط عليها نتيجة الاحساس باهتمام المجتمع المدني والبلديات .					
11	الاراضي	تنفيذ مشروع الضم والفرز ما يسمح بالاستفادة من العقارات بشكل قانوني.					
12	الاراضي	جعل البناء على جميع اراضي القضاء ضمن شروط التنظيم المدني.					
13	السكن	التشدد في قمع المخالفات وإعطاء رخص البناء.					
14	السكن	تقديم التسهيلات لتشجيع السكن في المناطق غير الصالحة للزراعة في محيط المدينة وفي البلدات قليلة السكان وإعتماد البناء العمودي وذلك حفاظاً على الأراضي الزراعية.					
15	السكن	دعم إنشاء المشاريع العمرانية بما ينسجم مع ما سبق وتقديم التسهيلات للمواطنين ذوي الدخل المحدود بأسعار منخفضة مع تسهيلات بالدفع.					
16	الاراضي	اكمال المخطط التوجيهي ليشمل جميع اراضي القضاء.					
17	المكاتب والمحلات التجارية	العمل على اختيار مواقع جديدة مناسبة لاسواق ومراكز ادارية وتجارية بديلة.					
18	المكاتب والمحلات التجارية	تنفيذ مشروع اسواق بديلة على اساس المواقع المعروضة وذلك على المدى المتوسط.					
19	المكاتب والمحلات التجارية	اعتماد التمليك على اساس التقسيط عبر المؤسسات المالية.					

20	ورش العمل للحرفيين	اختيار موقع مناسب لمدينة صناعية بقدرة استيعاب 200-300 محل صناعي وحرفي.					
21	ورش العمل للحرفيين	تنفيذ مشروع بناء مدينة صناعية وتمليك الصناعيين بالتقسيط بشرط انتقال مؤسساتهم من المواقع الحالية .					
22	الاتصالات	تشكيل لجنة من المجتمع المدني والبلديات لمتابعة ومراجعة النواقص والعيوب في الشبكات والخدمات الخاصة بالهاتف الثابت والخلوي والانترنت.					
23	الاتصالات	القيام بالضغط اللازم على الجهات المختصة لتحسين مستوى الخدمات حتى لواقتضى ذلك الضغط عبر حملات اعلامية، بالاخص ان الوعود بايصال خدمة DSL مضى عليها سنوات وان غيابها يكلف الاهالي خسائر مالية وغير مالية.					
24	الاتصالات	الضغط على الجهات المسؤولة عن شبكات IFLY و BAYTI و DARY لتوسيع ودعم خطوط نقل المعلومات بما يضمن للاهالي خدمة منصفة بالاخص ان عدد المشتركين في المنطقة تعدى 1200 مشترك والمستخدين تخطى 6000 شخص.					
25	الاتصالات	الضغط على شركات ALFA و MTC TOUCH لتحسين خدمات G3 وايصال خدمة G4 اسوة بالمناطق الاخرى.					
26	خدمات / الاداري	تفعيل مكاتب المراقبة على النوعية التابعة للوزارات المختلفة.					
27	خدمات / الاداري	التواصل مع الوزارات التنموية والخدماتية واطلاعها على الخطط الاستراتيجية بما يضمن التعاون وينتج تفعيلا لدور المكاتب المحلية التابعة لها.					

28	خدمات / الاداري	السعي لبناء شراكات مع الوزارات والادارات المركزية بما ينسجم مع الخطة الاستراتيجية ويفتح المجال لاخذ هذه الادارات دورها الفعلي في تطوير وادارة المنطقة.					
29	خدمات / المالي	العمل على المدى المتوسط لبناء تواصل فعال مع الادارات المركزية للمؤسسات المالية بما يضمن تطوير برامجها وتقديماتها وفريقها في منطقة الهرمل.					
30	خدمات / المالي	العمل بشكل جدي لايجاد حلول ممكنة التطبيق لمشكلة مخالفات البناء التي تواجهها اغلب مباني المنطقة.					
31	خدمات /المالي	متابعة الجهات المختصة بموضوع الضم والفرز كموضوع وجودي للمنطقة يمكن بحال حصوله ان يحسن بشكل ملموس المستوى المعيشي للكثيرين من الاهالي.					
32	الواقع البلدي	صرف المخصصات البلدية لبلديات منطقة الهرمل بشكل منتظم وحسب الحاجات المتزايدة حتى تتمكن من تنفيذ الاشغال المدرجة على جدول أعمالها السنوي.					
33	الواقع البلدي	تدريب الكوادر البلدية على كيفية العمل البلدي، وإعتماد مبدأ الكفاءة في التوظيف.					
34	الواقع البلدي	تأمين المعدات التكنولوجية التي يحتاجها الموظفين لأداء عملهم.					
35	الواقع البلدي	تخصيص مرتبات لتوظيف عناصر شرطة بلدية وخاصة الشرطة السياحية (هناك عنصري شرطة بلدية في بلدية الهرمل فقط).					
36	المجتمع المدني	اشراك اعضاء الجمعيات في الدورات التدريبية المختلفة واشراكهم في مراحل تنفيذ المشاريع لتطوير خبراتهم.					

37	الطرقات مع المناطق	حل مشكلة مطبات أوتوستراد بعلبك الهرمل					
38	الطرقات مع المناطق	تنفيذ اتوستراد حربتا راس بعلبك					
39	الطرقات مع المناطق	حل مشكلة الانارة الشمسية لطريق المحطة الهرمل					
40	الطرقات مع المناطق	توسيع الطريق الهرمل-القبيات وتزفيته حسب الشروط بما يضمن استمراريته					
41	الطرقات مع المناطق	حل مشكلة الانهيارات في طريق الهرمل الضنية على وجه السرعة وإيجاد الية دائمة لصيانته					
42	الطرقات مع المناطق	متابعة الخطوات التنفيذية لمشروع الأوتوستراد الهرمل الضنية الذي تم تلزيمه من عام 2014 .					
43	الطرقات مع المناطق	متابعة افتتاح نقطة عبور مع سوريا للافراد والبضائع في منطقة القصر					
44	التغذية الرئيسية (كهرباء لبنان)	تشكيل لجنة من المجتمع المدني والبلديات لمتابعة ومراجعة النواقص والعيوب في الشبكات والمحولات والصناديق مع الجهات المختصة بما يضمن ايجاد حلول سريعة بالاخص للاكثر خطورة فيها وهي صناديق المفاتيح المفتوحة بشكل غير منطقي.					
45	التغذية الرئيسية (كهرباء لبنان)	الزام الجهات المختصة المسؤولة عن ملف الكهرباء باعتماد الجباية بشكل صحيح ودوري بما يضمن حقوق المواطنين.					

46	التغذية البديلة (مولدات الاشتراك)	تشكيل لجنة من السلطات المحلية وممثلي المجتمع المدني واصحاب المولدات والجهات التنموية لدرس وتحديد الاساليب الافضل لتحسين الواقع من ناحية الاسعار والمواصفات.					
47	التغذية البديلة (مولدات الاشتراك)	الزام اصحاب المولدات بالتوصيات والا العمل على تقديم مصادر افضل من قبل السلطات المحلية اعتمادا على تجارب رائدا في مناطق لبنانية مختلفة.					
48	التسوق	تشكيل لجنة من التجار والسلطات والفعاليات المحلية لمتابعة ملف التسوق.					
49	التسوق	متابعة تفعيل المراقبة على النوعية عبر البلديات والوزارات المختصة.					
50	التسوق	ايجاد حلول عملية ولو على شكل ضيق لموضوع المواقف في وسط المدينة.					
51	التسوق	انشاء مركز لبيع الجملة مع براد توزيع لحل مشكلة عدم الانصاف في سوق الخضار والفواكه.					
52	التسوق	وضع تصورات واقتراحات لاسواق بديلة في المدينة.					
53	التسوق	العمل في المدى المتوسط على تعميم اساليب العرض مع اسعار في المؤسسات الموجودة.					
54	التسوق	العمل على المدى المتوسط والبعيد لتنفيذ مركز اداري تجاري للمدينة.					
55	التسوق	تشجيع تنفيذ اسواق تخصصية ومراكز تسوق في المدينة عبر تبني السلطات المحلية مسؤولية تامين البنى التحتية للمناطق الجديدة					
56	الحرفيين	تشكيل لجنة من السلطات والفعاليات المحلية لمتابعة الملف.					

57	الحرفيين	تاسيس قسم مراقبة الجودة ووضع ملفات شروط ومعايير يتم على اساسها اعطاء الراغبين بالعمل الحرفي بطاقة توصيف.					
58	الحرفيين	تنفيذ دورات تدريبية بالتعاون مع المعاهد المهنية يعطى على اساسها للحرفيين شهادات خبرة بشكل دوري.					
59	الحرفيين	تفعيل دور مراقبة النوعية في ما يختص بالانتاج الغذائي.					
60	الحرفيين	تحديد موقع مناسب لسوق للحرفيين (مدينة صناعية)					
61	الحرفيين	انشاء سوق بالتعاون بين القطاع الخاص والقطاع البلدي على ان يصار لتمليك المحلات للصناعيين بشروط تضمن تادية السوق لدوره .					
62	الحرفيين	الاستفادة من عملية التمليك لفرض شروط الجودة وتامين الدعم لاصحاب الورش.					
63	التربوي	متباعة الوزارات في ما يختص بترميم وتطوير مباني المدارس.					
64	التربوي	العمل على تامين التجهيزات بما يضمن تحسين مستوى القطاع.					
65	التربوي	تفعيل التعليم المهني باضافة اختصاصات جديدة تتلائم مع حاجات سوق العمل.					
66	التربوي	العمل على المدى القصير وبشكل حثيث على افتتاح مدرسة رسمية تعتمد اللغة الانكليزية وبمستوى لائق يؤمن الثقة للاهالي بتحويل دراسة ابنائهم الى اللغة الانكليزية.					
67	طوارئ/ الصحي	تطوير غرف العناية					
68	طوارئ/ الصحي	اضافة طواقم طبية متخصصة لمراكز الطوارئ					

69	طوارئ/ الصحي	تحسين تجهيزات وخدمات سيارات الاسعاف.					
70	طوارئ/ الصحي	انشاء وحدة انقاذ نهري					
71	طوارئ/ الحرائق	تطوير مراكز الاطفاء .					
72	طوارئ/ الحرائق	تامين التجهيزات والفريق بما يتعلق باطفاء حرائق الاحراش والغابات.					
73	طوارئ/ الحرائق	تامين التجهيزات وتدريب الفرق في مواجهة حرائق المصانع.					
74	طوارئ/ الكوارث	تشكيل لجنة ادارة كوارث مؤلفة من السلطات والمنظمات والادارات المحلية وتوزيع المهام بحسب الاقتضاء					
75	طوارئ/ الكوارث	وضع خطة طوارئ لمواجهة الانواع المختلفة من الكوارث ليصار لاعتمادها عند الحاجة.					
76	الصحي	دعم المستشفيات لتطوير اقسام الاستقبال، العناية، غرف العمليات و حديثي الولادة					
77	الصحي	العمل على تطوير المستوصفات					
78	الصحي	العمل على ترميم المستشفى الحكومي وإيجاد الية دائمة لصيانته					
79	الصحي	العمل على زيادة حجم دعم الاستشفاء المقدم من وزارة الصحة					
80	الترفيه	العمل بشكل جدي لانشاء حدائق عامة بالمستوى المطلوب					
81	الترفيه	انشاء جمعيات خاصة بترفيه وتدريب الأطفال					
82	المناخية	برامج توعية ونشاطات بيئية ميدانية من خلال البرامج المدرسية ومن خلال الجمعيات الأهلية.					

83	المناخية	اعتماد الزراعات التي تساعد على الحفاظ على التوازن المناخي.					
84	المناخية	إعتماد سياسة محلية تكون جزء من سياسة عامة طويلة الأمد للحفاظ على التنوع البيولوجي والإستفادة منه.					
85	المناخية	تنفيذ سدود طبيعية في أعالي وادي العاصي لامتصاص الاثار السلبية للسيول على النهر وتنوعه البيولوجي والقطاعات المحيطة به.					
86	الموارد المائية	توسيع ادارة المياه التي تم تاسيسها عبر مشروع Water DROP ومشروع AFKAR III وتنفيذ المقررات الناتجة عن المشروعين لتنظيف النهر ومنع التلوث عنه.					
87	الموارد المائية	تنفيذ قنوات مغلقة للسواقي لمنع تلويثها وهدر مياهها.					
88	الموارد المائية	الاسراع بتنفيذ مشروع الصرف الصحي لمنع وصول المياه المبتذلة الى السواقي والمياه الجوفية.					
89	الموارد المائية	تنفيذ برك تخزين وسدود طبيعية لمواجهة السيول على مجاري السيول في اعالي وادي العاصي وغيره.					
90	الاحراج	تفعيل مكتب الاحراج .					
91	الاحراج	تشجيع مشاريع التشجير وزراعة النباتات المجددة للخصوبة.					
92	النقل المملوك للقطاع الخاص	ايجاد او تفعيل الجهة الناظمة للقطاع بحيث يتم تحديد تعرفة مناسبة ومراقبة نوعية الخدمة.					
93	النقل المملوك للقطاع الخاص	ايجاد مركز انطلاق للفانات مع موظف مسؤول عن تنظيم مواعيد الانطلاق بحيث يستطيع المواطن بسهولة ايجاد وسيلة النقل عند الحاجة.					

94	النقل المملوك للقطاع الخاص	اصدار بطاقات شهرية للطلاب والموظفين العاملين خارج المنطقة وباسعار مناسبة.					
95	النقل المشترك المملوك للقطاع العام	اعادة تفعيل النقل المشترك واعتباره من الاساسيات التي لا يمكن التنازل عنها.					
96	النقل المشترك المملوك للقطاع العام	العمل على المدى المتوسط لتامين وسائل نقل مشترك افضل و اكثر امانا من الاتوبيس.					
97	الابار والسواقي	تخفيف الإتكال على الآبار الإرتوازية في تأمين المياه لكافة الإستعمالات، وضبط الحفر العشوائي لها					
98	الابار والسواقي	وضع خطة واضحة لتجميع المياه المهدورة من مياه الامطار والسيول والينابيع.					
99	الابار والسواقي	التعاطي بمسؤولية اكبر مع ملف الصرف الصحي وتنفيذ حملات توعية للاهالي لتوضيح اهمية التعاون في انجاح هكذا مشاريع.					
100	الابار والسواقي	دعم الجهات المختصة في فرض الشروط والمعايير المتعلقة بالجور الصحية.					
101	الابار والسواقي	انهاء ظاهرة الاستفادة من الانفاق وقنوات المياه القديمة والابار الجافة كجور صحية.					
102	الابار والسواقي	عزل السواقي عبر جعل القنوات مغلقة بشكل كامل.					
103	الابار والسواقي	العمل بفاعلية اكثر لخفض تلوث نهر العاصي ولاعتماده كمصدر اساسي لمياه الشفة لمنطقة الهرمل.					

104	شبكة المياه	إستكمال شبكة المياه حتى تغطي كافة الأحياء والوحدات السكنية لتلبي إحتياجات السكان المتزايدة خاصة من مياه الشفة.					
105	شبكة المياه	صيانة خزانات التغذية قرب نبع راس المال وادخالها ضمن الشبكة.					
106	شبكة المياه	ربط الشبكة جديدة ووصلها بخزنات توزيع المياه .					
107	شبكة المياه	العمل على المدى المتوسط لتغذية مدينة الهرمل من مياه نهر العاصي كونه الافضل صحيا للاهالي وتحويل الينابيع بما فيها راس المال للري.					
108	شبكة المياه	منع التعديات على الشبكة بكل اشكالها والتاكد من عيارات الماء.					
109	شبكة المياه	ايجاد حل فعال لظاهرة سبل المياه التي تترك مفتوحة طوال السنة .					
110	الصرف الصحي / خفض التلوث	تشكيل خلية ازمة مؤلفة من السلطات والادارات والمنظمات المحلية لادارة تنفيذ خطة المواجهة.					
111	الصرف الصحي / خفض التلوث	القيام بحملات توعية مشتركة بهدف تامين الدعم الشعبي الكامل في مواجهة الخطر المتاتي عن عدم الالتزام بالشروط.					
112	الصرف الصحي / خفض التلوث	تنفيذ نشاطات دعم للجهات المختصة المحلية المسؤولة عن فرض شروط السلامة العامة.					
113	الصرف الصحي / خفض التلوث	تنفيذ حملات ازالة لجميع المخالفات والتعدي عبر توجيه المياه المبتذلة على السواقي والانهار والابار.					

114	الصرف الصحي / خفض التلوث	فرض شروط منع الازعاج والتلوث بانواعه المتاتي عن بعض الجور الصحية						
115	الصرف الصحي / خفض التلوث	تحميل الاهالي المسؤولية الفعلية عن خياراتهم في الاختيار بين جور صحية معزولة بشكل كامل وبين التعاون الفعلي في السماح بمد الشبكة وتنفيذ محطات المعالجة.						
116	الصرف الصحي / الشبكة والمعالجة	العمل بشكل فعلي على اتمام شبكات الصرف الصحي.						
117	الصرف الصحي / الشبكة والمعالجة	تامين الدعم الشعبي الكافي لايجاد حل وتحديد موقع محطة المعالجة على ان تضمن الشروط المانعة لاي ازعاج او ضرر للمنازل والاراضي المجاورة.						
118	الصرف الصحي / الشبكة والمعالجة	تنفيذ حملات توعية حول اهمية وعدم الضرر الناتج عن تنفيذ محطات المعالجة النباتية والبكتيرية قليلة التكلفة وسهلة التشغيل.						
119	الصرف الصحي / الشبكة والمعالجة	العمل على تنفيذ محطات صغيرة في البلدات الصغيرة والاستفادة من تجارب رائدة في هذا المجال تحول محطة المعالجة الى حديقة خضراء قريبة من البلدة بدون اي ضرر يذكر كتجربة رمحالا في الجبل.						
120	الفرز المنزلي	وضع خطة من قبل السلطات المحلية في مجال الفرز المنزلي مع اخذ التجارب الناجحة على المستوى المحلي و الدولي .						
121	الفرز المنزلي	قيام منظمات المجتمع المدني بدعم البلديات في تنفيذ حملات توعية وتدريب على اساليب ومعايير الفرز المنزلي						

122	الفرز المنزلي	تنفيذ بعض الاعمال التجريبية على مستوى احياء مخصصة ولايام محددة لتطوير خبرات الاهالي في عمليات الفرز المنزلي.						
123	الفرز المنزلي	وضع باريم اسعار لجمع النفايات على اساس مستوى التعاون وتطبيق الشروط من قبل الاهالي بما يحفز الاهالي على خفض كميات النفايات .						
124	الفرز المنزلي	البدء باعتماد الجمع المفرز بشكل تصاعدي حتى الوصول الى اعتماده بشكل كامل ودائم في جميع احياء الهرمل وبلدات القضاء الاخرى .						
125	الفرز المنزلي	تنفيذ انشطة توعية وتدريب في مجال التدوير المنزلي.						
126	جمع ومعالجة النفايات	اعتماد الاستلام المباشر لنفايات المفرزة من المنازل.						
127	جمع ومعالجة النفايات	تحديد برامج دقيقة لجمع النفايات في المناطق والبلدات التي لم يتم تنظيم ذلك فيها حتى الان						
128	جمع ومعالجة النفايات	الاسراع في اغلاق المكب العشوائي وانهاء عمليات الحرق التي تؤدي لمخاطر كبيرة على الصحة العامة .						
129	جمع ومعالجة النفايات	الاسراع بتحويل النفايات الى معمل فرز بعلبك حسب الخطة الموضوعة سابقا.						
130	جمع ومعالجة النفايات	العمل على التحضير لمطمر صحي خاص بالمنطقة على ان تكون خطة الفرز قد طبقت من الاهالي.						

جدول 73 : الخطوات والاولويات

القسم الرابع: جداول ملخصة

السكان، الادارة ،الموارد

المعلومات العامة			
الموقع والسكان	الموقع	الإرتفاع	544 م في الحد الأدنى و3004 م في الحد الأعلى
		المساحة	528.96 كلم2
		التضاريس	تنقسم التضاريس إلى منطقتين المنطقة السهلية والمنطقة الجردية الجبل
	الخصائص المناخية	طبيعة المناخ	مناخ شبه صحراوي جاف في السهل ومتوسطي في الجبال العالية
		نسبة تساقط الأمطار سنويا"	250 مم في السهل , 600 مم /التلال المرتفعة و900 مم الجبال العالية
		الحرارة	5.5 درجة مئوية في الشتاء و 32 درجة مئوية في الصيف
	الخصائص السكانية	عدد السكان المسجلين بحسب القيود	91348 نسمة
		عدد السكان المقيمين	80303 نسمة
		نسبة الذكور	%45
		نسبة الإناث	%55
		متوسط حجم الأسرة	6 افراد للأسرة الواحدة
	الواقع العمراني	عدد المباني	3775
		عدد الوحدات السكنية	8668
		عدد المساكن المرخصة	55 في مدينة الهرمل فقط أي 1 % من الوحدات السكنية
		التنظيم المدني	صدر عن التنظيم المدني 1994 وتم تحديثه على مدى سنة وأربعة اشهر إنتهى في أيار 2012

السلطات المحلية	تأسيس الإتحاد	تاريخ التأسيس		2006/30/8
	الواقع الإداري والمدني	عدد البلديات المنضوية للاتحاد		6
		عدد البلديات الغير مضمومة للإتحاد		2
		عدد البلدات بدون مجلس بلدي		25
		عدد المخاتير		56
	الإمكانات المادية والبشرية	الإمكانات المادية		ضعف في الإمكانات المادية , فهناك 4 بلديات مقراتها مستأجرة
		التجهيزات		تقتصر التجهيزات على كمبيوتر او اكثر , آلة طابعة وآلة فاكس في البلدية الواحدة وبلدية الهرمل فقط تملك برنامج الGIS
		الإمكانات البشرية		4 بلديات لا توجد فيها هيكلية إدارية
	المنشآت التنموية العامة	اتحاد بلديات الهرمل	معمل تدخين السمك	بقدرة محدودة ،تم إنشاؤه في 2008 بتمويل UNDP بتكلفة 140 الف دولار، غير فعال حاليا
			براد الزراعي	بقدرة استيعاب 600 طن ،تم إنشاؤه في 2012 بتمويل الاتحاد الأوروبي بتكلفة كلية 600 الف يورو، لم يتم تشغيله حتى 2016
		بلدية الهرمل	معمل علف السمك	بقدرة انتاج 4-6 طن يوميا ، تم بناء المرحلة الأولى في 2005 بقيمة 250 الف دولار ثم تم إضافات عليه على مرحلتين لتصل تكلفته الكلية الى 550 الف دولار، تم تلزيمه في 2015 لشركة خاصة لتشغيله
			منشأة شبابية	بدأ انشاؤها في 2005 على 30 الف م2،أخيرا تم انهاء جزء المسبح فيها، تحتاج لحوالي مليون دولار لانهائها.
			المركز الثقافي	تم إنشاؤه في 2005 ويضم قاعة عرض 200 شخص + مكتبة عامة + مكتبة نقالة
			المسلخ	تم إنشاؤه 2002 بتكلفة حوالي 200 الف دولار، حاليا فعال

الموارد الطبيعية	الأراضي	مساحة الأراضي الإجمالية	528.96 كلم2
		أراضي عالية الخصوبة	47.9 كلم2 أي 9 %
		أراضي متوسطة الخصوبة	149.9 كلم2 أي 28.3 %
		أراضي ذات خصوبة متدنية	126.5 كلم2 أي 23.9 %
		أراضي ذات خصوبة متدنية جدا	174.4 كلم2 أي 32.9 %
		أراضي غير قابلة للزراعة	30.3 كلم2 أي 5.7%
	الموارد المائية	نهر العاصي	22 كلم / 13 م^3 بالثانية
		الينابيع الأخرى	مرجحين والمعبور واكثر من 11 ينبوع اخر
	الثروة الحرجية	مساحة الأحراج	117.30 كلم2
		الأشجار الحرجية	السنديان، الملول، اللزاب، السرو , الشربين والزعرور
		مساحة المراعي	38 كلم2

جدول 74 :ملخص الواقع وحاجات الملف الإداري،السكاني، الطبيعي

البنى التحتية

البنى التحتية		الواقع(كما ونوعا)	احتياجات
طرقات	رئيسية	57 كلم من الطرقات بنسبة انجاز 44%	انجاز 5 كلم
	الزراعية والداخلية	الهرمل والشربين وسجد 80-90% منجز وباقي المناطق اقل من 10%	42 كلم داخلي و 34 كلم زراعي
	الطرقات مع الاقضية الاخرى	طريق الهرمل-بعلبك :بطول 50 كلم: 22 كلم اتوستراد بدون انارة-10 كلم جيد مع انارة- 19 ضيق يحتاج لشق لاعادة شق.	تنفيذ 19 كلم اتوستراد - انارة 40 كلم - صيانة انارة 10 كلم
		طريق الهرمل-القبيات :بطول 50 كلم ضيق متعرج بدون انارة.	توسيع 50 كلم
		طريق الهرمل-سير الضنية: بطول 52 كلم :36 كلم جيد مع انهيارات بسبب الثلوج- 16 كلم يتم تعبيدها لتنتهي في 2017	صيانة 3 كلم -انجاز 16 كلم
النقل العام والخاص	النقل العام	يوجد خط أتوبيس واحد غير كاف	تشغيل خطوط كافية
	النقل الخاص	سيارات الأجرة والفانات متوفرة ولكن غير منظمة وتشكل عبء على المواطنين بسبب الأسعار مرتفعة وسوء النوعية في بعض الأحيان	مكتب لادارة القطاع

شبكة المياه	الشبكة	بعض شبكات المياه مدت حديثا لكن تبقى بلدات الشواغير وفيسان والشربين بدون شبكات	تنفيذ شبكات الشواغير ، فيسان و الشربين
	نسبة المنازل الموصولة بالشبكة	90%	
	مياه الشفة	في مدينة الهرمل الشبكة العامة غير ملوثة ومعتمدة لمياه الشفة	اعتماد ينابيع العاصي لمياه الشفة
	مصادر المياه الشبكة	الينابيع والأبار الأرتوازية الصالحة للشرب	
	الخزانات الشبكة	معظمها حديث لكنها لا تكفي إحتياجات السكان خاصة في الهرمل والقصر	صيانة الخزانات
	نوعية المياه	كلسية او ملوثة اي غير صالحة للشرب في معظم المناطق باستثناء جوار الحشيش وسجد حيث المياه صالحة للشرب	
الصرف الصحي	الشبكة	هناك شبكة في الكواخ وشبكة في مدينة الهرمل تغطي 50 %	اكمال الشبكات
	المعالجة	يوجد محطة معالجة فقط في الكواخ	تنفيذ محطات المعالجة

النفايات	كمية النفايات يوميا	صيفا" :46.7 طن	
		شتاء : 34.7 طن	
	التجميع	يتم الجمع من خلال عمال البلدية عبر سيارات خاصة تابعة للبلديات أو مستأجرة	
	الفرز	تقوم جهة من القطاع الخاص بعملية الفرز بشكل محدود وغير منظم بالتعاون مع بلدية الهرمل	
	المعالجة	لا يوجد معالجة فعلية ويعتمد حرق النفايات بشكل عشوائي في مكبات عشوائية	إيجاد حلول بديلة والغاء المكبات العشوائية
الكهرباء	نسبة الوحدات السكنية المشتركة	تتراوح بين 10% في القصر و 100% في الكواخ	
	وضع الشبكة	تعاني الكهرباء من ضعف التيار الكهربائي نتيجة للأعطال والأضرار المتراكمة من جهة وقدم الشبكة والتعديات عليها من جهة ثانية	
	التغذية خارج كهرباء لبنان	90% من السكان يعتمدون على المولدات الخاصة تابعة للقطاع الخاص (7 مولدات خاصة)	

الاتصالات	عدد الوحدات الموصولة بالخط الثابت	1845	
	خدمة انترنت DSL	لا وجود للDSL	الضغط لايصال DSL الى منطقة الهرمل
	شبكة الخلوي	مشاكل في بعض الأحيان	تحسين شبكة الخلوي
	خدمة G3	مشكلة في التغطية والسرعة في كثير من الاوقات	تحسين خدمة G3 بل إيصال خدمة G4
	انترنت قطاع خاص	يوجد ال IFLY ,بيتي(Alfa), وداري(MTC) ولكن غير كاف من ناحية النوعية والسرعة	توسيع خطوط النقل
تنظيم المدينة	المساكن	الاغلب منازل مستقلة مع عدد محدود من الشقق في مباني والاغلب غير مرخص	حل مشكلة الرخص
	المحلات التجارية	محدودية في الاعداد وعدم امكانية الشراء	بناء سوق تجاري اداري
	مكاتب	محدودية في الاعداد وعدم امكانية الشراء	بناء سوق تجاري اداري
	محلات ورش عمل	عشوائية مؤذية على مدخل المدينة	بناء سوق للحرفيين
	نسبة الايجار	60-70% لعدم امكانية التملك	

جدول 75 : ملخص واقع وحاجات البنى التحتية

القطاعات الخدماتية

القطاعات الخدماتية		واقع (كما ، نوعا، مستوى أسعار..) (كافية ام لا) (منصف ام لا)	الاحتياجات
ادارية ومالية	الاحوال الشخصية	يوجد قلم نفوس في سراي الهرمل	
	الامن العام	يوجد مركز في السراي	
	الامن الداخلي	يوجد مخفرين لقوى الأمن الداخلي من 40 عنصر لا يكفي منطقة عدد سكانها 50000 الف نسمة. كذلك وجود شرطيين بلديين في بلدية الهرمل فقط	زيادة عدد المخافر وعديد الشرطة والشرطة البلدية وتعديل القانون البلدي ليتناسب مع عدد السكان المتزايدين
	وزارة المالية	يوجد مكتب محتسبية فقط	
	وزارة الزراعة	يوجد في الهرمل مكتب الأحراج ومكتب للارشاد الزراعي في السراي	
	وزارة السياحة	لا يوجد	هناك ضرورة لوجود مكتب تلجأ إليه المؤسسات السياحية لتطوير السياحة في المنطقة
	وزارة البيئة	لا يوجد	هناك ضرورة لإستحداث مكتب لوزارة البيئة في الهرمل وذلك للمحافظة على التنوع البيئي الفريد الموجود في الهرمل لأن المبادرات الفردية لاتكفي وحدها
	وزارة الشؤون الاجتماعية	يوجد مركز إنعاش اجتماعي ومكتب ضمن السراي في الهرمل	
	التنمية المحلية	لا يوجد	
	وزارة الصحة	يوجد في الهرمل	

	الضمان الاجتماعي	يوجد مكتب في السراي	
	تنظيم مدني	يوجد	
	عقارية	لا يوجد	
	سجل عدلي	تم افتتاح مكتب حديثا في بعلبك	
	محاكم (مدنية وشرعية)	يوجد محكمة جعفرية ومحكمة درجة أولى تضم عدة محاكم جزائي, مدني وإدارة تنفيذ في السراي في الهرمل	
	مؤسسة كهرباء لبنان	يوجد مكتب في الهرمل يتضمن قسمي الصيانه والجباية،	
	مصلحة المياه	يوجد	
	اوجيرو	يوجد مكتب في الهرمل	
	لبانبوست	يوجد مكتب ضمن اوجيرو في الهرمل	
	مكتب الوكالة الوطنية للإعلام	يوجد مكتب مع 4 مندوبين	
	بريد سريع خاص	يوجد مندوبين فقط	
	تصريف عملات (محلات صيرفة)	خدمة كافية	
	تحويل عملات	خدمة كافية لكن ليس على مدى الساعة	
	بنوك	يوجد فرع للسوسيتيه جنرال ((SGBL، وفرع لبنك اللبناني التجاري((BLCمقابل السراي	
	مؤسسات اقراض	يوجد أربع مؤسسات اقراض في الهرمل، إثنان لهما مكاتب هما مؤسسة القرض الحسن والمجموعة، ومؤسستين تملك مندوبين فقط.	
	شركات التامين	لا يوجد	
	شركات الطيران	لا يوجد	

الطوارئ	مركز إطفاء(عدد سيارات الإطفاء)	يوجد مركز في السراي وآخر تابع للهيئة الإسلامية	
	سيارات الإسعاف	يوجد عدد كاف من سيارات الإسعاف حوالي ال 16 سيارة وتضم مسعفين	
	دفاع مدني	يوجد مركز دفاع مدني تابع للدولة (وزارة الداخلية), مركز للهيئة الصحية ومركز للصليب الأحمر	
القطاع التربوي	المدارس	هناك 34 مدرسة, المدارس الخاصة ناشطة أكثر من المدارس الرسمية في التعليم الاساسي	تحسين مستوى الأداء في المدارس الرسمية من خلال تنفيذ دورات تأهيل وتدريب للكادر التربوي
	اللغات	اللغة الفرنسية	افتتاح مؤسسات تربوية باللغة الإنجليزية
	مراحل التعليم المؤمن محليا(أعلى مرحلة)	مستوى مهني عالي/ غير كافي	
القطاع الصحي	المستشفيات	هناك 3 مستشفيات في المنطقة ولكنها لا تؤمن مستوى خدمات جيد	تطوير قدرة المستشفيات على إستقبال كافة الحالات- تحسين غرف عناية - تطوير تجهيزات غرف العمليات - الحاجة لاجهزة حاضنة عناية لحديثي الولادة ((COUVEUSE
	المستوصفات	5 مستوصفات فقط في الهرمل والقصر	
	الصيدليات	17 في الهرمل والقصر فقط	
	المختبرات	يوجد 6 مختبرات فعالة في الهرمل والقصر	
	الطاقم الطبي	175	
	القابلات القانونيات	يوجد بحدود ال 10	
	علاج فيزيائي	يوجد علاج فيزيائي ضمن المستوصف والمستشفيات ولكن لا يوجد مركز خاص	
	اوبتيك	يوجد واحد في الهرمل ولكنه غير متخصص	

خدمات ترفيهية	حدائق عامة وأماكن ترفيهية أخرى	لا يوجد حدائق او أماكن ترفيهية	
	أماكن ترفيهية للأطفال	لا يوجد	
	مطاعم وكافيتريا	الوضع مقبول	
	مواقع طبيعية واثرية	نهر العاصي ومغارة الراهب والمغاور وقناة زنوبيا واثار برصا وكنيسة بزنطية وبقايا اثرية في وادي فعرة والقاموع	
	حمامات ومسابح مغلقة	لا يوجد	
التسوق	الفواكه والخضار	النوعية غير مناسبة والاسعار مرتفعة / الوضع غير منصف	ضرورة إنشاء براد توزيع مع سوق حسبة
	حاجات منزلية يومية(محلات لحوم, سمانة, ...)	لا يوجد أي رقابة	انشاء أسواق بديلة ومتخصصة
			تفعيل الرقابة
	الحاجات الشخصية (ألبسة ,أحذية....)	لا يوجد سوق متخصصة للحاجات الشخصية إنما يوجد محلات تعرض الألبسة والأحذية بأسعار مرتفعة مقارنة بالمناطق الأخرى	
	التجهيزات والمفروشات	يوجد عدد كاف في المنطقة	

الحرفيين	اعمال البناء(يد عاملة ومؤسسات انتاج....)	يوجد معامل ومؤسسات لبيع مستلزمات البناء ولكنه يفتقر إلى اليد العاملة المتخصصة	تنفيذ دورات تدريب للعمال
	محطات الوقود	الوضع جيد	
	تعبئة غاز	الوضع جيد حيث يوجد محطتين لتعبئة الغاز في الهرمل	
	صيانة السيارات(حدادة, بويا...)	النوعية غير كافية لغياب المتحرفين	ضرورة إستحداث إختصاصات ضمن المهنية والإعتماد على الكفاءة وتطويرها من أجل تطوير هذا القطاع وايجاد مدينة صناعية تسمح بإقامت هذه الورش مع الحفاظ على جمالية المدينة
	منتجات غذائية (مونة حلويات,اطعمة، أفران	تتوفر الأفران والحلويات في المنطقة ولكن هناك حاجة إلى مطاعم تلبي خدمات أفضل	تفعيل الرقابة على نوعية المنتجات الغذائية
	خدمات الحاجات الشخصية(خياط، مصبغة،سكاف، حلاق.)	الوضع مقبول ولكن يحتاج لتطوير	
	صيانة التجهيزات (الكترونيات ,..)	الوضع مقبول	
الاجتماعية والثقافية والرياضية	نوادي وجمعيات اجتماعية وثقافية (مراكزلقاء)	لا يوجد أي نادي يجمع المثقفين بل يوجد 15 جمعية إجتماعية_ثقافية في مدينة الهرمل فقط أما بقية البلدات لم تتأسس فيها أي جمعية	
	مكتبات عامة	يوجد مكتبتين في الهرمل	
	نوادي رياضية	نادي واحد في الهرمل	
	مراكز تدريب رياضي	يوجد لكن لا تضم تجهيزات كافية	
	ملاعب عامة	توجد ملاعب كافية في الهرمل والوضع مقبول	
	مسابح عامة	يوجد مسبح قيد الانشاء في مدينة الهرمل	

فئات محددة	نوادي نسائية ومراكز رياضية ترفيهية	لا يوجد	
	جمعيات نسائية	لا يوجد	
	نوادي ومراكز ترفيهية صحية للمسنين	لا يوجد	
	نوادي ومراكز ترفيهية لاصحاب الحاجات الخاصة	لا يوجد	
	نوادي رياضية للأطفال	لا يوجد	

جدول 76 : ملخص واقع وحاجات القطاعات الخدماتية

قطاعات الانتاجية الواعدة

القطاعات الإنتاجية الواعدة		واقع (كما ، نوعا، مستوى أسعار..)		استراتيجية الحل
قطاع الزراعة	حجم وطبيعة القطاع	نسبة الزراعات البعلية	%64.70	1. انشاء مركز ترمينال زراعي مؤلف من ثلاث اقسام : • قسم للتوجيه ومراقبة الجودة يقوم بمراقبة المنتج من مرحلة الزراعة حتى التوضيب وبتوجيه الإنتاج على أساس معطيات قسم التسويق. • قسم لمعالجة المنتجات وتوضيبها. • قسم تجاري للتسويق والتوزيع . 2. وضع خطة انتاج على الامرين التاليين: • دراسة صلاحية الأراضي وامكانيات الإنتاج. • دراسة تسويقية للمنتجات في الأسواق الوطنية والخارجية يتم على أساسها تحديد أولويات وسياسات الإنتاج. 3. دعم تأسيس تعاونيات إنتاجية فعلية على ان تعمل تحت رقابة وتوجيهات المركز الزراعي ، وعلى ان يلتزم المركز بتامين التصريف. 4. تدريب المزارعين على إتباع الأساليب الحديثة في إدارة الحقل. 5. دعم تطوير أساليب الري لخفض الهدر والتكلفة.
		مساحة الأراضي المزروعة	اقل من 50 كلم2	
		مساحة الاراضي القابلة للزراعة	اكثر من 300 كلم2	
		ملكية صغيرة (اقل من 25 دونم) %	%70.30	
		انواع المزروعات	زيتون، لوز، جوز، لوزيات، بطاطا ،حبوب	
		تصريف الإنتاج	وطني ,محلي	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	ان قراءة متانية للموارد الطبيعية من أراضي زراعية ومصادر مائية تجعلنا نلاحظ إمكانيات انتاج هائلة في هذا القطاع لم يتم الاستفادة منها مع التوجه لكون مناخ المنطقة ساعد في انتاج نوعية من زيت الزيتون ذات مواصفات عالية وعضوية ، كما ان نوعية منتجات اللوزيات في مناطق جرد الهرمل على مستوى القيمة الغذائية وعلى مستوى الطعم والنوعية كمنتجات عضوية يجعل منها ثروة حقيقية . ان القراءة الاقتصادية للقيمة الفعلية للإنتاج الممكن بحال تم تامين الوسائل والوسائط المناسبة للتصريف قد يتعدى عشرات مليارات الليرات اللبنانية وهو بذلك يستحق ان يكون الدعامة الأولى لاقتصاد المنطقة.		

قطاع الإنتاج الحيواني	حجم وطبيعة القطاع	عدد الأبقار	861	1. تأسيس معمل البان واجبان لانتاج ماركة خاصة بالمنطقة يضم مكتبا لمراقبة الجودة وقسما لتطوير المنتج. 2. .تأسيس مزرعة نموذجية ب 200 راس بقر، مع اعتماد نظام الأسهم في تمليك المزارعين لتامين التمويل من ناحية ولتامين المشاركة والاحساس بالمسؤولية من ناحية أخرى، لتكون نموذجا يعتمد عليه في تطوير القطاع. 3. انشاء مركز لانتاج العلف بالاعتماد على انتاج الحبوب والاعلاف الخضراء محليا. 4. دعم وتوجيه انتاج الاعلاف الخضراء والحبوب محليا واعتمادها في انتاج الاعلاف.
		أعداد الماعز والغنم	19600	
		عدد مزارع الدواجن	30	
		قفران نحل	2000	
		تصريف الانتاج	محلي، وطني	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	ان المعدل الوطني يصل الى 10 رؤوس بقر على الكلم المربع. هذه النسبة يقابلها في منطقة الهرمل 600 راس بقر على 550 كلم مربع أي حوالي الراس الواحد على الكلم المربع. مقارنة الرقمين يصل بنا لنتيجة ان النسبة في الهرمل هي 10% من النسبة الوطنية، أي ان عدد رؤوس الابقار بالهرمل يجب ان يتضاعف 10 مرات ليصل الى النسبة الوطنية. ان الانتقال بالهرمل الى المعدل الوطني يعني ايراد إضافيا قد يصل الى 10 ملايين دولار بل يتعدى ذلك في حال اعتمد انتاج قسم كبير من العلف محليا، كما يعني تامين مستوى معيشي لائق لاكثر من الف عائلة.		

قطاع الأسماك	حجم وطبيعة القطاع	الموارد الموجودة	نهرسريع بطول 22 كلم في منطقة الهرمل	1. انشاء معمل لمعالجة الأسماك تحت ماركة خاصة مؤلف من الأقسام التالية: • قسم الجودة وهو مسؤول عن ضمان النوعية والجودة من مرحلة شراء البيض او انتاجه الى مرحلة تسليم المنتج موضبا الى الأسواق. • قسم المعالجة والتصنيع يقوم بإنتاج الفيليه والمدخن وغيرها بحسب طلب الأسواق. • قسم التوضيب للمنتج المبرد او المثلج و المغلف بالوسائل الحديثة. • قسم التسويق والتوزيع والذي يقوم بوضع خطة الإنتاج على أساس دراسة وطلب الأسواق كما يقوم بتسليم المنتج في وسائل مبردة الى المشترين. 2. توقيع عقود شراء للمنتج مع أصحاب المزارع على ان يكون الانتاج ضمن المعايير والشروط المطلوبة وتحت رقابة قسم الجودة. 3. متابعة تامين افضل أنواع البيوض وافضل أنواع الاعلاف لضمان مستوى جودة منافس على المستوى الدولي. 4. العمل بجد لنيل شهادات بالجودة من الجهات العالمية ما يضمن فتح افضل الأسواق وأكثرها ربحية.
		الإنتاج الحالي كما ونوعا	1000 طن	
		قدرة الإنتاج القصوى الحالية	2500 طن	
		التسويق	دولي، وطني، محلي	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	ان الإنتاج الفعلي لم يصل الى اكثر من 1500 طن في افضل سنوات الإنتاج كما ان قدرة الإنتاج القصوى الحالية تصل الى 2500 طن . اغلب الخبراء يعتقدون بان القدرة الحقيقية لانتاج سمك الترويت على العاصي يمكن ان تصل ال 7 الاف طن من سمك بمواصفات عالية بحال تم إدارة الانتاج بشكل جيد . في مقابل ذلك ان دراسة سريعة لحاجة الأسواق للاسماك ولهذا النوع من السمك بشرط الجودة تؤكد ان هناك مكان لتصريف 7 الاف طن. اما على مستوى الربحية فبعد دراسة الأسواق ومعامل معالجة وتوضيب السمك تبين ان هذا القطاع بقدرته الحالية قادر على الوصول الى مردود يتخطى ال 10 ملايين دولار اما في حال تم تطوير الإنتاج الى مراتب اعلى فان الارقام سوف تتضاعف.	

قطاع السياحة	حجم وطبيعة القطاع	الموارد الموجودة	موارد طبيعية واثرية رائعة	1. اعتماد الهرمل كمنطقة سياحة شبابية رياضية مغامرة وبيئية. 2. وضع خطة متكاملة لتحقيق هذا الشعار عبر أنواع النشاطات والخدمات ومواقعها في جغرافيا المنطقة. 3. تنفيذ عدد من المشاريع المفتاحية التي تمثل الاعمدة التي يتاسس عليها الشعار، مثل انشاء مركز المغامرات الشبابية بالاستفادة من وجود النشاطات النهرية والجبلية ليكون مركزا جاذبا للشباب المغامر على مدار السنة. 4. تشجيع القطاع الخاص عبر دعمه بالافكار والخبرات بل بالبنى التحتية لتنفيذ مشاريع أنشطة مبدعة جاذبة لتامين تعدد الخيارات امام السائح. 5. تفعيل مركز الاستقبال والتوجيه على مدخل الهرمل ليكون بوابة فعلية للسائح تعطيه الإحساس بالثقة والاطمئنان وتحفظ حقوقه من أي تلاعب بالأسعار. 6. إستحداث جهاز للشرطة السياحية والأدلاء 7. تفعيل دور الرقابة على النوعية العائد للوزارات المختصة وللبلديات. 8. فرض الشروط والمعايير السياحية والرياضية والصحية والبيئية على جميع المؤسسات المهتمة بالسياحة في المنطقة. 9. تحسين نوعية الخدمات لجهة إستقبال السائح، تحضير الطعام وتقديمه وتنوعه. 10. الإستفادة من إختصاص الفندقية في مهنيات الهرمل لتعزيز جهاز العاملين في المطاعم. 11. وضع برامج سياحية لمدة أيام مدعمة بالتنوع والمغامرة والنشاط تتلائم مع طموحات المستهدفين من السياحة في الهرمل 12. تنفيذ خطة اعلان وتسويق لجذب السياح على المستوى الوطني والدولي. 13. توقيع اتفاقيات تعاون مع الفنادق في المركز لتوجيه السياح للبرامج الخاصة بالمنطقة.
		الواقع الحالي	بدايات قطاع تحتاج لتطوير	
		العائدات التجارية	ضعيفة لغياب التجديد والابداع	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	يوجد حاليا في منطقة الهرمل العديد من المؤسسات البدائية العاملة في مجال الخدمات السياحية كما يوجد بعض النوادي التي تقدم فرصة ممارسة رياضة الرافتينغ والكانوكاياك ولكن كل ذلك لا يجعلنا ندعي بوجود قطاع سياحي فعلي، بل يوجد إمكانيات رائعة تهدر لتحقيق أرباح ضئيلة لا تصل للمليون دولار سنويا. اما ما يمكن تحقيقه في حال تم تفعيل قطاع السياحة وتم اختيار نوع السياحة المناسب لطبيعة المنطقة وأهلها واراضيها الشاسعة ومحمياتها الطبيعية في اقسام من النهر وفي اغلب جرودها، فهو جذب اكثر من مليون سائح على المستوى الوطني وغيره الى هذه المنطقة ليكون هذا القطاع قطاعا مربحا للمنطقة وللعاملين به وليستطيع تامين مستوى معيشي جيد لمئات العوائل العاملة به. وهذا الاختيار يجب ان يأخذ بعين الاعتبار أهمية اخراج القطاع من طابعه الموسمي ليكون فعالا وان كان بنسب مختلفة على طول العام.	

قطاع الصناعة	حجم وطبيعة القطاع	الموارد الموجودة	أراض شاسعة بأسعار رخيصة وفي موقع جغرافي متوسط بين سوريا ، عكار، الضنية وبعلبك	ان خطة التحفيز ستعتمد الامور التالية: 1. اختيار ارض من الأراضي البلدية او الجمهورية بمساحة كبيرة في موقع خارج البلدة مطابق للمعايير الصناعية ليكون منطقة صناعية. 2. فرزه بشكل مبدئي الى طرقات وقطعات أراضي للعمل الصناعي. 3. تامين البنى التحتية من كهرباء وماء وطرقات. 4. تشكيل إدارة للمنطقة الصناعية من الجهات المحلية 5. فتح باب الاكتتاب لمن يرغب من خارج المنطقة او داخلها بتنفيذ مشاريع صناعية على ان تكون الاتفاقيات محفزة له (بالاخص ان المستثمر الذي يرغب في العمل في منطقة جديدة سيكون لديه قلق من إمكانية عدم انطلاق المشروع ومن المبالغ التي سيكون قد استثمرها في الشراء والبناء، اما بالنسبة للجهة المسؤولة عن المنطقة الصناعية فان فشل مشروع ما لن يرتب خسائر لكونها قادرة على تحويل المنشأة الى مستثمر آخر) بالشروط التالية : • تقوم الجهة العامة بتسوير الموقع وحتى اذا امكن بناء الهنغارات • يقوم المستثمر بدفع اجر سنوي ثابت او نسبة ارباح. • يلتزم المتعهد بترك الموقع خلال مدة يتم الاتفاق عليها حسب نوع الاعمال (سنة الى ثلاث سنوات) في حال لم يتم اطلاق المشروع او في حال توقف المشروع عن العمل. 6. تعتمد إدارة المنطقة الصناعية على الإيجارات او الأرباح لتطوير المنطقة على مستوى الخدمات وتوسعتها.
		الواقع الحالي	ضعيف	
		التسويق	لايوجد صناعات للتسويق	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	لا يوجد حتى الان الا بعض التجارب المحدودة على مستوى الصناعة، والسبب في ذلك يعود للسياسات التي اتبعت سابقا ولشبكة الطرقات التي لم يتم تحسينها الا في الفترة الأخيرة، وهذا الامر يمكن لحظه بوضوح بنسبة النزوح الكبيرة للقوة الشابة من ناحية ولنسبة البطالة العالية لدى البقية التي لم ترغب بالنزوح وفي الاثار التدميرية لهذه البطالة والوضع الاجتماعي ومستوى الضغط والعنف. وهذه التاخر في انطلاق هذا القطاع يجعلنا نعتقد انه يحتاج لتنفيذ خطة تحفيز من قبل الجهات المسؤولة المحلية والمركزية، والاستفادة من تجارب مماثلة في مناطق أخرى من العالم استطاعت تحفيز وتفعيل قطاعها الصناعي وتامين فرص العمل للالاف من الشباب الباحث عن العمل.	

قطاع التجارة الوسيطة	حجم وطبيعة القطاع	الموارد الموجودة	موقع الهرمل الوسيط بين الداخل اللبناني والداخل السوري وتجربة واسعة مع تواصل اجتماعي جيد	1. العمل على مستوى مركزي وبالتعاون مع الدولة السورية على افتتاح نقطة رسمية وفعالة لعبور الافراد والبضائع من ناحية القصر. 2. تطوير البنى التحتية والاساسية لتكون منطقة القصر مركز تجارة وسيطة . 3. وضع خطة لانشاء أسواق جديدة قادرة على تادية هذا الدور المهم. 4. تحسين وتوسيع شبكة الطرقات بما ينسجم مع هذا الدور.
		الواقع الحالي	عشوائي وغير رسمي	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	الواقع الجغرافي والديمغرافي والتاريخي يدفعنا للاعتقاد بدور مهم وفعال للهرمل ومناطقها الحدودية كمنطقة تجارة وسيطة بين لبنان وسوريا وهذا القطاع هو الدعامة السادسة لاقتصاد المنطقة		
قطاع الخدمات الإدارية والمالية والتجارية	حجم وطبيعة القطاع	الموارد الموجودة	الهرمل المدينة الأكبر في البقاع الشمالي بعدد السكان الذي يتعدى 200 الف شخص وتضم مؤسسات القطاع العام والخاص التي تلبي حاجات االمنطقة	
		الوضع الحالي	ضعيف جدا	
	جدوى وامكانيات تنمية القطاع	كون الهرمل مركز قضاء ويمتلك البنى التحتية التي إذ ما أهلت وطورت تصبح قادرة على تلبية حاجات القضاء والجوار وتوفير هدر النقل والوقت من أجل قضاء الحاجات في بعلبك ، وكون الهرمل هي المدينة الأكبر في منطقة البقاع الشمالي، فهذا يدفعنا للاعتقاد بانه بحال تم في المراحل الأولى تفعيل القطاعات الست المذكورة سابقا فان القطاع السابع والذي سيكون اسايا ومنطقيا للهرمل هو ان تكون الهرمل عاصمة التجارة والخدمات لمنطقة البقاع الشمالي.		

جدول 77 : ملخص واقع وحاجات القطاعات الانتاجية

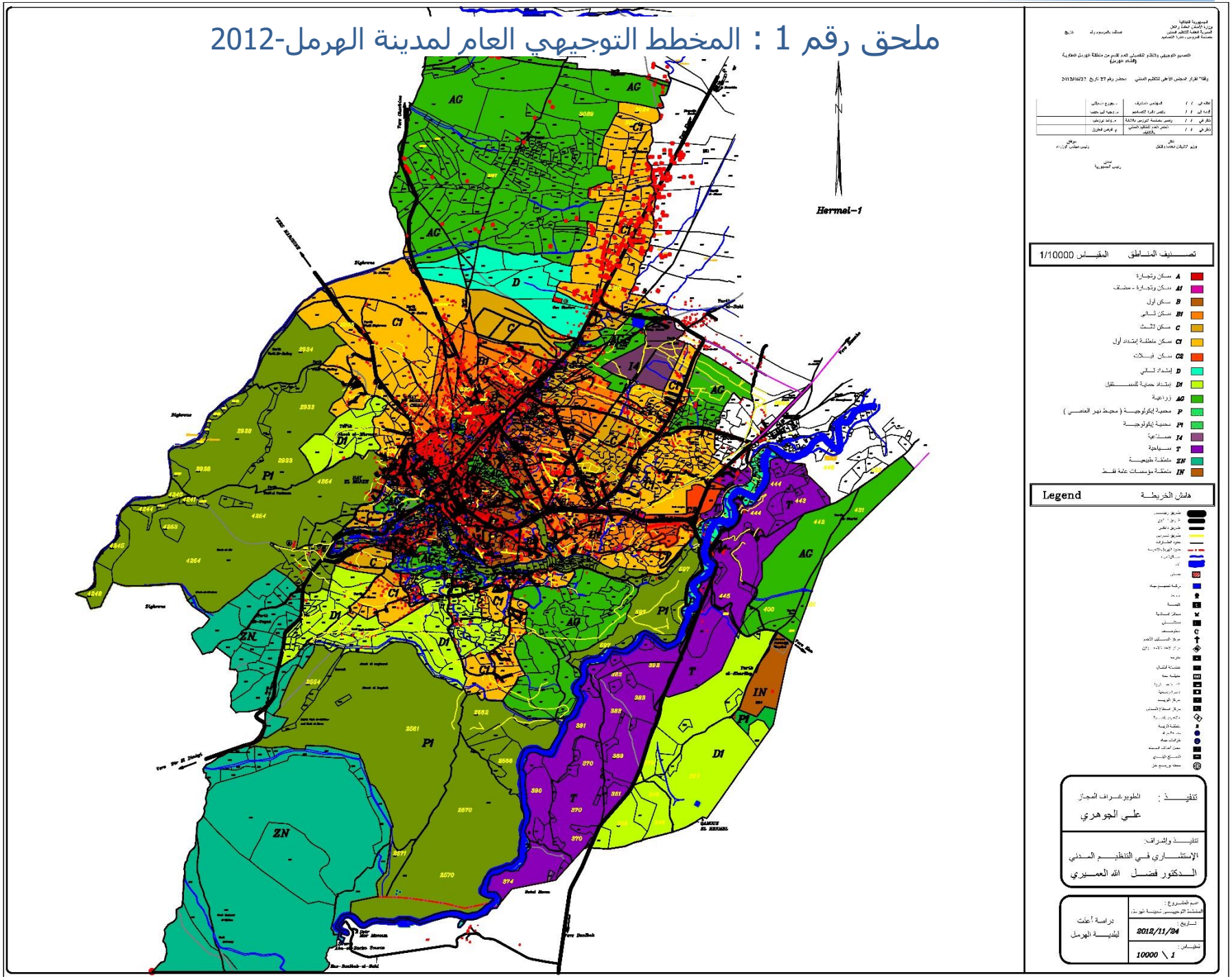
الاستراتيجيات

		أفكار استراتيجية
الإدارة	محلي	حل مشكلة النطاق البلدي لما فيه من مصلحة لجميع البلديات.
	مركزي	ايجاد حلول منطقية ومعقولة للمباني المخالفة والتي تصل ل 95 % من مباني الهرمل.
	مركزي	تنفيذ مشروع الضم والفرز ما يسمح بالاستفادة من العقارات بشكل قانوني.
البنى التحتية	تنظيم المدينة/ محلات ومكاتب	انشاء وسط تجاري اداري
	تنظيم المدينة/ محلات ورش عمل للحرفيين	انشاء سوق للصناعيين وحرفيين
القطاعات الخدماتية	تسويق/خضار وفواكه	مركز رئيسي لتوزيع خضرة بالجملة
	تربوي	جامعة
	ترفيهي رياضي	مركز ترفيهي رياضي + مسبح
القطاعات الإنتاجية	القطاع الزراعي	مركز توضيب وتوجيه وتسويق+ دعم تطوير الزراعة
	قطاع الإنتاج الحيواني	معمل البان واجبان + مركز تسويق وتوجيه + دعم تطوير الثروة الحيوانية
	قطاع الأسماك	مركز توضيب وتوجيه وتسويق +دعم تطوير الإنتاج
	قطاع السياحة	مشاريع شبابية رياضية مغامرة
	قطاعة الصناعة	انشاء منطقة صناعية مع تقديم تسهيلات ودعم للمستثمرين
	قطاع التجارة الوسيطة	مركز جمارك على الحدود السورية من ناحية القصر + تطوير البنى الاساية لمنطقة القصر كمركز تجارة وسيطة بين مناطق وسط وساحل سورية وبين لبنان
	قطاع التجارة الوسيطة	العمل على المدى البعيد لجعل الهرمل عاصمة الخدمات لمنطقة البقاع الشمالي

جدول 78 : الاستراتيجيات

الملحقات

ملحق رقم 1 : المخطط التوجيهي العام لمدينة الهرمل-2012



ملحق رقم 2 : دراسة صلاحية الأراضي / مشروع LOCAL Sat/ المجلس الوطني للبحوث العلمية و وكالة التخطيط والتنمية / 2015

Land Evaluation of Hermel Caza for Sustainable Governance of Land Use Options

• Introduction

Local Sats Project analyzed the use of geospatial information in Lebanon and concluded the absence of policies for geospatial data use, production and sharing and stressed the weak coordination among different stakeholders in geospatial data sharing. Thus, it was obvious the need to assess the capacity of municipalities in this domain, and notably PDA, P10 in Local Sats project, as they are the development body involved in local governance. After analyzing the needs and gaps at local level, Local Sats concluded the incompleteness of national data collections, restricted access to low scale maps in paper format, absence of production of large scale geospatial information and availability of updated maps covering all themes. Therefore, it was decided in the frame of WP5 of Local Sats project that CNRS (P9) supports PDA (P10) and strengthens local capacities at the local authorities of Hermel for the use of geospatial information by providing basic and thematic GIS maps, training the staff on their use and management.

Land is the most valuable natural resource, which needs to be harnessed according to its potential and monitored for good governance. Good management of land resources is inevitable for both continued agricultural productivity to secure food security and protection of the environment. Land evaluation is done to identify productive lands, assess the problems of land degradation, control land use and assess soil suitability for irrigation to protect productive lands for the beneficial use of coming generations.

• Objective

Land evaluation is proposed to locate, classify and better manage the suitable for irrigation lands. Between 19963 and 2010, urban expanded at high rate notable in the last two decades reaching 14% of the total city area that can cause loss of fertile lands (Figure 1). For this reason, land capability classification helps building local stewardship and governance to conserve limited soil resources in the area.

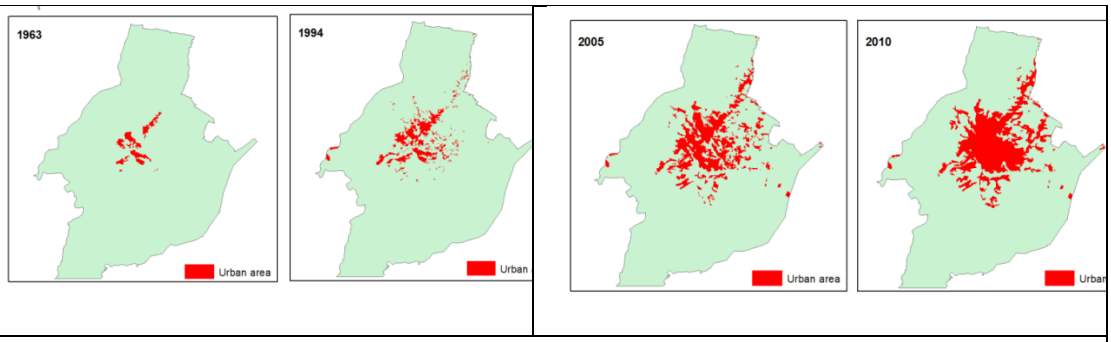


Figure 1. Historical expansion of the city of Hermel

Description of the study area

Hermel Caza is located in North East of Lebanon with a total area of 528.96 Km^2 (Figure 2a and b). Spatial extent of Hermel district is ranging from latitude 34° 1´ 8" to 34° 2´ 9" North and 36° 7´ 44" to 37° 7´ 53" East. The study area is characterized by an altitude that varies from 550 m to 3000 m. it lies in semi-arid zone and has extreme summers with temperatures reaching 40°C.

Materials and method

The land capability classification has been carried out by applying parameters like soil depth, soil texture and slope of land. This information is used as a basis for placing lands in capability classes. Land evaluation is related with soil depth and soil texture using the soil map of Lebanon 1: 50 000 (Darwish et al, 2006) and thematic maps of the study region are created in Arc GIS software. Digital elevation map (DEM) data of the study region is used to assess the terrain conditions and to get better accuracy. The Intersect tool calculates the geometric intersection of input feature classes. The features or portion of features that are common to (intersect) all inputs will be written to the output feature class (Final LCC map).

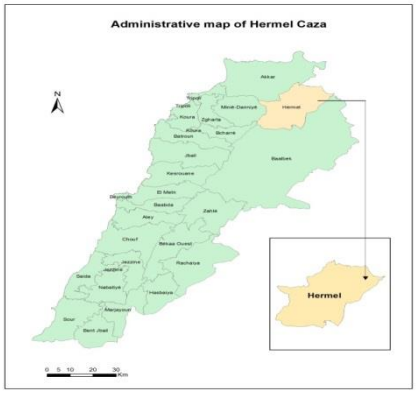


Figure 2a. Location of the Caza of Hermel

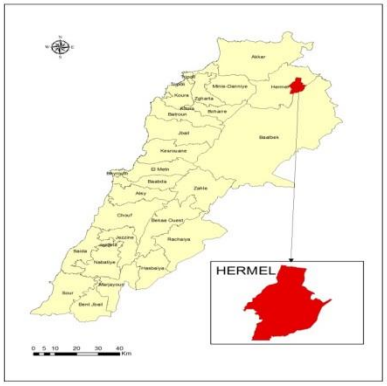


Figure 2b. Location of the city of Hermel

• Land capability classification

United States Department of Agriculture (USDA, 1973) has provided specific guidelines for Land Capability Classification. Here, for the present study USDA's LCC system has been adopted which includes eight classes of land designated by Roman numerals from I to VIII. The first four classes are suitable for agriculture in which the limitation on their use and necessity of conservation measures requires a careful management increase from I to IV. The remaining four classes, V to VIII, are not to be used for agriculture, but may have uses for pasture, range, woodland, grazing and wildlife purposes. The criteria for placing a given area in a particular class involve the landscape location, slope of the field, depth; texture and land use /land cover (Tideman, 1990).

• Model of land capability

The land capability model was based on five related parameters: Slope gradient, soil depth, clay content, organic matter content and CaCO3 level. Each factor was classified into high potential (given 5 points), moderate potential (given 4 points), low potential (given 3 points), very low potential (given 2 points) and non-arable (given zero point) (Table 1). A given weight for each classified factor was allocated depending on its importance for the assessment of potential soil productivity. A total of 30% was allocated to slope, 25% was allocated to soil depth and the rest three factors were equally assessed 15%. The best quality soils were classified as high and moderate production potential and they must therefore be given priority in term of soil conservation and management.

Table 1. Categories of land capability based on soil conditions

Attribute	Land Capability Class					Weight %
category	1	2	3	4	5	
	High	Moderate	Low	Very Low	Non Arable	
Land form	<5	5-8	8-15	15-30	>30	30
Soil depth, cm	>75	50-75	25-50	10-25	<10	25
Clay, %	30-40	20-30	>40	<20	Different	15
O.M. %	>5	3-5	1-3	<1	Different	15
Active CaCO3, %	<3	3-5	5-7	>7	Different	15

GIS information

- ## Slope and Rainfall

The Caza of Hermel is characterized by the abundance of level and rolling lands on the eastern slopes and slopping and steep lands with slope gradient over 30% on the west (Figure 3). The annual rainfall does not exceed 200 mm in the North East and reach 1300 in the South West (Figure 4).

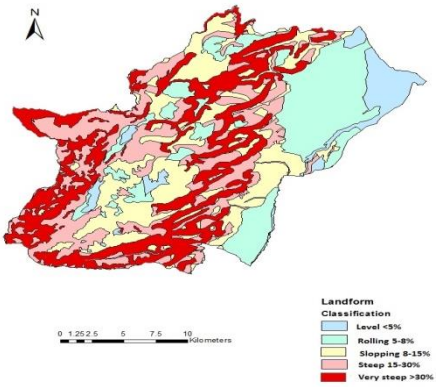


Figure 3. Land form and slope gradient of Hermel Caza

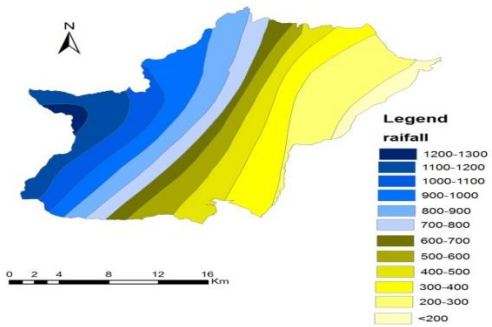


Figure 4. Rainfall map of Hermel Caza

- ## Soil resources

The area of study consists of 31 soil cartographic units, among which 19 units are pure consisting of single soil type and 12 units consisting of association of two soil types (Figure 5). The dominant soil type in the area is the shallow and gravely Leptosol followed by the Luvisols with different depth. The majority of soils are not deep, eroded, gravely and stony. The soils are mainly clay and contain moderate and low amount of active CaCO3.

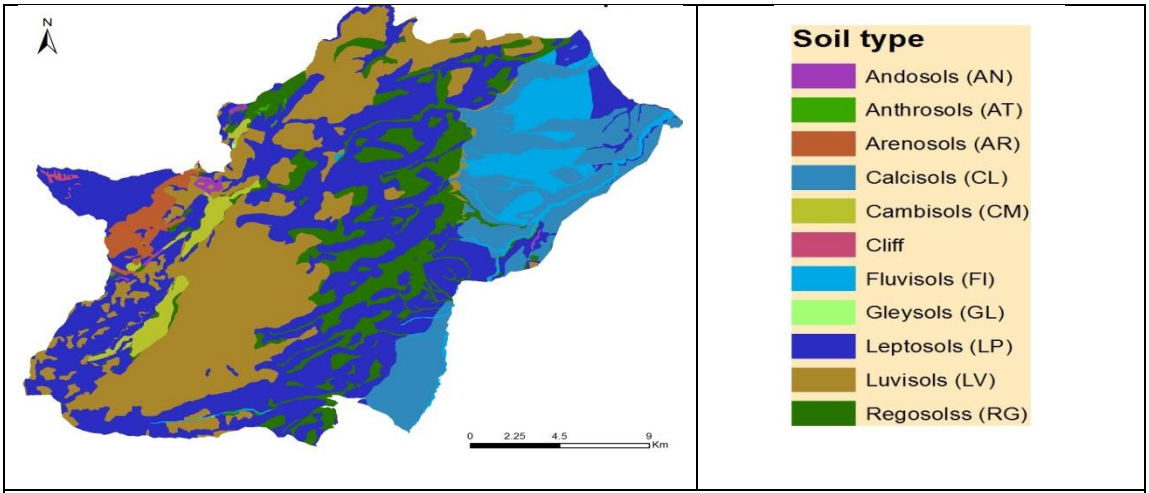


Figure 5. Soil types of Hermel

- ## Soil depth and Clay content

The area of study is characterized by the dominance of moderately deep and shallow soils. Based on prevailing soil depth, this factor was classified into four classes with high effect on LCC for soils having depth >75 cm, moderate effect for soils having a depth of 50-75 cm and low effect for soils having depth <50 cm. Soils having depth less than 10 cm were considered as non-arable (Figure 6). The clay content of >30% and < 40% was attributed the best effect on LCC due to clay positive impact on soil structure and cation exchange capacity (Figure 7). A large part of the study area is characterized by clay and loamy soils. Soils with prevalence of silt and or sand, located to the west of the area of study, constitute a significant part of the soil types of Hermel Caza.

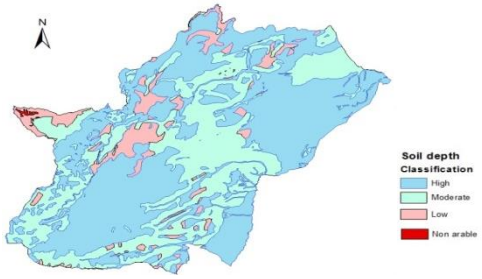


Figure 6. Classification of soil depth

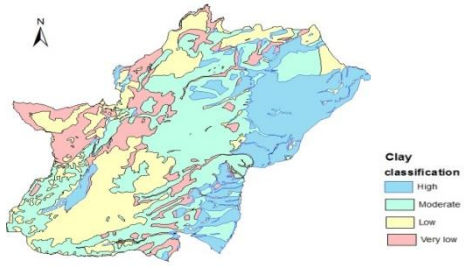


Figure 7. Classification of clay content

- ## Organic Matter and Calcium carbonate content

Mountain forest soils are rich in organic matter whereas level plains are subject to cultivation and plowing and showed lower level of organic matter (Figure 8). The mountainous soils are characterized by low CaCO3 content which matches the prevailing climatic conditions and leaching of CaCO3 from the soil (Figure 9). Therefore, the soils of the low lands are characterized by enrichment in CaCO3 which affects the productivity of calcifuge crops.

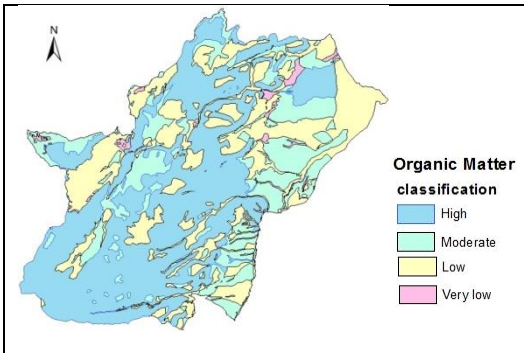


Figure 8. Classified organic matter content

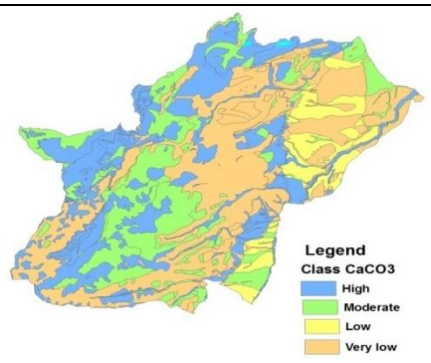


Figure 9. Classification of CaCO3 effect of LCC.

- Field work

The field survey undertaken was an integrated and qualitative survey using the Global Positioning System (GPS).

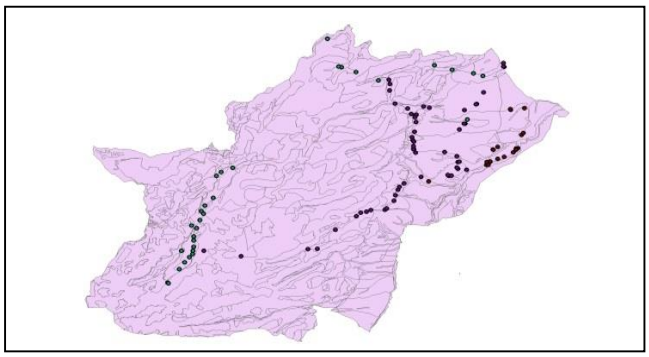


Figure 9. Locations of visited fields

Land capability

The results of the land capability model showed a restricted area of prime productivity soils spread on the north east and central south part of the Caza (Figure 10), not exceeding 47.9 Km2 (9% of the area) (Figure 10). The moderate capability class is 149.9 Km^2 (28.3% of the area) while the low and very low productivity lands are 126.5 and 174.4 Km2 constituting 23.9% and 32.9% respectively. The area of non-arable lands is estimated at 30.3 Km2 (5.7% of the area).

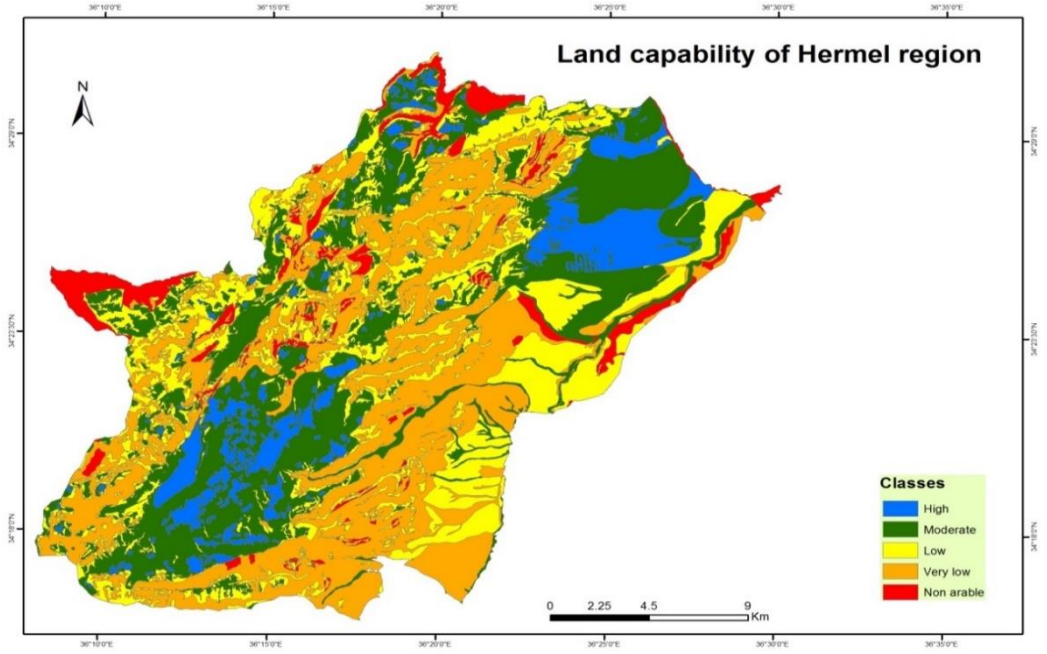


Figure 10. Land capability map of Hermel Caza

Assessment of historical urban expansion on productive lands starting from 1963

After 2000, a large chaotic urban expansion was observed notably in 2005 and 2013 (Figure 11). The weak control on the implementation of the land use planning project developed in 2002 resulted in the loss of more than 3.9 km2 and 6.5 km2 of class 1 and class 2 respectively, corresponding to 80% and 83 % of their area respectively. Such alarming picture shade light on the prospected urban and agricultural expansion in the Caza of Hermel with the need to sustain the remaining productive lands for future generations.

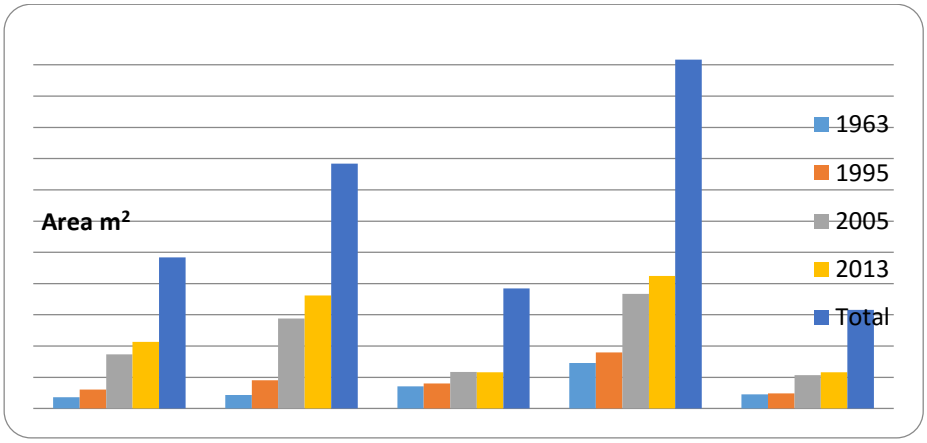


Figure 11. Urban expansion on arable lands in the Caza of Hermel between 1963 and 2013.

Impact of planned city development on limited soil resources

Fortunately, future urban expansion including public institutions, tourism and industry are planned on low productivity lands (Figure 12). Agricultural expansion is previewed on productive arable lands.

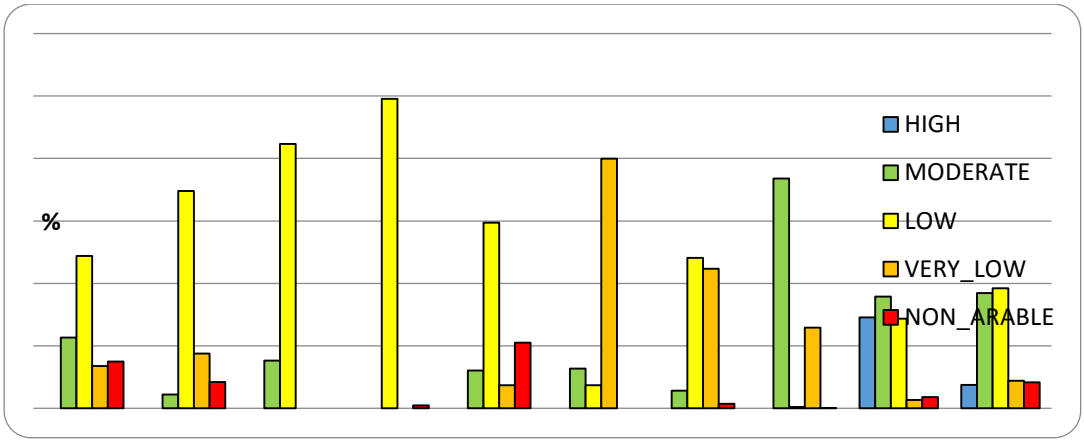


Figure 12. Planned urban development on land capability classes in the Caza of Hermel.

فهرست الجداول

جدول 1 : توزع السكان حسب البلدات والقرى..... 24
جدول 2 : توزع سكان منطقة الهرمل بحسب الجنس..... 24
جدول 3 : عدد المباني والوحدات السكنية في الهرمل..... 26
جدول 4 : الواقع الاداري لبلدات منطقة الهرمل..... 29
جدول 5 : المقار البلدية والتجهيزات المتوفرة..... 31
جدول 6 : الإمكانات البشرية لبلديات قضاء الهرمل..... 32
جدول 7 : المنشآت التنموية المملوكة لبلديات قضاء الهرمل..... 32
جدول 8 : تدفق المياه في ينابيع الهرمل..... 34
جدول 9 : واقع الغطاء الحرشي في منطقة الهرمل..... 34
جدول10 : واقع الطرقات في منطقة الهرمل..... 38
جدول 11 : واقع الطرقات مع الاقضية المجاورة..... 39
جدول 12 : واقع الطرقات الدولية..... 40
جدول13 : واقع الخدمات المائية في منطقة الهرمل..... 44
جدول 14 : واقع إنشاءات الصرف الصحي في منطقة الهرمل..... 45
جدول 15 معالجة الصرف الصحي في منطقة الهرمل..... 46
جدول 16 : واقع النفايات المنزلية في بلدات منطقة الهرمل..... 48
جدول 17 : واقع الكهرباء في منطقة الهرمل..... 50
جدول 18 : نسبة الوحدات الموصولة بشبكة الهاتف الثابت في بلدات الهرمل..... 52
جدول 19 : الواقع الاداري في منطقة الهرمل..... 60
جدول 20 : توزع مراكز الطوارىء على بلدات منطقة الهرمل..... 62
جدول 21 : توزع الطلاب والأساتذة على بلدات منطقة الهرمل..... 64
جدول 22 : عدد المدارس في البلدات..... 64
جدول 23 : توزع المؤسسات الصحية في بلدات منطقة الهرمل..... 66
جدول 24 : توزع المراكز والمختبرات ونوعية خدماتها في بلدات منطقة الهرمل..... 67
جدول 25 : توزيع المؤسسات الترفيهية في بلدات الهرمل..... 69
جدول 26 : توزيع المؤسسات التجارية في بلدات إتحاد الهرمل..... 72
جدول 27 : توزع الحرف والصناعات في منطقة الهرمل..... 74
جدول 28 : توزع منظمات المجتمع المدني على قرى الهرمل..... 75
جدول 29 : توزيع المؤسسات الاجتماعية والثقافية والرياضية في بلدات الهرمل..... 76
جدول 30 : توزع خدمات الفئات الخاصة في بلدات الهرمل..... 78
جدول 31 : توزع ملكيات الأراضي الزراعية في منطقة الهرمل..... 81
جدول 32 : المحاصيل الزراعية في بلدات الهرمل..... 82
جدول 33 : توزع أعداد الماشية ومربيها في منطقة الهرمل..... 83
جدول 34 : العائلات المستفيدة من الإنتاج الحيواني ومساحات الرعي..... 84
جدول 35 : الإنتاج السمكي وتوزيع المسامك في بلدات الهرمل..... 85
جدول 36 : نقاط الضعف والقوة الموقع والسكان..... 100
جدول 37 : نقاط الضعف والقوة- الواقع الاداري والسلطات المحلية..... 104

جدول 38 : نقاط الضعف والقوة - الموارد الطبيعية 108
جدول 39 : نقاط الضعف والقوة - الطرقات 113
جدول 40 : إحتياجات البلدات من الطرقات الرئيسية والزراعة 117
جدول 41 : احتياجات الطرق مع المناطق المحيطة 118
جدول 42 : نقاط الضعف والقوة - النقل 119
جدول 43 : نقاط الضعف والقوة - المياه 121
جدول 44 : نقاط الضعف والقوة – الصرف الصحي 125
جدول 45 : نقاط الضعف والقوة - النفايات 129
جدول 46 : نقاط الضعف والقوة - الكهرباء 133
جدول 47 : نقاط الضعف والقوة -الاتصالات 137
جدول 48 : نقاط الضعف والقوة – تنظيم المدينة 141
جدول 49 : نقاط القوة والضعف - الإدارية والمالية 147
جدول 50 : نقاط الضعف والقوة - الطوارئ 151
جدول 51 : نقاط الضعف والقوة - التربوية 155
جدول 52 : نقاط الضعف والقوة – القطاع الصحي 159
جدول 53 : نقاط الضعف والقوة –الخدمات الترفيهية 163
جدول 54 : نقاط الضعف والقوة - التسوق 165
جدول 55 : نقاط الضعف والقوة- الحرفيين 169
جدول 56 : نقاط الضعف والقوة - الثقافية الإجتماعية ،الرياضية والدينية 173
جدول 57 : نقاط الضعف والقوة – الفئات الخاصة 175
جدول 58 : نقاط الضعف والقوة -الزراعة 179
جدول 59 : صلاحيات أراضي الهرمل 181
جدول 60 : خطة عمل تفعيل الزراعة 182
جدول 61 : نقاط الضعف والقوة - الإنتاج الحيواني 183
جدول 62 : خطة عمل تفعيل قطاع الإنتاج الحيواني 186
جدول 63 : نقاط الضعف والقوة – قطاع تربية وإنتاج الاسماك 187
جدول 64 : خطة عمل تفعيل قطاع تربية وإنتاج الاسماك 190
جدول 65 : نفاط الضعف والقوة – القطاع السياحي 191
جدول 66 : خطة عمل تفعيل القطاع السياحي 195
جدول 67 : نقاط الضعف والقوة – القطاع الصناعي 197
جدول 68 : خطة عمل تفعيل القطاع الصناعي 200
جدول 69 : نقاط الضعف والقوة – قطاع التجارة الوسيطة (ترانزيت) 201
جدول 70 : خطة عمل تفعيل قطاع التجارة الوسيطة الترانزيت 204
جدول 71 : نقاط الضعف والقوة – قطاع التجارة والخدمات الادارية والمالية 205
جدول 72 : الخطة الاستراتيجية لمعالم الطريق 213
جدول 73 : الخطوات والاولويات 227
جدول 74 :ملخص الواقع وحاجات الملف الإداري،السكاني، الطبيعي 233
جدول 75 : ملخص واقع وحاجات البنى التحتية 238
جدول 76 : ملخص واقع وحاجات القطاعات الخدماتية 244
جدول 77 : ملخص واقع وحاجات القطاعات الانتاجية 250
جدول 78 : الاستراتيجيات 251

فهرست الرسوم التوضيحية

رسم توضيحي 1: شبكة الطرقات الهرمل مع المناطق المجاورة..... 19
رسم توضيحي 2: خريطة بلديات الهرمل..... 20
رسم توضيحي 3 : شجرة المشاكل المناخية 100
رسم توضيحي 4 : شجرة المشاكل السكانية 101
رسم توضيحي 5 : شجرة مشاكل السكانية..... 101
رسم توضيحي 6 : شجرة مشاكل- الواقع الاداري والسلطات المحلية..... 105
رسم توضيحي 7 : شجرة المشاكل - الموارد الطبيعية..... 109
رسم توضيحي 8 : شجرة مشاكل الطرقات..... 115
رسم توضيحي 9 : شجرة مشاكل النقل..... 119
رسم توضيحي 10 : شجرة مشاكل النقل..... 119
رسم توضيحي 11 : شجرة مشاكل المياه 123
رسم توضيحي 12 : شجرة مشاكل الصرف الصحي 127
رسم توضيحي 13 : شجرة مشاكل ملف النفايات..... 131
رسم توضيحي 14 : شجرة مشاكل الكهرباء 135
رسم توضيحي 15 : شجرة مشاكل الاتصالات 139
رسم توضيحي 16 : شجرة مشاكل تنظيم المدينة..... 143
رسم توضيحي 17 : شجرة مشاكل الخدمات الادارية والمالية..... 149
رسم توضيحي 18 : شجرة احتياجات الطوارئ 153
رسم توضيحي 19 : شجرة مشاكل القطاع التربوي..... 157
رسم توضيحي 20 : شجرة احتياجات القطاع الصحي..... 161
رسم توضيحي21 : شجرة احتياجات الخدمات الترفيهية..... 163
رسم توضيحي 22 : شجرة مشاكل التسوق..... 167
رسم توضيحي 23 : شجرة مشاكل الحرفيين..... 171
رسم توضيحي 24 : شجرة احتياجات الثقافية الإجتماعية ،الرياضية والدينية..... 174
رسم توضيحي25 : شجرة احتياجات الفئات الخاصة..... 175
رسم توضيحي 26 : شجرة مشاكل الزراعة..... 180
رسم توضيحي 27 : شجرة مشاكل قطاع الانتاج الحيواني..... 184
رسم توضيحي 28 : شجرة مشاكل قطاع تربية وانتاج الاسماك 188
رسم توضيحي 29 : شجرة مشاكل القطاع السياحي..... 192
رسم توضيحي 30 : شجرة مشاكل القطاع الصناعي 198
رسم توضيحي31 : شجرة مشاكل قطاع التجارة الوسيطة (ترانزيت)..... 202
رسم توضيحي 32 : شجرة مشاكل قطاع التجارة..... 205
رسم توضيحي 33 : مراحل التطوير 211

لائحة المراجع

1. Charaka, le projet “LOGO” Le Plan Simplifié pour le Développement Local Fédération des Municipalités De la région de l'est de Baalbek, effectue et préparer par Dr Ali El Moussawi, Mai 2009
2. PDA records/ Land Evaluation of Hermel Caza for Sustainable Governance of Land Use Options, ‘LOCAL SAT’, 2015
3. PDA records/ CIUDAD-WYD project.2012
4. PDA records/ CBCMED-WATER DROP project.2015
5. PDA records/’AFKAR III- A new economic dynamism for Hermel’-DIALOG association 2016
6. البحث الاجتماعي السريع، بعلبك و الهرمل، 2008، ضمن إطار مشروع التنمية المجتمعية المنفذ من قبل مجلس الإنماء والإعمار والممول من البنك الدولي . إشراف الدكتور أكرم سكرية.
7. الخطة المبسطة للتنمية المحلية، تجمع بلديات زغرتا، إعداد سميرة بغدادي ونزيه وجوزيف القاعي، 2005 .
8. الإحصاء الزراعي الشامل لعام 2012، وزارة الزراعة اللبنانية بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة- لبنان.
9. الخطة المبسطة للتنمية المحلية، تجمع بلديات الهرمل، إعداد الدكتور علي الموسوي،2009.
10. علي فاعور، جغرافية لبنان.
11. الخطة المبسطة للتنمية المحلية اتحاد بلديات جرد القيطع- عكار، ضمن مشروع شراكة، د. علي الموسوي، حزيران 2009.
12. المخطط التوجيهي العام لمدينة الهرمل-2012